



**METRO**  
DE SANTIAGO

# Memoria Anual 2015



# ÍNDICE

<b>1</b>	<b>NUESTRA EMPRESA</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>RESPONSABILIDAD SOCIAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE</b>	<b>47</b>
1.1	Identificación Básica	4	6.1	Diversidad en el Directorio	48
1.2	Nuestra Historia	5	6.2	Diversidad en Gerencia General y demás gerencias que reportan a ésta	48
1.3	Prioridades Estratégicas de Metro	10	6.3	Diversidad en la Organización	49
1.4	Sector Industrial	12	6.4	Brecha Salarial por Género	49
1.5	Actividades y Negocios	12	<b>7</b>	<b>HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES</b>	<b>50</b>
1.6	Actividades Financieras	21	<b>8</b>	<b>GESTION FINANCIERA</b>	<b>52</b>
1.7	Análisis Estratégico: Factores de Riesgo	22	8.1	Presentación de los Estados Financieros	55
1.8	Planes de Inversión	24	8.2	Análisis Razonado de los Estados Financieros	55
<b>2</b>	<b>GOBIERNO CORPORATIVO</b>	<b>28</b>	<b>9</b>	<b>ESTADOS FINANCIEROS</b>	<b>66</b>
2.1	Descripción de la Organización	29	9.1	Informes Auditores Independientes	69
2.2	Organigrama	29	9.2	Estados Financieros Consolidados	70
2.3	Directorio	30	9.3	Notas a los Estados Financieros Consolidados	75
2.4	Principales Ejecutivos 2015	34	<b>10</b>	<b>DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD</b>	<b>143</b>
<b>3</b>	<b>PROPIEDADES Y ACCIONES</b>	<b>38</b>			
3.1	Propiedad	39			
3.2	Política de Dividendos	40			
<b>4</b>	<b>SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS E INVERSIONES EN OTRAS SOCIEDADES</b>	<b>41</b>			
<b>5</b>	<b>TRABAJADORES</b>	<b>43</b>			
5.1	Dotación de personal	44			
5.2	Formación y Capacitación	44			
5.3	Relaciones Laborales	45			



Nuestra  
Empresa



## NUESTRA EMPRESA

### 1.1. Identificación Básica

Nombre:	Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A
Nombre de Fantasía:	Metro S.A
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima
Dirección:	Avda. Libertador Bernardo O'Higgins N° 1414, Santiago
RUT:	61.219.000-3
Inscripción Reg. de Valores:	N° 0421, de 22 de septiembre de 1992
Audidores Externos:	KPMG Auditores Consultores Ltda

#### Documentos Constitutivos

**Ley N° 18.772**, publicada en el Diario Oficial de fecha 28 de enero de 1989, estableció normas para transformar la Dirección General de Metro, dependiente del Ministerio de Obras Públicas, en sociedad anónima. La ley N° 18.772 fue modificada por el artículo 55 de la ley N° 18.899, publicada en el Diario Oficial de 30 de diciembre de 1989, y por el artículo 3°, letra a), de la ley N° 19.046, publicada en el Diario Oficial de 20 de febrero de 1991.

**Constitución de la sociedad:** Escritura pública de fecha 24 de enero de 1990, otorgada ante el Notario de Santiago don Raúl Undurruga Laso.

Publicación del social en el Diario Oficial de fecha 25 de enero de 1990. Rectificación publicada en el Diario Oficial de fecha 26 de enero de 1990.

**Inscripción:** Con fecha 25 de enero de 1990 se inscribió la Sociedad en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a Fs. 2681 N° 1427.

#### Direcciones

Oficina Principal:	Avda. Libertador Bernardo O'Higgins N° 1414
Ciudad:	Santiago de Chile
Comuna:	Santiago
Teléfono:	2 2937 3000 – 2 2937 2000
Dirección Electrónica:	www.metro.cl
Correo Electrónico:	comunicaciones@metro.cl

#### Dirección Talleres

Neptuno:	Avda. Dorsal N° 6252
Comuna:	Lo Prado
Teléfono:	2 2937 2490
Lo Ovalle:	Callejón Lo Ovalle N° 192
Comuna:	San Miguel
Teléfono:	2 2937 2975
San Eugenio:	San Eugenio N° 997
Comuna:	Ñuñoa
Teléfono:	2 2937 2979
Puente Alto:	La Balanza N° 1018
Comuna:	Puente Alto.
Teléfono:	2 2937 7357



## 1.2. Nuestra Historia

En 2015, Metro celebró 40 años de operación. En cuatro décadas, el tren subterráneo ha ido creciendo junto a Santiago y sus habitantes, y se ha hecho parte de su historia. En promedio, registra más de dos millones de viajes por día y concentra más del 60% de los traslados que se realizan dentro de la ciudad.

**1968:** El 24 de octubre el Presidente de la República, Eduardo Frei Montalva, firmó el decreto que marca el nacimiento del Metro de Santiago, relevante medio de transporte público en la historia de Chile. El proyecto quedó en manos de la Dirección General de Obras Públicas a través de su Dirección de Planeamiento.

**1969:** El 29 de mayo comenzaron las obras del tramo San Pablo – La Moneda de la Línea 1 y del Taller Neptuno, ese fue el inicio de una red concebida originalmente con un total de cinco líneas y una longitud de alrededor de 80 kilómetros.

**1975:** El 15 de mayo un primer tren salió a las vías, recorriendo entre San Pablo y Estación Central, con lo que se inició el período de marcha blanca.

En septiembre se inauguró oficialmente el trayecto San Pablo - La Moneda, iniciándose así la operación de Metro de Santiago. En los primeros meses la gente iba a sus instalaciones a pasear, subirse a las escaleras mecánicas, maravillarse con este espacio moderno, limpio y lleno de tecnología.

**1977:** Marzo fue el mes en el que se entregó la primera obra de extensión de la red: la continuación de la Línea 1 hasta la estación Salvador.

**1978:** Se inauguró la Línea 2 con las estaciones que van desde Los Héroes a Franklin, a las que el 21 de diciembre del mismo año se sumaron seis más hasta Lo Ovalle.

**1980:** Concluyeron los trabajos para la extensión de la Línea 1 hasta la estación Escuela Militar. Con esta expansión se alcanzaron 25 kilómetros de red.

**1987:** El 15 de septiembre el tren subterráneo creció con la apertura de dos nuevas estaciones: Santa Ana y Mapocho. Esta última cambió posteriormente de nombre, luego de que durante las excavaciones de este proyecto se produjera el notable descubrimiento de los restos del antiguo Puente Cal y Canto, el que fuera emblema de la ciudad durante más de un siglo.

En agosto se dio el vamos al sistema Metrobus, con 11 recorridos desde las estaciones Escuela Militar, Lo Ovalle y Las Rejas.



- 1989:** En enero se aprueba la Ley 18.772, por la cual la Dirección General de Metro, dependiente hasta ese entonces del Ministerio de Obras Públicas, pasa a ser una sociedad anónima, siendo sus accionistas la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo) y el Fisco, representado por el Ministerio de Hacienda.
- 1990:** A partir de este año, Metro de Santiago genera una política concreta de oferta cultural, que comenzará a convertir a la empresa en un referente único de promoción y difusión de las artes a nivel nacional.
- 1993:** Se formaliza el primer proyecto MetroArte, instalaciones de arte público en estaciones de Metro. La primera obra fue "Interior Urbano", de Hernán Miranda, ubicada en la estación Universidad de Chile.
- 1996:** Por medio de un convenio entre la Dirección de Bibliotecas, Archivos y Museos (Dibam) y Metro de Santiago, nació BiblioMetro, que consiste en puntos de préstamos de libros en distintas estaciones, con el objetivo de acercar la lectura a la gente.
- 1997:** En abril se inauguró un primer tramo de la Línea 5, desde el paradero 14 de Vicuña Mackenna (estación Bellavista de La Florida) hasta Plaza Italia (estación Baquedano), correspondiente a una longitud de 10,3 kilómetros.
- 1998:** En febrero comenzaron los trabajos de extensión de la Línea 5 hasta Santa Ana. En este proyecto se utilizó el método NATM (New Austrian Tunneling Method), que consiste en la construcción de interestaciones y estaciones por tuneado, es decir, sin abrir

la superficie, minimizando así las perturbaciones a la comunidad y haciendo más eficiente los trabajos.

- 1999:** En su compromiso por poner a disposición de todos los chilenos las más distintas manifestaciones artísticas, Metro de Santiago decidió crear la Corporación Cultural MetroArte.
- 2000:** El 21 de marzo fueron inauguradas tres nuevas estaciones de la Línea 5, cruzando el centro histórico de la capital: Bellas Artes, Plaza de Armas y Santa Ana, conectando esta última con la Línea 2. A esa fecha, Metro transportaba cerca de un millón de pasajeros diariamente, a través de sus 40,4 kilómetros de recorrido y 52 estaciones.
- 2002:** Se inició la construcción de la Línea 4 hacia Puente Alto, anunciada el año anterior. Esta unió 11 comunas y benefició a más de un millón de habitantes.
- 2004:** El 31 de marzo se inauguró la extensión poniente de Línea 5, sumando dos nuevas estaciones, Cumming y Quinta Normal. El 8 de septiembre Metro marcó un nuevo hito al cruzar de forma subterránea el río Mapocho para poner en servicio las estaciones Patronato y Cerro Blanco de la extensión norte de la Línea 2. El 22 de diciembre entraron en operación las estaciones El Parrón y La Cisterna, correspondientes a la extensión sur de Línea 2. De este proceso de crecimiento aparecen también las estaciones intermodales, que permiten una mejor interacción entre el tren urbano y otros medios de transporte, principalmente microbuses. Hoy existen en las estaciones Vespucio Norte, Pajaritos, La Cisterna, Lo Ovalle y Bellavista de La Florida.



**2005:** El 25 de noviembre fueron puestas en servicio las estaciones Cementerios y Einstein de Línea 2 hacia el norte. En tanto, el primer tramo de la Línea 4 se inauguró el 30 de ese mismo mes. Comprendía el trayecto subterráneo entre las estaciones Tobalaba y Grecia, y en viaducto entre Vicente Valdés y Plaza de Puente Alto.

**2006:** En marzo se inauguró el último trazado de la Línea 4, con lo que se conectaron definitivamente las estaciones Puente Alto y Tobalaba. Hasta este momento era el recorrido más extenso de todo el sistema con 24,7 kilómetros y 22 estaciones, uniendo las comunas de Providencia, Ñuñoa, La Reina, Peñalolén, Macul, La Florida y Puente Alto.

La Línea 4 se complementó con la inauguración de un ramal, la Línea 4A, que desde agosto de ese año conecta las líneas 2 y 4. Finalmente, se agregó el tramo Dorsal – Vespucio Norte, que completa la extensión de la Línea 2 hasta la actualidad.

**2007:** Se inauguró el nuevo sistema de transporte de la capital, Transantiago, en el que Metro es el eje estructural de la movilidad de los santiaguinos. El efecto: llegaron nuevos usuarios, se duplicó la demanda y, con ello, también su rentabilidad social. Paralelamente se iniciaron las obras de extensión de la Línea 1 hacia el oriente y de Línea 5 hacia el poniente, así como la construcción de la nueva estación San José de La Estrella en Línea 4.

**2008:** Se inauguró el terminal intermodal Vespucio Norte, las primeras guarderías de bicicletas (BiciMetros) y el SubCentro en estación Escuela Militar. En cuanto a la operación, se amplió el horario

del Servicio Metro Expreso en la Línea 4 y se implementó en la Línea 5. Las rutas roja y verde habían sido puestas en marcha en 2007, año en que la medida fue premiada por la Sociedad Chilena de Ingeniería de Transporte como la mejor intervención del sistema de transporte.

**2009:** En el marco de una etapa de consolidación mayor, se inauguró en noviembre la estación San José de La Estrella (La Florida) en Línea 4.

**2010:** Tres nuevas estaciones: Manquehue, Hernando de Magallanes y la nueva terminal Los Dominicos se sumaron al oriente. En la Línea 5 comenzó a funcionar la primera etapa de la extensión hasta Pudahuel, sumándose las estaciones Gruta de Lourdes, Blanqueado, Lo Prado, San Pablo y Pudahuel.

**2011:** En febrero se inauguró la ampliación de la Línea 5, con siete nuevas estaciones: Barrancas, Laguna Sur, Las Parcelas, Monte Tabor, Del Sol, Santiago Bueras y Plaza de Maipú, que comprende un total de 8,6 kilómetros.

La Línea 5 en su totalidad (Quinta Normal – Plaza de Maipú) alcanza una demanda estimada de 80 millones de viajes al año, unos 300 mil al día.

En julio la empresa anunció el trazado de dos nuevas líneas: 6 y 3. Esta expansión, que se concretará entre 2017 y 2018, representa la consolidación del proyecto más ambicioso de Metro de Santiago, que significará la integración de cinco nuevas comunas y la mejora en los distintos desplazamientos.

Empiezan las obras iniciales de ingeniería y los procesos técnicos para el comienzo de las nuevas líneas.



**2012:** Metro dio inicio a los trabajos físicos de las nuevas Líneas 6 y 3 con la inauguración de las obras previas en las distintas comunas de la capital. El proceso se realizó contando con la participación ciudadana en el marco de la Declaración de Impacto Ambiental de Piques y Galerías.

Como una señal clara de mejorar el servicio y respondiendo a una de las principales demandas de los ciudadanos, el segundo semestre llegaron los primeros trenes con aire acondicionado a la Línea 1.

**2013:** Comienza la etapa de túneles y galerías del proyecto de Nuevas Líneas 6 y 3.

Se adjudica la licitación de trenes y moderno sistema de conducción.

Metro se hace cargo de la administración de la tarjeta de carga (bip!) de todo el sistema de transporte de la ciudad. En diciembre del año 2012, la empresa firmó un contrato con el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, en el cual se estableció que Metro será el operador único de la tarjeta bip! hasta 2019, labor que recaía antes en el Administrador Financiero del Transantiago (AFT). El 1 de julio de 2013 comenzó el traspaso formal de funciones, concretándose la transferencia en el mes de septiembre del mismo año.

**2014:** Durante el año 2014, la construcción de las Líneas 6 y 3, el proyecto más desafiante de la historia de Metro, continuó avanzando: se terminaron de licitar los túneles, piques y galerías, así como la mayoría de los elementos constitutivos de sistemas.

Asimismo, con el objetivo de financiar la construcción de las futuras Líneas 3 y 6, así como los proyectos de modernización de la red, Metro llevó a cabo por primera vez la colocación de bonos en el mercado internacional por US\$500 millones, operación que se materializó en Nueva York. Complementario a esto, en diciembre, Metro firmó el mayor contrato bancario internacional de su historia, por un total de US\$800 millones, suscrito con los bancos BNP Paribas y Sumitomo Mitsui como agentes de la operación.

Durante el mes de diciembre y con el objetivo de disminuir los efectos que la suspensión de su servicio tiene en la población y en la ciudad, Metro de Santiago dio a conocer su Plan de Mejoramiento de Gestión de Fallas de Alto Impacto, que se enmarca en un nuevo enfoque de gestión de la empresa.

La iniciativa, que recoge los análisis internos, las sugerencias planteadas por el Comité de Expertos, la mirada de los trabajadores y las mejores prácticas internacionales, busca reducir la tasa de fallas y el tiempo de restablecimiento del servicio cuando ocurran este tipo de situaciones, a través de acciones de corto y mediano plazo en las áreas de mantenimiento, operación y comunicación a pasajeros.





**2015:** La empresa se enfocó en mejorar la confiabilidad del servicio. En línea con su Plan de Mejoramiento, trabajó para disminuir su tasa de averías. Como resultado, durante el año se logró reducir a casi la mitad las fallas de alto impacto y bajar el tiempo de impacto a clientes, lo que implica una mayor rapidez en la restitución del servicio cuando se enfrenta una contingencia.

Este trabajo permitió la recuperación de un 28% neto en el indicador de prestigio y reputación, de acuerdo al estudio de Imagen y Posicionamiento realizado en diciembre por GFK Adimark. De esta forma, pasó de -1 en diciembre de 2014 a 27% en igual mes de 2015, lo que revela una mejora sustantiva en la imagen de la empresa por parte de la ciudadanía.

También se incorporaron más de 400 nuevos puntos de carga de la tarjeta bip! a través de la red Full Carga y 169 en el retail. Desde que Metro asumió la administración de la tarjeta, ha trabajado para mejorar y ampliar su cobertura, redistribuyendo puntos a lugares de alta afluencia y también sumando medios de pago, como Webpay. Este trabajo sostenido hizo posible cerrar 2015 con más de 2.200 puntos de carga bip!

La construcción de las nuevas Líneas 3 y 6 continuó su avance y marcó un hito muy importante con la conexión de todos los túneles de Línea 6. Durante este periodo también se fortaleció la gestión de relaciones con la comunidad. El foco estuvo en la participación activa de los distintos municipios que se suman a la red de Metro con las nuevas líneas, así como aquellos que se vinculan con la operación actual. Con ellos se realizaron más de 400 actividades durante el año.

En el plano cultural, se culminó el mural “Memoria Visual de una Nación”, de Mario Toral, con la inclusión del lienzo alusivo al Caso Quemados, titulado “El martirio de Carmen Gloria Quintana y Rodrigo Rojas”.



## 1.3. Prioridades Estratégicas de Metro

Se definieron los siguientes 4 lineamientos estratégicos para el periodo 2015:

A partir de estos lineamientos estratégicos se definieron 9 proyectos estratégicos corporativos, los cuales son proyectos que aportan al cumplimiento de los lineamientos estratégicos. Estos se revisan mensualmente en un Comité Ejecutivo y su desempeño forma parte de las metas de toda la organización.



- EO**
  - **Recuperar la Excelencia en la Operación**
  - Optimizar procesos de Operaciones y Mantenimiento.
  - Ejecutar plan de mejoramiento ante averías de alto impacto.
- GP**
  - **Gestionar Proyectos en tiempo, presupuesto y forma**
  - Desarrollar proyecto P63.
  - Desarrollar Plan de extensiones Líneas 2 y 3 e impactos en la Red.
- SO**
  - **Establecer la Salud Organizacional como base de una cultura inclusiva y motivante**
  - Implementar un modelo de Gestión Colaborativa.
  - Implementar un nuevo modelo de Relaciones Laborales.
- SF**
  - **Sostenibilidad Financiera**
  - Definir una Estrategia para el Desarrollo de los Ingresos No Tarifarios.
  - Asegurar un modelo eficiente de suministro de energía a largo plazo a contar de 2017.
  - Alcanzar una tarifa técnica sostenible.

### 1.3.1. Misión, Visión y Valores

#### Misión y Visión

Metro en estos 40 años desde los inicios de su operación, ha enfrentado las tareas y desafíos con la responsabilidad hacia el desarrollo del país y la calidad de vida de las personas. Somos miles que movemos a millones y estamos comprometidos con dar lo mejor de nosotros para entregar un servicio de calidad, haciendo de Santiago una mejor ciudad para sus habitantes.

La Misión y Visión de la empresa se encuentran definidas de la siguiente forma:



Garantizar, como eje estructurante del transporte público, una experiencia de viaje en medios eléctricos de manera sostenible con eficiencia, calidad, confiabilidad y seguridad.

Entregar, complementariamente, servicios que aporten a la rentabilidad de la empresa, que ayuden a financiar su expansión y que contribuyan a la calidad de vida de los ciudadanos, cuidando el uso eficiente de los recursos públicos.



Ser una empresa del Estado respetada por los ciudadanos por su eficiencia, seguridad y compromiso con el medioambiente y la sociedad.

Ser una empresa que atrae muy buenos profesionales y que se gestiona con meritocracia.

#### Nuestros Valores

Los valores se centran en 5 principios fundamentales. Estos valores servirán para marcar las decisiones y acciones de todos quienes laboran en la empresa, son complementarios entre sí y conjugan lo que el personal de Metro es y lo que aspira a ser. Estos valores se resumen en:

- **Preocupación por el Cliente:** Trabajamos por ser una de las mejores empresas del servicios del país.
- **Seguridad:** Tu seguridad está primero.
- **Eficiencia:** Deseamos ser un referente para los otros metros del mundo.
- **Colaboración:** Trabajando juntos, avanzamos más rápido.
- **Transparencia:** La transparencia está detrás de todos nuestros actos.



## 1.4. Sector Industrial

El principal mercado en el cual participa la Sociedad es el transporte masivo de pasajeros en la Región Metropolitana y está constituido por usuarios que buscan un viaje rápido y seguro. En la actualidad, Metro participa en más de un 60% de todos los viajes del transporte público de Santiago.

Además, a partir de julio de 2013, Metro se convierte en el administrador del 100% de las cargas de la tarjeta Bip! que se realizan en el sistema, sumando a la red de carga subterránea los puntos de venta en superficie.

La empresa participa además en otros rubros, como son el arriendo de espacios publicitarios, el de arriendo de locales y espacios comerciales y una nueva área de consultorías en el extranjero.

## 1.5. Actividades y Negocios

### 1.5.1. Objeto de la Sociedad

La ley N° 18.772 de 1989, modificada por el artículo 55 de la ley N° 18.899 y por el artículo 3°, letra a) de la ley N° 19.046 de 1991, estableció normas para transformar la Dirección General de Metro en sociedad anónima y que conforme a dichas normas, mediante escritura pública de 24 de enero de 1990, otorgada ante el Notario de Santiago don Raúl Undurraga Laso, el Fisco y la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO) constituyeron la Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A.

De acuerdo con la autorización legal correspondiente, el primitivo texto de los estatutos de la empresa, estableció en su Artículo Segundo como objeto de la sociedad “la realización de todas las actividades propias del servicio de transporte de pasajeros en ferrocarriles metropolitanos u otros medios eléctricos complementarios y las anexas a dicho giro”.

### Ampliación giro de Metro

El 30 de noviembre de 2015, se publicó en el Diario Oficial la ley N° 20.877 que introduce mejoras al transporte público remunerado de pasajeros. La referida norma autorizó la ampliación del actual giro social de Metro S.A., permitiéndole también prestar servicios de transporte de superficie mediante buses u otros vehículos de cualquier tecnología.

Conforme a la nueva normativa, el objeto social de Metro se amplió, refundiéndose como sigue: “La sociedad tiene por objeto la realización de todas las actividades propias del servicio de transporte de pasajeros en ferrocarriles metropolitanos u otros medios eléctricos complementarios, y la ejecución de servicios de transporte de superficie mediante buses o vehículos de cualquier tecnología, así como las anexas a dicho giro, pudiendo con tal fin constituir o participar en sociedades y efectuar cualquier acto u operación relacionados con el objeto social. No

obstante, la sociedad, en conformidad a lo dispuesto por el artículo 2° de la Ley N°18.772, no podrá dar o ceder a ningún título el giro principal de transporte que se realice en las actuales vías del Metro de Santiago o en las que se construyan exclusivamente por esta sociedad.

En el caso del transporte de superficie, la sociedad podrá prestar los servicios de transporte público de pasajeros bajo un régimen de concesión de uso de vías de conformidad a la ley N° 18.696 u otra modalidad, directamente o a través de una empresa filial o coligada, en los términos indicados en el inciso precedente.”

El radio de acción de Metro, se circunscribe a la Región Metropolitana de Santiago, en concreto al Gran Santiago, donde se desarrollan los siguientes negocios:

**Transporte:** Transporte de pasajeros a través de las Líneas 1, 2, 4, 4A y 5 de la Red de Metro.



**Negocios No Tarifarios:** Los negocios no tarifarios representaron el 21% de los ingresos totales de la empresa durante el año 2015.



El crecimiento y desarrollo de las líneas de negocios no tarifarios ha entregado beneficios y servicios para la comunidad, traduciéndose en bienestar social, generando comercios y servicios que mejoran la experiencia de viaje de nuestros clientes

Los negocios no tarifarios de Metro S.A. y sus principales características son:

**Locales Comerciales:** Arriendo de los espacios y locales a lo largo de la red de Metro. Más de 300 locales comerciales orientados principalmente a minimarkets, panaderías, comida al paso, servicios y otros.



**Publicidad:** Este negocio convierte los espacios y trenes de Metro en uno de los principales medios publicitarios, con gran audiencia y cobertura. Los operadores JCDecaux y SubTV son los responsables de administrar y comercializar la publicidad estática y dinámica, respectivamente.



**Telecomunicaciones:** Negocio asociado a la tecnología, principalmente a la ubicación en la red de Metro de antenas y equipos para brindar cobertura indoor y outdoor, fibra óptica a través de ductos en nuestra red y zonas wifi gratuitas para nuestros usuarios.



**Servicios y Cajeros Automáticos:** Arriendo de espacios dentro de la red de Metro ubicando máquinas expendedoras, cajeros automáticos, teléfonos públicos y recarga de celulares con el objetivo de aportar servicios de utilidad para el cliente.





**Arriendo de Terrenos:** Rentabiliza los terrenos residuales pertenecientes a Metro.



**Operación de Intermodales:** Gestiona y rentabiliza las conexiones intermodales ubicadas en la red de Metro.



**Consultorías en el extranjero:** Gracias a sus 40 años de experiencia, Metro de Santiago apoya a entidades públicas y privadas encargadas del desarrollo de sistemas ferroviarios y su integración a los sistemas de Transporte Público. Esto se realiza a través de la prestación de consultorías técnico – estratégicas integrales, en cualquiera de sus etapas desde el diseño hasta la puesta en marcha y operación. Desde el 2012 Metro de Santiago ha promovido con estas asesorías el desarrollo de sistemas integrados y sostenibles de transporte público.



**Canal de Ventas:** Da cumplimiento al contrato suscrito entre el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones y Metro, en relación a la prestación de los servicios de emisión del medio de acceso, sus servicio de post venta y la operación de la red de comercialización de carga del medio de acceso (Tarjeta Bip!) para el Sistema de Transportes Público de Pasajeros de Santiago.



Tiene a su cargo la fabricación y comercialización de la tarjeta bip! en sus distintos formatos el que incluye la Tarjeta Nacional Estudiantil.

Administra la red de carga de tarjeta bip!, en sus canales presenciales y remotos. La red presencial se compone de las boleterías de Metro y de la red de carga en superficie con más de 2.200 puntos de carga que están distribuidos de la siguiente forma:

- 1.715 puntos bip de la red Full Carga.
- 180 puntos bip! de las redes Servipag y ServiEstado.
- 75 Centros bip! de las redes Servipag, ServiEstado y Full Carga.
- 169 lugares de retail que se sumaron en 2015.



### 1.5.2. Operación de la Red

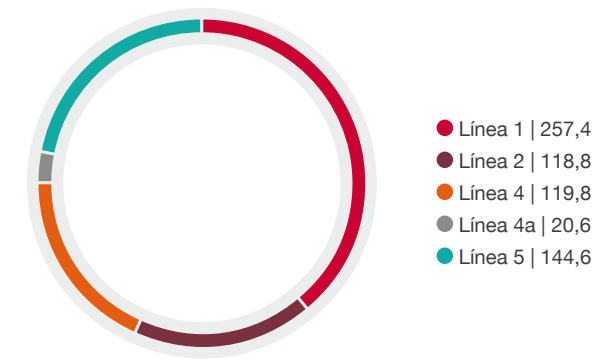
#### Afluencia

En el año 2015 la afluencia de pasajeros en la red alcanzó a 661,2 millones de viajes, lo que significa una disminución de 1,0% respecto al año 2014. De ellos, un 31,0% realizó viajes en horario punta y un 69,0% en horario valle. El tren subterráneo continúa siendo el eje estructurante del transporte público capitalino.

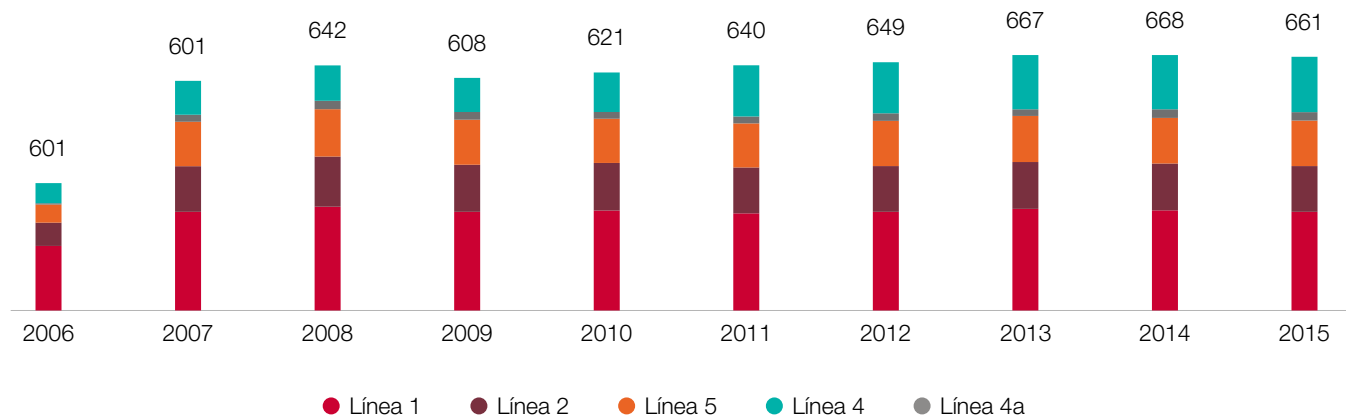
La afluencia del año 2015 se distribuyó como sigue: Línea 1: 38,9%; Línea 2: 18,0%; Línea 4: 18,1%; Línea 4A: 3,1%; y Línea 5: 21,9%. La afluencia media por día laboral, en el año 2015, llegó a 2.242 mil viajes.

En el año 2007, con la implementación del Sistema Público de Transporte Transantiago, Metro incrementó su afluencia en 81%.

COMPOSICIÓN POR LÍNEA AFLUENCIA 2015  
(millones de pasajeros)



AFLUENCIAS ANUALES METRO S.A.  
(Millones de Viajes)





### Oferta de Transporte

Con respecto a los kilómetros recorridos, durante el año 2015 se recorrieron 137,8 millones de coche kilómetros en la red.

En tanto, el índice de avería de trenes por millón de Coche Km de trenes, con impacto superior a los 5 minutos (todo horario), alcanzó los 0,85 averías/MMCKm, lo que representa un aumento del 25% respecto al año anterior. No obstante, durante el año 2015 Metro logró reducir las averías de alto impacto (averías en Energía, Vías y Sistemas) en un 41,6% y en un 63,8% el tiempo de impacto a los clientes.

### 1.5.3. Proveedores

Dentro del grupo de proveedores relevantes para Metro durante el año 2015, se encuentran:

PRINCIPALES PROVEEDORES AÑO 2015		
Nº	PROVEEDOR	TOTAL \$
1	Alstom Chile S.A.	1.595.666.078
2	Thyssenkrupp Elevadores S.A.	1.247.308.557
3	Suministros y Soluciones Técnicas S.A.	893.974.251
4	Faiveley Transport Chile Ltda.	840.451.957
5	Mersen Chile Ltda.	746.110.008
6	Compagnie Francaise de Promotion Industrielle (COFIE)	704.574.602
7	Geinse Ingeniería S.A.	670.947.519
8	Grupos Diferenciales S.A.	629.637.162
9	CAF S.A.	605.733.725
10	Ascensores Otis Chile Ltda.	358.569.988
11	Hoerbiger de Chile S.A.	296.955.058
12	Precisión Técnica y Mecánica Ltda.	235.354.130
13	Soc. Comer. y Dist. Ruiz y Cía. Ltda.	233.296.843
14	Vossloh Cogifer	225.084.024
<b>TOTAL</b>		<b>9.283.663.902</b>





#### 1.5.4. Clientes

Los principales clientes corresponden a los usuarios de transporte de las Líneas 1, 2, 4, 4A y 5 de la Red de Metro. Además las empresas que publicitan en la red, a través de JC Decaux, empresa que comercializa los espacios publicitarios de estaciones y trenes, y los arrendatarios de los locales y espacios comerciales de las estaciones. Y, desde 2013, los pasajeros que utilizan la tarjeta bip! forman parte de los clientes de Metro.

#### 1.5.5. Marcas y Patentes

La empresa es titular, al 31 de diciembre de 2015, de las siguientes marcas comerciales registradas en diferentes clases, en el Instituto Nacional de Propiedad Industrial:

- a) De las marcas denominativas “Metro”, “Metrobús”, “Metropolitano”, “Subterráneo”, “Metro a Metro”, “El Ferrocarril Metropolitano”, “Metrovisión”, “Metropublicidad”, “Metroclub”, “Club Metro”; “Metromático”, “El Metro te cuida, Cuida el Metro”, “Metro Chile”, “Metro-Chile”, “Red Metro”, “Metro Red”, “Metropolitana”, “Metro de Santiago”; “Cuentos en el Metro”, “Cuentos Metro”, “Cuentos Urbanos”, “Cuentos Urbanos de Metro”, “Cuentos Urbanos en el Metro”, “Metro Cuentos Urbanos”, “Metrocuentos”, “Metrourbano”, “Multired”, “Multitrans”, “Bici Metro”, “Metro Bici”, “Te llevo bajo la piel”, “Metroboutique”, “Metro, pasa por ti”, “Red de Clientes Metro”, “Te-Guio”, “Multivia”.
- b) Etiquetas: 1 etiqueta en diferentes clases.
- c) De las marcas mixtas “Metro”, “Metrobús”, “Metrotren”, “Metroexpreso”, “Metrotaxi”, “MetroInforma”, “Metro S.A.”, “MetroArte”, “El Metro en la Cultura”, “Metroeventos”, “Metrored”, “Ventana Cultural”, “Metroservicios”, “Metro a Metro”, “Metro de Santiago”, “Conozcámonos”, “Metronet”, “Metro Cultura”, “Metroexpres”, “Redmetro”, “Metrocard”, “Metro en la Cultura”; “Carga Fácil”, “MetroTV”, “Multired”, “Multitrans”, “TVMetro”, “Metro Bici”, “Te llevo bajo la piel”, “Metrociudadano”, “Red Bip!”, “Santiago matemático un desafío entretenido”.
- d) Frase de propaganda: “El Metro te cuida, Cuida el Metro”, “Metro, pasa por ti”, “Metro de Santiago, pasa por ti”, “Metro ciudadano pasa por ti”.



### Patentes de invención

Durante el año 2015 continuó en Europa y Venezuela, la tramitación de solicitudes de patentes de invención referentes a la Tarjeta Multivía (“Dispositivo de Control y Seguridad que registra la carga y el cobro electrónico de Tarifas respecto de una Tarjeta de proximidad con un monto determinado en un Sistema de Transporte de Pasajeros”).

La tramitación efectuada con el mismo propósito en otros países, concluyó anteriormente con la concesión de patentes en Estados Unidos, (Registro N° 7,229,016, de 09 de febrero de 2007); México (Registro N°253570, de 03 de diciembre de 2007); Perú (Registro N° 5070, de 22 de agosto de 2008); Argentina (Registro N° AR048314B1, de 14 de junio de 2010); y finalmente a fines del año 2011, en Ecuador (Registro N° PI-11-2072, de fecha 30 de septiembre de 2011).

En Chile, con la concesión de patente el 11 de agosto de 2009, N° de Registro 45.663, concluyó la tramitación de la solicitud de patente de invención de un “Sistema y Método para la Detección de Escobillas o Frotadores Negativos utilizados para la determinación de la Posición de Trenes en una Ferrovía, particularmente de trenes con rodado neumático”.

Con anterioridad, el 31 de diciembre de 2008, N° de Registro 44.277, concluyó la tramitación de la solicitud de patente de invención de un “Sistema para detectar la Condición de Inflado en neumáticos portadores o guías de trenes tipo metropolitano”.



### 1.5.6. Propiedades y Equipos

Las instalaciones y equipos que utiliza la Sociedad en el desarrollo de sus actividades, tales como estaciones, túneles, material rodante, vías, equipamiento eléctrico, herramientas, repuestos, locales comerciales, edificios, etc., son de su propiedad y están ubicados en la Región Metropolitana.

Dentro de los edificios que posee Metro se encuentran:

1. Edificio Corporativo y SEAT. Oficinas centrales de la empresa emplazadas en un terreno de 11.250 m<sup>2</sup> con cerca de 33.781 m<sup>2</sup> construidos en la esquina de Lord Cochrane con Alameda n° 1414, sobre estación La Moneda. Comuna de Santiago.
2. Talleres y cocheras para mantenimiento y bodegaje de trenes. Suman un total de 488.539 m<sup>2</sup> de terreno. Estos son los siguientes:
  - a. Talleres Neptuno L1: Están ubicados en Av. Dorsal n° 6252, comuna de Lo Prado. Tienen una superficie total de 220.455 m<sup>2</sup>.
  - b. Talleres Lo Ovalle L2: Están ubicados en Av. Lo Ovalle n° 1001, comuna de San Miguel. Tienen una superficie total de 54.038 m<sup>2</sup>.
  - c. Cocheras Intermedias L4: Están ubicados en Av. Américo Vespucio Sur n° 3652, comuna de Peñalolén. Tienen una superficie total de 59.486 m<sup>2</sup>.

d. Talleres Puente Alto L4: Están ubicados en Av. Nemesio Vicuña S/N, comuna de Puente Alto. Tienen una superficie total de 104.000 m<sup>2</sup>.

e. Talleres San Eugenio L5: Están ubicados en Av. Vicuña Mackenna n°1290, comuna de Ñuñoa. Tienen una superficie total de 50.560 m<sup>2</sup>.

Para el desarrollo de las líneas 6 y 3, se contempla la integración de dos nuevos talleres y cocheras, para cada una de las nuevas líneas.

f. Talleres Terminal Norte L3: Están ubicados en la esquina de Av. Américo Vespucio con Autopista Los Libertadores (Ruta CH 57), comuna de Quilicura. Tienen una superficie de 133.806 m<sup>2</sup>.

g. Talleres Suiza L6: Están ubicados en la esquina de Av. Pdte. Salvador Allende S/N, comuna de Cerrillos. Tienen una superficie de 47.886 m<sup>2</sup>.

Por otro lado, Metro cuenta hoy con 103 kilómetros de red, 108 estaciones, 4 talleres, 7 espacios y multisalas culturales. También posee seis tipos de trenes, diferenciándose cada uno en el tipo de rodado (neumático o acero) y el año de fabricación. En total, Metro cuenta con una flota de 1.093 coches, todos situados en la Región Metropolitana.

### 1.5.7. Seguros

Metro S.A., mantiene actualmente contratadas diversas pólizas de seguro, las que se encuentran vigentes y corresponden al siguiente detalle: póliza de **Responsabilidad Civil General** con la Compañía RSA Seguros Chile S.A.; póliza de **Incendio y Adicionales**, para las siguientes ubicaciones, Complejo Central Administrativo, Oficinas de Metro S.A. ubicadas en Miraflores, Talleres Neptuno, Talleres Lo Ovalle, Talleres San Eugenio, Talleres Puente Alto, Cocheras Intermedias Línea 4, Almacenes Vasconia, Intermodal Pajaritos, Intermodal Vespucio Norte, Intermodal Estación del Sol, Intermodal La Florida, Intermodal Lo Ovalle, con Adicionales de Sismo sólo para Edificio Casona y de la Gerencia General, con la Compañía Mapfre Seguros Generales de Chile S.A.; póliza de **Vida para el Rol Ejecutivo** de Metro S.A. con

la Compañía Metlife Chile Seguro de Vida S.A.; póliza de **Accidentes Personales de Pasajeros** con la Compañía Bice Vida Compañía de Seguro S.A.; póliza de **Vida para Vigilantes Privados** con la Compañía Chilena Consolidada Seguros de Vida Chile S.A. y póliza de **Transporte Internacional Flotante de Carga** con la Compañía RSA Seguros Chile S.A.

Metro S.A., mantiene además, pólizas vigentes para su proyecto de Líneas 6 y 3, que dan cobertura a los riesgos específicos de dichas obras, las que corresponden al siguiente detalle: póliza de **Responsabilidad Civil** con la Compañía RSA Seguros Chile S.A.; póliza de **Todo Riesgo Construcción y Montaje** con la compañía de Seguros Generales Penta-Security S.A.





### 1.5.8. Contratos

La empresa mantiene contratos con terceros en relación a diversos ámbitos, siendo los más relevantes aquellos que se detallan a continuación:

- Contrato con la empresa JCDecaux, para el arriendo de espacios publicitarios en estaciones y trenes del Metro.
- Contrato con el Banco Santander Chile, para el servicio de cuentas corrientes y otros servicios bancarios.
- Contrato con el Banco del Estado de Chile para el servicio de administración de la Cartera de Inversiones Financieras de Metro S.A.
- Contrato de mantenimiento de hardware de red y de soporte a usuarios y administración de red con Integración de Tecnologías ITQ Ltda. y Soporte Sistema ERP SAP Financiero Contable con Novis S.A., entre otros.
- Contratos con proveedores de servicios de mantenimiento y aseo en talleres, trenes, estaciones, vías y edificios y otros servicios: Servicios de Aseo y Jardines Maclean Ltda.; ISS Servicios Integrales Ltda.; Consorcio Rojas Sinel S.A.; Alstom Chile S.A.; CAF Chile S.A.; Balfour Beatty Chile S.A.; Sometec S.A.; Thyssenkrup Elevadores S.A.; Siemens S.A.; Bitelco Diebold Chile Ltda.; Inversiones Cosenza Ltda.; Proyectos y Productos Profesionales Ltda., entre otros.
- Contratos con proveedores de servicios de casino, guardias de seguridad, operadoras telefónicas, auditoría y otros servicios generales: Central Restaurantes Ltda.; Support Services Ltda.; Securitas S.A.; Esert Servicios Integrales de Seguridad Ltda.; GTD Telesat S.A.; Entel PCS Telecomunicaciones S.A.; KPMG Auditores Consultores Ltda.; Dimacofi S.A., entre otras.
- Contratos con proveedores operadores Canal de Venta Subterráneo: EME Servicios Generales Ltda., Consorcio GSI SPA e Ingeniería en Electrónica Computación y Medicina S.A.
- Contratos con proveedores operadores Canal de Venta Superficie: Fullcarga Chile S.A.; Soc. de Recaudación y Pagos de Servicios Ltda.(Servipag); BancoEstado Centro de Servicios S.A.

## 1.6. Actividades Financieras

La Sociedad mantiene cuentas corrientes en el Banco Santander Chile, Banco de Chile, Banco BICE y Banco del Estado de Chile, para facilitar el pago de sus compromisos con los distintos proveedores de bienes y servicios, así como con sus trabajadores. Los activos financieros que mantiene la empresa corresponden a depósitos a plazo y pactos con compromiso de retroventa (instrumentos de renta fija), todos ellos detallados en las notas a los estados financieros. Estas operaciones se realizan, con bancos locales cuyas clasificaciones de riesgo para depósitos de corto plazo y largo plazo sean iguales o superiores a N1+ y AA- respectivamente o con corredoras de bolsa, que sean filiales de bancos locales, con responsabilidad solidaria de dichos bancos, y con bancos internacionales cuya clasificación de riesgo sea igual o superior a A1 o su equivalente. Las inversiones financieras deben estar de acuerdo con la Política de Inversión Financiera proporcionada por Metro S.A., la cual es consistente con los lineamientos establecidos por el Ministerio de Hacienda sobre esta materia. La cartera de inversiones financieras es administrada por una entidad externa, la cual al 31 de diciembre de 2015, corresponde a Banco del Estado de Chile.

## 1.7. Análisis Estratégico: Factores de Riesgo

Metro se encuentra expuesto a diversos riesgos asociados al mercado, como también a riesgos propios de su negocio, y para ello ha creado instancias dentro de su organización, que buscan la generación de estrategias que permitan minimizar estos riesgos y disminuir los potenciales efectos adversos que éstos conllevan.

Respecto de la demanda de pasajeros, debe considerar la actividad económica del país, el nivel de empleo y la inflación, entre otros factores relevantes. En relación a la tarifa técnica, esta tiene como objetivo la cobertura de costos de la empresa, la cual se compone por: costos operacionales, reposición de activos y deuda, en un plazo de 40 años. Dicha tarifa es actualizada mensualmente por el polinomio de indexación, que recoge la variación de las variables que componen la estructura de costos de largo plazo de la Sociedad (IPC, dólar, euro, el precio de la potencia y la energía eléctrica). Lo anterior, permite un calce natural ante variaciones del costo, producto de un alza en alguna de las variables que componen el polinomio.

Cabe señalar, que la tarifa a público es distinta de la que percibe Metro por pasajero transportado. Mientras que en diciembre de 2015 los clientes pagaron \$ 720 en hora punta, \$ 660 en horario valle y \$ 610 en horario bajo, en promedio la Sociedad percibió ese mes una tarifa técnica de \$ 372,92 por cada pasajero.

Dentro de los principales riesgos que podrían afectar el desempeño de Metro, se pueden identificar los siguientes:

1. Riesgos Financieros: Dentro de este grupo, se encuentra riesgos de mercado, liquidez y riesgo crediticio.

La estructura de la deuda financiera al 31 de diciembre de 2015, se encuentra denominada en UF 59% y en dólares el restante 41%.

Lo anterior implica el riesgo asociado al tipo de cambio, el cual, dado el Polinomio de Indexación, que actualiza la tarifa técnica, ante variaciones del Dólar y Euro, además de otras variables, produce un “hedge natural” en el flujo operacional de largo plazo.

Para reducir riesgos asociados a tasa de interés (Libor) respecto de créditos contratados a tasa variable, Metro cuenta con una Política de Cobertura, la que entre otras acciones, permite efectuar operaciones de derivados como Cross Currency Swap (CCS) y colocación de bonos a tasa fija.

En febrero de 2014 Metro S.A. colocó, por primera vez, bonos en el mercado financiero internacional por MMUSD 500 a una tasa de 4,85%, destacando el alto grado de participación de los inversionistas extranjeros, los cuales alcanzaron una sobre oferta de 7,6 veces el monto de la colocación.

Respecto a la liquidez, los ingresos asociados al transporte de pasajeros de Metro, se descuentan diariamente de los fondos recaudados por el Canal de Ventas de Metro, generando la liquidez necesaria para cubrir compromisos. Adicionalmente, Metro cuenta con líneas de crédito bancarias debidamente aprobadas, lo cual permite reducir el riesgo de liquidez.

En relación al riesgo crediticio de cuentas por cobrar o de deudores comerciales, concerniente a los ingresos por locales comerciales, publicidad y facturas por cobrar. Este riesgo es limitado, ya que dichos ingresos corresponden a un 21% del total de ingresos ordinarios, dado a que el 79% restante corresponde a ingresos por tarifa técnica. La morosidad asociada a este tipo de deudores es considerada baja.



Asimismo, el nivel de exposición al riesgo asociado a los activos financieros está establecido por la Política de Inversión Financiera, la cual apunta a reducir riesgos gracias a la diversificación de la cartera estableciendo límites máximos a invertir por banco, junto con considerar clasificaciones de riesgos mínimas por emisor.

2. Riesgo del Capital: En relación a la gestión del capital, Metro busca mantener una estructura óptima de capital reduciendo su costo y asegurando la estabilidad financiera de largo plazo, junto con velar por el cumplimiento de sus obligaciones y covenants financieros establecidos en los contratos de deuda.

Metro, año a año, a través de Junta Extraordinaria de Accionistas capitaliza los aportes del Fisco y de Capital asociados al financiamiento de sus proyectos de expansión. Además, hace seguimiento de la estructura de capital a través de índices de endeudamiento y patrimonio.

3. Riesgo de Suministro Energético: De existir un quiebre en el suministro, Metro cuenta con sistemas de alimentación de conexión directa en dos puntos al Sistema Interconectado Central (SIC), que alimentan las Líneas 1, 2 y 5, como también, dos puntos para la alimentación de Línea 4. Además, dichos sistemas de

alimentación se encuentran duplicados y diseñados con criterios redundantes, es decir, estos funcionan en modalidad “stand by”, de manera que frente a la falla de uno de ellos, el otro entra en operación en forma inmediata, existiendo siempre un respaldo que permite mantener el suministro de energía para la operación de la red en forma normal.

Conjuntamente, para el caso de las Líneas 1, 2 y 5, ante la eventualidad de una caída en el SIC, la empresa distribuidora tiene definido como primera prioridad la reposición del suministro que alimenta el barrio cívico de Santiago, lo que permite que la red de Metro tenga energía en forma simultánea, puesto que Metro es suministrado por los mismos alimentadores.

Asimismo, se debe señalar que en complemento al actual contrato de Suministro Eléctrico con Enorchile S.A. que tiene vigencia hasta el 31 de marzo de 2017, la Sociedad en el mes de septiembre de 2015 firmó un nuevo contrato de Suministro Eléctrico con Chilectra S.A. a precio fijo que abastecerá hasta un 40% de la curva total de Metro, rige a contar del 1° de octubre de 2015 y tiene vigencia hasta el 31 de diciembre de 2023.



## 1.8. Planes de Inversión

### 1.8.1. Políticas de Inversión y Financiamiento

Metro de Santiago destina importantes recursos a estudios y proyectos de inversión, tanto de expansión de su red como de mantención y mejoramiento de su infraestructura actual. La inversión en expansión tiene como objetivo consolidar a Metro como eje estructural del sistema de transporte público de la capital, mientras que la inversión en mantención y mejoramiento busca mejorar la calidad del servicio y la seguridad y estabilidad de la operación, así como preservar y mantener las instalaciones y recintos y adecuar la tecnología a las necesidades de renovación y modernización de los equipos y sistemas, permitiendo brindar un servicio de calidad a nuestros clientes.

Respecto a las fuentes de financiamiento, durante el año 2015 las inversiones de reposición y mejoramiento de la infraestructura y equipos, fueron financiadas con recursos provenientes de la operación y aportes de capital. En relación a las inversiones necesarias para la expansión de la red, en general la componente importada de los equipamientos es financiada por Metro S.A. vía contratación de deuda, la que es repagada a través de incremento de la tarifa técnica de Metro S.A. En tanto la componente nacional, compuesta por la infraestructura, obras civiles y otros gastos, así como los aranceles e impuestos por la internación de los suministros importados, ha sido financiada con aportes del Fisco, los que posteriormente se capitalizan.

### 1.8.2. Plan de Desarrollo de Metro

- **Construcción de nuevas Líneas 6 y 3**

Durante el año 2015, el proyecto más desafiante de la historia de Metro continuó su avance. La inversión, que termina con la puesta en marcha los años 2017 (Línea 6) y 2018 (Línea 3), implica una estructura de financiamiento compuesta por aportes de socios (Fisco y Corfo),

que representan dos tercios de la inversión total y aportes de Metro, por la diferencia.

Se trata de un proyecto con altos estándares, que recoge mejores prácticas internacionales en materias como: puertas de andén, electrificación / alimentación aérea (catenarias), conducción automatizada, cámaras al interior de coches, aire acondicionado, sistema de información a pasajeros y estaciones con accesibilidad universal, que forman una red, con la cantidad de nuevas combinaciones de este proyecto.

El año 2015 se terminó de excavar el túnel de Línea 6 en sus 15 km de extensión y se licitaron las estaciones de la misma línea, comenzando la construcción en el último cuatrimestre del 2015. En Línea 3, se excavó un equivalente de 85% del túnel. En los sistemas y material rodante, se probó el primer tren en vía de pruebas, con conducción automática. El resto de los sistemas están en pruebas preliminares e instalación. Las vías y catenarias comenzaron a construirse en el segundo semestre. En resumen, en Línea 6 los túneles se encuentran terminados, las estaciones se encuentran en construcción y los talleres alcanzan un 80% de avance. En Línea 3 se avanza en la excavación de túneles, mientras que los talleres logran un 75% avance y se trabaja en la licitación de estaciones. Respecto a sistemas y material rodante, se inician instalaciones, construcciones y despachos de los diversos elementos que lo componen (puertas andén, sistema eléctrico, vías y catenarias, etc.).

A diciembre de 2015, se tiene un avance global de 54,1% (sube desde el 27,1% del 2014); con Línea 6 en un 66% de avance acumulado, el que a su vez es 97% en piques, túneles y galerías y un 9% en estaciones. En Línea 3, se tiene un 46% avance acumulado, lo que incluye un 80% en piques, túneles y galerías. En sistemas y material rodante el avance acumulado ponderado es de un 36%.



### 1.8.3. Proyectos Asociados a la Operación

Durante el año 2015, se llevaron a cabo las siguientes mejoras a la red actual de Metro:

- **Remodelación de trenes: incorporación de aire acondicionado**

En octubre de 2013 se dio inicio a este proceso que busca mejorar la experiencia de viaje de los usuarios del tren subterráneo. El proyecto de remodelación contempla dejar la totalidad de los coches de Línea 1 con aire acondicionado, para lo cual se contrató con los fabricantes de los trenes la instalación de estos equipos en la totalidad de la flota de Línea 1.

A fines de 2015, se completaron 29 trenes modificados, que sumados a los 14 nuevos trenes que llegaron entre septiembre de 2012 y octubre de 2013, representan un 88% de la flota de Línea 1 con aire acondicionado. Se espera que durante el segundo semestre de 2016, se tenga la totalidad de estos trenes modificados.

- **Proyecto Accesibilidad Universal (Ascensores)**

Durante el año 2015, el proyecto finaliza el desarrollo de las ingenierías de cuatro estaciones: Lo Ovalle, El Llano, Toesca y La Moneda. Asimismo, comenzó el desarrollo de la ingeniería para cuatro estaciones adicionales, correspondientes a Lo Vial, Departamental, Alcántara y El Golf.

En relación a procesos de licitación, durante el segundo semestre del año 2015 se dio inicio al proceso público que tiene por objeto adjudicar la ejecución de Obras Civiles de Neptuno y Parque O'Higgins.

Se espera que a lo largo del año 2016, el proyecto comience el desarrollo de las obras civiles asociadas a las estaciones: Neptuno, Parque O'Higgins, La Moneda, Toesca, El Llano y Lo Ovalle. Asimismo, iniciar las ingenierías de 8 estaciones: República, Unión Latinoamericana, San Alberto Hurtado, Santa Ana, Universidad de Santiago, Santa Lucía, Pedro de Valdivia y Estación Central.

- **Implementación del Sistema de Control Automático de Trenes**

Durante el 2015 el proyecto se enfocó en el inicio de la puesta en servicio, la cual inició en abril y terminó en junio, permitiendo identificar capacidad y estabilidad del sistema con trenes en modo de conducción manual controlada. Posteriormente, en la segunda parte del año el proyecto realizó diversas actividades orientadas a proporcionar la funcionalidad de Pilotaje Automático en los trenes de Línea 1, la cual se espera poner en servicio en el segundo trimestre de 2016. Los beneficios asociados al proyecto son mejores tiempos de traslado, mejores consumos energéticos, mayor disponibilidad y flexibilidad operacional.

- **Plan de mejoramiento**

Con el desafío de reducir su tasa de averías, durante 2015 Metro fortaleció la gestión de un área crítica como Mantenimiento, tanto en su quehacer preventivo como correctivo, en el entendido de que las fallas no están ajenas a la operación de un sistema tan complejo como Metro.

El plan también propuso intervenir ámbitos de Operaciones y Comunicación a pasajeros, los cuales durante el año 2014 fueron críticos para el funcionamiento de la empresa, y que resultan vitales para el objetivo de Metro de entregar un buen servicio.

El plan, proyectado a 2018, contempló medidas inmediatas y otras a mediano y largo plazo. Con todo, las acciones que se desarrollaron durante el 2015 permitieron estabilizar el sistema: las averías de vías y sistemas, que son las de mayor impacto, disminuyeron casi a la mitad respecto al año 2014.

#### **Medidas implementadas**

En el marco del plan de mejoramiento, durante 2015 se completó



el 100% de las medidas comprometidas como inmediatas en el área de Mantenimiento. Dentro de ellas se destaca la inspección exhaustiva de todas las vías de la red y sus componentes, y la programación de una serie de actividades adicionales de mantenimiento, como la inspección de cables, el reemplazo de aisladores y mejoras a nivel de rieles, pistas de rodado, barras guía y aparatos de cambio.

Actualmente, se está ejecutando el plan de mediano y largo plazo, que está enfocado en incrementar la confiabilidad de los sistemas y que considera la ejecución de 50 proyectos, principalmente enfocados a anticipar la obsolescencia de los equipos, la redefinición del rol del proceso de mantenimiento en la gestión de la operación y fortalecer los procesos de apoyo como son planificación y abastecimiento.

En el área de Operaciones, con el objetivo de disminuir el impacto que las fallas de la operación pueden tener en los pasajeros y en el transporte público de Santiago, se ejecutaron acciones para mejorar la respuesta de Metro y su personal ante una emergencia, así como también la coordinación con el Directorio de Transporte Público Metropolitano (DTPM), lo que permite reforzar el servicio de buses en superficie en caso de un incidente.

Durante 2015, Metro trabajó en el fortalecimiento de la Comunicación a Pasajeros, con el objetivo de facilitar la continuidad en el viaje en caso de averías que afecten el servicio. De esta forma, se trabaja en la instalación de nuevas pantallas de acceso que se suman a las 44 ya instaladas en 18 estaciones.

Asimismo, los pasajeros disponen de información en:

- Semáforos móviles antes de la zona paga con información sobre el estado del servicio.
- Paneles permanentes en andenes y boleterías
- Volantes con información de los paraderos de buses y recorridos de superficie cercanos a estaciones.

- Paneles móviles en el acceso a las estaciones con información sobre servicios de transporte público en superficie.
- Aplicación MetroMobile e información en [www.metro.cl](http://www.metro.cl)
- Instalación de información adicional sobre procedimientos de contingencia en la zona superior de las puertas de todos los trenes.
- Se realizó una distribución masiva entre los pasajeros de guía con información para enfrentar distintos tipos de contingencia.

#### • Plan marzo

En marzo del año pasado, la empresa presentó un plan para enfrentar la mayor afluencia de usuarios tras el término de las vacaciones. A través de un conjunto de medidas operacionales que se pusieron en práctica en los puntos críticos de la red, con priorización de los tramos más recargados, Metro aumentó su oferta de transporte en casi cinco mil pasajeros (3,5%) en el horario más demandado, equivalente a la incorporación de más de tres trenes.

Asimismo, se implementaron acciones en los ámbitos de operación y servicios, mantenimiento y comunicación a pasajeros, como la ubicación estratégica de trenes largos en la Línea 1 -dirección Los Dominicos-, en el horario punta de mañana; además de la disminución de la cantidad de contenciones y el mejoramiento del flujo de pasajeros en las estaciones de combinación más demandadas de esta línea durante la punta AM (Baquedano y Los Héroes). Junto con lo anterior, se mantuvieron los recorridos cortos en el tramo Pajaritos-Manquehue.

Por otra parte, durante marzo la empresa también incrementó el personal de seguridad en un 30%, incorporó guardias mujeres y cambió el uniforme del equipo de apoyo a pasajeros, a fin de facilitar su identificación por parte de los usuarios. A ello se sumó la presencia de Carabineros en todas las estaciones de la red, con reforzamiento especial en aquellas de combinación.



- **Fortalecimiento red de carga bip!**

Desde que asumió la administración de la tarjeta bip! a mediados de 2013, Metro ha desarrollado una serie de medidas orientadas a ampliar y mejorar la red de carga, a fin de permitir un mayor acceso al transporte público capitalino. Estas acciones han apuntado a aumentar la cobertura de lugares disponibles para cargar tarjeta bip!, redistribuir la red de carga en lugares de mayor afluencia, e incorporar innovaciones tecnológicas al sistema.

En línea con esos objetivos, durante 2015 Metro sumó 400 puntos gracias a la firma de un contrato con un nuevo operador de la red de carga en superficie.

Asimismo, sumó al retail por primera vez al sistema, a través de acuerdos con Unired y Walmart. De esta forma, logró incorporar un total de 169 supermercados de las cadenas Unimarc, Líder y SuperBodega Acuenta, lo que representó un 8% de la red de carga.

- **Información a Pasajeros**

A fines del año 2014, a la luz de los eventos operacionales ocurridos ese año, Metro implementó una nueva forma de gestión con el objetivo de disminuir los efectos que la suspensión del servicio tiene en la ciudadanía, ubicando al pasajero en el centro de sus esfuerzos. En ese contexto, durante el 2015 la empresa trabajó fuertemente en la reformulación de su Estrategia de Servicio, que busca hacerse cargo de la experiencia del pasajero en cada una de las etapas del viaje.

Esta reformulación apunta a enfocarse en pilares de servicio, momentos del viaje, horario y atributos del servicio específicos, de manera de abordar los requerimientos más críticos y necesarios para poder entregar una experiencia adecuada a las necesidades de sus pasajeros.

Y puntualmente en lo referente a la comunicación con pasajeros en momentos de contingencia en la Red, se implementó una serie de medidas para asistir a los pasajeros y entregarles información clara, útil y oportuna que les permitiera tomar la mejor decisión de acuerdo a su etapa de viaje.

Entre los proyectos que se están desarrollando se cuenta, mejoramiento del sistema de sonorización de estaciones, fortalecimiento de la entrega de información a los usuarios frente a situaciones de contingencia. A ellas se suma la instalación de más pantallas informativas en accesos, que se sumarán a las 78 ya existentes en 44 accesos de 18 estaciones y a los semáforos móviles que se encuentran a nivel de torniquetes para que las personas conozcan el estado del servicio antes de cruzar el torniquete.

Asimismo, y con el fin de educar a los pasajeros sobre qué hacer en casos de contingencias, se implementó una campaña en medios y soportes informativos de Metro, se instaló señalética sobre procedimientos de contingencia al interior de los trenes, se distribuyó masivamente una guía con información para enfrentar distintos tipos de contingencias y se desplegó información de los recorridos del Transantiago asociados a cada estación, para que los pasajeros puedan continuar sus viajes ante interrupciones del servicio de Metro. A lo anterior se suma el reforzamiento de canales como los paneles informativos permanentes en andenes y boleterías, paneles móviles, la aplicación Metro Mobile, el Call Center, la página web "<http://www.metro.cl>" [www.metro.cl](http://www.metro.cl), entre otros.



Gobierno  
Corporativo

## 2

## GOBIERNO CORPORATIVO

## 2.1. Descripción de la Organización

La Administración de Metro de Santiago está radicada en su Directorio, integrado por su Presidente, Vicepresidente y cinco Directores. Durante el año 2015 se realizaron 24 Sesiones Ordinarias de Directorio.

De dicho organismo dependen el Gerente General, Contraloría Interna y un Encargado del Modelo de Prevención de Delitos de la Ley 20.393.

Al 31 de diciembre de 2015, el Gerente General ejerce la administración de la Empresa a través de diez Gerencias: Recursos Humanos, Administración y Finanzas, Planificación y Relaciones Internacionales, de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad, Canal de Ventas, Negocios, Desarrollo de Proyectos, Ingeniería y Tecnología, Operaciones y Servicios, y Mantenimiento. Además, recibe el apoyo directo de Fiscalía. El año 2015 se incorporó además la figura del Oficial de Seguridad de la Información, así como un asesor de la Gerencia General.

## 2.2. Organigrama

(Al 31 de diciembre de 2015)





## 2.3. Directorio

<b>Presidente Directorio</b>	Rodrigo Azócar Hidalgo	Ingeniero Civil Industrial	6.444.699-1
<b>Vicepresidenta</b>	Paulina Soriano Fuenzalida	Abogada	8.783.340-2
<b>Directora</b>	Karen Poniachik Pollak	Periodista	6.379.415-5
<b>Director</b>	Carlos Mladinic Alonso	Ingeniero Comercial	6.100.558-7
<b>Director</b>	Juan Carlos Muñoz Abogabir	Ingeniero Civil de Industrias	9.005.541-0
<b>Director</b>	Claudio Soto Gamboa	Ingeniero Comercial	7.981.443-1
<b>Director</b>	Vicente Pardo Díaz	Ingeniero Civil	6.317.380-0

### Asesor Directorio

<b>Contralor</b>	Víctor Maillard González	Contador Auditor	5.013.160-2
------------------	--------------------------	------------------	-------------

### Cambios en Directorio

Durante el año 2015, no se realizaron cambios en la composición del Directorio.

En Junta Ordinaria de Accionistas N°24, celebrada con fecha 28 de abril del 2015, se designaron directores de la empresa a los señores Rodrigo Azócar Hidalgo, Carlos Mladinic Alonso, Juan Carlos Muñoz Abogabir, Claudio Soto Gamboa y Vicente Pardo Díaz y a las señoras Paulina Soriano Fuenzalida y Karen Poniachik Pollak. En Sesión de Directorio N° 869, de fecha 11 de mayo de 2015, se acordó designar como Presidente del Directorio al Sr. Rodrigo Azócar Hidalgo y a la Sra. Paulina Soriano Fuenzalida en el cargo de Vicepresidenta del Directorio.



### Asesorías contratadas con Firmas Auditoras

Dentro del periodo comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2015, se cancelaron los siguientes servicios a empresas auditoras:

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL	SERVICIOS	HONORARIOS (\$)
KPMG Auditores Consultores Limitada.	Servicio auditoría de los Estados Financieros año 2014	118.025.452
<b>TOTAL</b>		<b>118.025.452</b>
Ernst & Young Servicios Profesionales de Auditoría y Asesorías Limitada	Servicio de mantención de Certificación Sello Propyme	4.324.250
<b>TOTAL</b>		<b>4.324.250</b>
Deloitte Auditores y Consultores Limitada.	Servicio de auditoría para el Fondo de Bienestar años 2013 y 2014	6.991.502
<b>TOTAL</b>		<b>6.991.502</b>
Pricewaterhousecoopers Consultores, Auditores y Compañía Limitada	Servicio auditoría al Contrato CO-613-2009-I de JCDecaux	7.778.614
<b>TOTAL</b>		<b>7.778.614</b>

Respecto de otras asesorías, cabe mencionar, que el Directorio y los Comités de Directores no contrataron otros servicios directamente, durante el año 2015.



### 2.3.1. Comité de Directores

Existen 4 Comités de Directores los cuales son:

- **Comité de Gestión de Proyectos:** Encargado de revisar los lineamientos para el desarrollo de nuevos proyectos de extensión y de nuevas líneas.
- **Comité Operacional:** Comprende las líneas estratégicas y de gestión del desarrollo del negocio de la empresa, tratando temas de operación y servicios, planificación y control, de ingeniería y tecnología, de recursos humanos y comerciales.
- **Comité Auditoría, Finanzas y Riesgos:** Este comité vela por que en la empresa se administren eficientemente sus recursos financieros y de conformidad a los procedimientos establecidos. Además, conoce los criterios contables adoptados por la empresa y sus eventuales modificaciones. Supervisa la labor

de auditoría interna y también se pronuncia sobre la auditoría externa de los estados financieros de la empresa, junto con revisar la matriz de riesgos y sus planes de tratamiento.

- **Comité Técnico:** Durante 2015 comenzó a funcionar este Comité, de carácter no resolutorio, que está integrado por la totalidad de los miembros del Directorio. Su objeto es revisar en detalle temas técnicos de mayor complejidad, asociados a proyectos en ejecución.

Cabe mencionar, que las materias indicadas deben entenderse ilustrativas y no comprenden la totalidad de las funciones que detentan los comités, por ir variando conforme se va desarrollando el negocio. Durante el año 2015, los comités de directorio se encuentran conformados como a continuación se indica:

#### Comités de Directorio 2015

GESTIÓN DE PROYECTOS (Nº de sesiones: 13)	OPERACIONAL (Nº de sesiones: 12)	AUDITORÍA, FINANZAS Y RIESGOS (Nº de sesiones: 12)	TÉCNICO (Nº de sesiones: 11)
Vicente Pardo Díaz (Pdte.)	Juan Carlos Muñoz Abogabir (Pdte.)	Carlos Mladinic Alonso (Pdte.)	Vicente Pardo Díaz (Pdte.)
Rodrigo Azócar Hidalgo	Rodrigo Azócar Hidalgo	Rodrigo Azócar Hidalgo	Rodrigo Azócar Hidalgo
Carlos Mladinic Alonso	Vicente Pardo Díaz	Claudio Soto Gamboa	Carlos Mladinic Alonso
Juan Carlos Muñoz Abogabir	Karen Poniachik Pollak	Paulina Soriano Fuenzalida	Juan Carlos Muñoz Abogabir
Karen Poniachik Pollak			Karen Poniachik Pollak
Paulina Soriano Fuenzalida			Paulina Soriano Fuenzalida
Claudio Soto Gamboa			Claudio Soto Gamboa

Actuó como Secretario de Directorio y Comités el Sr. Cristian Ruiz hasta el 26 de enero de 2015 y el Sr. Patricio Véliz Möller a partir de esa fecha.





### Comités de Directorio 2014

GESTIÓN DE PROYECTOS (N° Sesiones:12)	OPERACIONAL (N° Sesiones: 12)	AUDITORÍA Y FINANZAS (N° Sesiones: 11)
Vicente Pardo Díaz (Pdte.)	Juan Carlos Muñoz Abogabir (Pdte.)	Carlos Mladinic Alonso (Pdte.)
Rodrigo Azócar Hidalgo	Rodrigo Azócar Hidalgo	Rodrigo Azócar Hidalgo
Carlos Mladinic Alonso	Vicente Pardo Díaz	Claudio Soto Gamboa
Juan Carlos Muñoz Abogabir	Karen Poniachik Pollak	Paulina Soriano Fuenzalida
Paulina Soriano Fuenzalida		
Claudio Soto Gamboa		

Actuó como Secretario de Directorio y Comités el Sr. Cristian Ruiz Santibáñez.





## 2.4. Principales Ejecutivos 2015

CARGO	NOMBRE	PROFESIÓN	C.I.	FECHA NOMBRAMIENTO
Gerente General	Rubén Alvarado Vigar	Ingeniero Civil Químico	7.846.224-8	29/09/2014
Gerente Administración y Finanzas	Hernán Vega Molina	Ingeniero Comercial	6.373.587-6	01/03/1997
Gerente Desarrollo de Proyectos	Jaime Adasme Araya	Constructor Civil	7.535.688-9	01/06/2012
Gerente Operaciones y Servicios	Rodrigo Terrazas Michell	Ingeniero Electrónico	9.516.705-5	23/09/2013
Gerente Recursos Humanos	Patricio Baronti Correa	Psicólogo	12.636.901-8	01/12/2014
Gerente Asuntos Corporativos y Sostenibilidad	María Irene Soto Layseca	Periodista	8.308.174-0	05/10/2015
Gerente de Mantenimiento	Felipe Bravo Busta	Ingeniero Civil Industrial	10.567.676-K	22/11/2014
Gerente Ingeniería y Tecnología	Germán Morales Gaarn	Ingeniero Civil en Minas	5.849.974-9	01/10/2015
Gerente de Planificación y Relaciones Internacionales	Roland Zamora Vega	Ingeniero Civil Industrial	9.395.145-k	05/07/2011
Gerente de Negocios	Iván Zambelli Klenner	Ingeniero Comercial	5.993.203-9	26/10/2015
Gerente Canal de Venta	Sebastián Court Benvenuto	Ingeniero Civil Matemático	15.779.884-7	01/10/2015
Fiscal	Gonzalo Morales Moreno	Abogado	8.866.936-3	01/01/2008
Contralor	Víctor Maillard González	Contador Auditor	5.013.160-2	26/05/2003

Cabe señalar que los ejecutivos principales de Metro y los Directores de la empresa, no tienen participación en el capital de la sociedad,

pues Metro es una empresa en que el Estado es dueño de la totalidad de su capital accionario.



### Cambios en Equipo Gerencial

El 2 de enero de 2015 dejó el Equipo Gerencial el Sr. Gastón Quezada Rissetti, quien ejercía como Gerente de Ingeniería y Tecnología.

Con fecha de 1 de octubre de 2015, se implementa un cambio en la estructura organizacional de la empresa. Es así como la Gerencia Comercial y de Asuntos Corporativos se divide en la gerencia de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad, la Gerencia de Negocios y la Gerencia Canal de Ventas, con lo cual el Sr. Álvaro Caballero Rey, hasta entonces Gerente Comercial y de Asuntos Corporativos, deja la empresa. Con esa fecha, se incorpora al Equipo Gerencial el Sr. Germán Morales Gaarn, en el cargo de Gerente de Ingeniería y Tecnología, en tanto que Sebastián Court Benvenuto asume como Gerente de Canal de Ventas. El cambio incluye la reubicación de algunas subgerencias, tras lo cual la Gerencia de Planificación y Control de Gestión pasa a llamarse Gerencia de Planificación y Relaciones Internacionales.

El 5 de octubre de 2015, la Sra. María Irene Soto Layseca asume como Gerente de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad. Por su parte, el 26 de octubre de 2015, ingresa a la compañía el Sr. Iván Zambelli Klenner, en el cargo de Gerente de Negocios.

#### 2.4.1. Remuneraciones Directorio

Cuadros comparativos de las remuneraciones anuales percibidas por los Directores durante los años 2015 y 2014, expresadas en miles de pesos:

- **Participación o Asignación Año 2015**

Corresponde a gastos de representación y a remuneración establecida por la asistencia a cada sesión de Directorio. Incluye la remuneración única mensual por concepto de asistencia a "Comité de Directorio".



PARTICIPACIÓN O ASIGNACIÓN AÑO 2015			
DIRECTORES AÑO 2015	REMUNERACIÓN FIJA	REMUNERACIÓN VARIABLE	TOTAL
Rodrigo Azócar Hidalgo	107.619	0	107.619
Paulina Soriano Fuenzalida	5.525	12.366	17.891
Juan Carlos Muñoz Abogabir	3.684	9.735	13.419
Vicente Pardo Díaz	3.684	9.735	13.419
Karen Poniachik Pollak	3.684	9.735	13.419
Carlos Mladinic Alonso	3.683	9.736	13.419
Claudio Soto Gamboa	3.683	9.736	13.419
<b>TOTAL</b>	<b>131.562</b>	<b>61.043</b>	<b>192.605</b>



- Participación o Asignación Año 2014

PARTICIPACIÓN O ASIGNACIÓN AÑO 2014			
DIRECTORES AÑO 2014	REMUNERACIÓN FIJA	REMUNERACIÓN VARIABLE	TOTAL
Rodrigo Azócar Hidalgo	12.080	0	12.080
Aldo González Tissinetti	51.981	0	51.981
Paulina Soriano Fuenzalida	3.627	8.380	12.007
Juan Carlos Muñoz Abogabir	2.440	6.685	9.125
Vicente Pardo Díaz	2.440	6.685	9.125
Karen Poniachik Pollak	2.440	6.685	9.125
Carlos Mladinic Alonso	2.440	6.685	9.125
Claudio Soto Gamboa	2.440	6.685	9.125
Fernando Cañas Berkowitz	28.650	0	28.650
José Domínguez Covarrubias	1.731	3.874	5.605
Francisco Silva Donoso	1.154	3.049	4.203
Domingo Arteaga Echeverría	1.154	2.284	3.438
Clemente Pérez Errázuriz	1.154	3.050	4.204
Bernardo Fontaine Talavera	1.154	3.050	4.204
Luis De Grange Concha	1.154	3.050	4.204
<b>TOTAL</b>	<b>116.039</b>	<b>60.162</b>	<b>176.201</b>

### Pasajes, Viáticos y otros Estipendios

Durante el año 2015 la empresa desembolsó por gastos de pasajes M\$ 5.709. Por su parte el año 2014 se desembolsó M\$ 4.476.

En cuanto a los viáticos durante el año 2015 se desembolsó M\$ 913, por su parte el año 2014 se desembolsó M\$ 1.576.

### Principales Ejecutivos

Durante el año 2015 las remuneraciones percibidas por el Gerente General ascendieron a M\$ 169.794 (M\$ 180.749 a igual periodo del año 2014) y las rentas percibidas por otros gerentes ascendieron a M\$ 1.377.887 (M\$ 1.191.435 a igual periodo del año 2014).

Los gerentes tienen derecho, durante el primer trimestre de cada año, a un bono anual individual cuyo cálculo se basa en los resultados de la empresa y el desempeño individual en el año calendario anterior, siendo aprobado anualmente por el Directorio de la Empresa.



#### 2.4.2. Síntesis de comentarios y proposiciones de accionistas y del comité de directores

Tanto los Accionistas como el Comité de Directores no han realizado solicitud de informar comentarios ni proposiciones en la presente Memoria.





## Propiedades y Acciones

3

## PROPIEDADES Y ACCIONES

### 3.1. Propiedad

La Empresa es propiedad de dos accionistas: la Corporación de Fomento de la Producción -Corfo- y el Fisco, representado por el Ministerio de Hacienda, siendo su controlador el primero de ellos. Metro no posee acuerdos de actuación conjunta.

Respecto a aumento de capital, con fecha 29 de diciembre se llevó a cabo Junta Extraordinaria de Accionistas, en ella se acordó:

- Aumentar el capital emitido y suscrito, capitalizándose aportes fiscales por la suma de M\$ 185.140.328, valor nominal, mediante la emisión 5.985.784.934 acciones de pago de la serie A suscritas y pagadas por el Fisco y Corfo a prorrata de sus intereses y participación social.

Las acciones A corresponden al capital inicial y a los aumentos del mismo que sean suscritos y pagados por el Fisco de Chile y por la Corporación de Fomento de la Producción y no podrán ser enajenadas.

Las acciones serie B corresponden a aumentos de capital que podrían permitir la incorporación de otros accionistas.

El capital pagado al 31 de diciembre de 2015 está representado por 43.998.312.563 y 19.163.677.063 acciones nominativas sin valor nominal, serie A y B respectivamente, correspondiendo 39.634.775.932 acciones a la Corporación de Fomento de la Producción y 23.527.213.694 acciones al Fisco de Chile.

El capital pagado al 31 de diciembre de 2014 está representado por 38.012.527.629 y 19.163.677.063 acciones nominativas sin valor nominal, serie A y B respectivamente, correspondiendo 35.878.695.886 acciones a la Corporación de Fomento de la Producción y 21.297.508.806 acciones al Fisco de Chile.

La distribución de accionistas al 31 de diciembre de 2015 se detalla en el siguiente cuadro:



ACCIONISTAS	N° DE ACCIONES (MILLONES)			% Partic.
	Serie "A"	Serie "B"	Total	
Corporación de Fomento de la Producción	27.531,3	12.103,5	39.634,8	62,75%
Fisco, representado por el Min. de Hacienda	16.467,0	7.060,2	23.527,2	37,25%
<b>TOTAL</b>	<b>43.998,3</b>	<b>19.163,7</b>	<b>63.162,0</b>	<b>100,00%</b>



## 3.2. Política de Dividendos

La política de dividendos de la empresa es aquella que se consigna en sus estatutos y en la Ley de Sociedades Anónimas, en orden a que en cada ejercicio se distribuya al menos el 30% de las utilidades líquidas, debiendo dicha política revisarse año a año. Esto con el objeto de analizar aspectos tales como la existencia de inversiones cuantiosas, proyectos importantes en ejecución o, en general, cualquier otra circunstancia que pudiere hacer procedente adoptar una decisión distinta al criterio recién indicado como política.

La política de dividendos de la empresa concuerda con la legislación vigente en que a lo menos un 30% de la utilidad líquida del año debe destinarse al reparto de dividendos en dinero, salvo acuerdo diferente adoptado por la Junta de Accionistas por la unanimidad de las acciones emitidas.

En Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 28 de abril de 2015, se acordó no distribuir utilidades ni reparto de dividendos. Cabe señalar, que durante los últimos 3 años Metro no ha repartido dividendos.







Subsidiarias  
y Asociadas  
e Inversiones  
en Otras  
Sociedades



4

## SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS E INVERSIONES EN OTRAS SOCIEDADES

Metro S.A. tiene como única filial la empresa de Transporte Suburbano de Pasajeros S.A. (Transub S.A.).

Mediante escritura pública de 30 de enero de 1998, suscrita entre la Empresa de Ferrocarriles del Estado y la Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A., ante el Notario de Santiago don Francisco Rosas Villarroel, se llevó a cabo la creación de la Empresa de Transporte Suburbano de Pasajeros S.A. Los antecedentes de dicha filial son los siguientes:

- **Individualización y naturaleza:** La Empresa de Transporte Suburbano de Pasajeros S.A., que puede también usar o identificarse con la sigla "Transub S.A.", es una sociedad anónima de duración indefinida y con domicilio en la ciudad de Santiago.
- **Capital suscrito y pagado:** Su capital suscrito y pagado es de \$ 30.000.000 (treinta millones de pesos), dividido en treinta mil acciones nominativas, de una sola serie y sin valor nominal.
- **Objeto social y actividades a desarrollar:** Su objeto social es atender servicios de transporte suburbano de pasajeros y la explotación comercial de sus bienes en actividades o servicios complementarios.
- **Directores y Gerente General:** Su directorio está integrado por los señores Hernán Vega Molina, Ignacio Tapia Hortuvia y Roland Zamora Vega en representación de Metro S.A.; y Darío Farren Spencer y Cecilia Araya Catalán, en representación de EFE.

Atendido que Transub S.A. no se encuentra activa, sus Directores y Gerente General, no cobran remuneraciones por las sesiones a las que sea necesario asistir.

Cargos en el Directorio y Gerencia General:

- **Presidente:** Hernán Vega Molina.
- **Vicepresidente:** Darío Farren Spencer.
- **Gerente General Interino:** Augusto Lucero Alday.

- **Porcentaje de participación:** El porcentaje de participación de Metro S.A. en la filial es de un 66,66%.
- **Directores y Gerentes de la matriz:** Don Hernán Vega Molina, tiene el cargo de Gerente Corporativo de Administración y Finanzas de Metro S.A.; don Ignacio Tapia Hortuvia tiene el cargo de Subgerente de Finanzas; don Roland Zamora Vega tiene el cargo de Gerente Corporativo de Planificación y Relaciones Internacionales; y don Augusto Lucero Alday tiene el cargo de Asesor Senior en Metro S.A.
- **Relaciones comerciales con la filial:** No han existido relaciones comerciales entre la matriz y su filial.
- **Actos y Contratos suscritos con la filial:** No se han suscrito actos o contratos con la filial.
- **Proporción de la inversión en el activo:** La inversión en la filial alcanza a un 0% de los activos de Metro S.A. (el patrimonio de la filial es negativo y por lo tanto su valorización es de \$ 1 en el activo de Metro S.A.).
- **Relaciones de propiedad entre filiales y coligadas:** Metro S.A. no tiene otras filiales ni coligadas.
- Esquema relación de propiedad directa que tiene Metro S.A. sobre Transub S.A.



66,66%

TRANSUB S.A.



Trabajadores

## 5

## TRABAJADORES

Los trabajadores y trabajadoras son uno de los pilares principales de la empresa, entendiendo la organización que las condiciones y posibilidades de desarrollo de éstos son fundamentales para una exitosa gestión.

### 5.1. Dotación de personal<sup>1</sup>

AÑO (A DICIEMBRE)	2015	2014	2013	2012
<b>Ejecutivos y Jefes de Sección</b>	201	179	149	145
<b>Analistas</b>	762	734	696	360
<b>Administrativos</b>	161	182	189	295
<b>Personal de Mantenimiento</b>	582	519	485	503
<b>Personal de Tráfico de Trenes</b>	1.153	1.136	1.131	1.207
<b>Personal de Estaciones</b>	971	880	880	891
<b>Total Dotación Empresa</b>	3.830	3.630	3.530	3.401

### 5.2. Formación y Capacitación

El plan de formación de Metro durante el 2015 estuvo orientado a entregar herramientas y conocimientos a los trabajadores en diferentes formatos y metodologías, a fin de disminuir brechas funcionales y potenciar habilidades conductuales para las todas las gerencias de Metro.

<sup>1</sup> La información tiene variaciones respecto de la publicada el año pasado, debido una nueva clasificación de los estamentos definida el 2015.

Los Programas de Formación para las gerencias se encuentran insertos en el Plan de Formación anual, que a través del proceso de Detección de Necesidades de Capacitación y planificación para cargos masivos levantan las actividades de formación y entrenamiento requeridas.

Durante el 2015, en general se realizaron 297 actividades, alcanzando 2.023 personas capacitadas con 124.755 horas hombre de formación.

Las gerencias de Operaciones y Servicio y de Mantenimiento concentraron su plan de formación en dos grandes ejes: el primero de ellos referente a la formación de cargos masivos los que incluyen nuevos Conductores, Vigilantes Privados, Jefes de Estación, Coordinadores de Tráfico, Supervisores y Reguladores (por el lado de Operaciones y Servicios), y Técnicos 1, Técnicos 2 y Técnicos Depanaje (en Mantenimiento). Como segundo eje se trabajó el Programa de Reentrenamiento, el que tiene como objetivo mantener, fortalecer y actualizar los niveles de conocimiento y habilidades necesarias para alcanzar los objetivos de la empresa.

Es así que durante el año 2015, se ejecutaron reentrenamientos para 980 trabajadores de Operaciones y Servicios. Estos reentrenamientos se desarrollaron bajo la metodología de aprender haciendo, es decir, una enseñanza que combina teoría y práctica a través de análisis de casos reales. Entre los temas tratados están Procedimientos de Estaciones y Manual De Emergencia En Trenes, Túneles y Vías; en tanto que para los Vigilantes Privados se continuó con el programa de defensa personal y psicología de la emergencia.

En otro ámbito, el programa de Integración Corporativa de Metro, continuó durante el año 2015 potenciando la forma de integrar a los nuevos miembros de la empresa acercándolos a la cultura, visión y misión de Metro. Su formato contempla una metodología participativa y experiencial con el objetivo de generar cercanía con cada uno de los participantes para así alcanzar un mayor sentido de pertenencia con la organización. Durante el periodo, se realizaron 14 procesos de Integración Corporativa, por los que pasaron 217 nuevos trabajadores.



Adicionalmente al plan de DNC (detección de necesidades de capacitación) de Metro, se ejecutó el programa de formación en Liderazgo y Gestión Colaborativa programa realizado por el área de Desarrollo Organizacional para el cuál se realizaron 27 talleres para 71 trabajadores cubriendo 284 horas de formación.

En este periodo además se realizaron capacitaciones relativas al Modelo de Prevención de Delitos (Ley de Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas), que consistieron en cursos presenciales sobre el modelo de prevención de delitos y de malas prácticas en general. A estas capacitaciones asistieron cerca de 300 trabajadores, incluidos aquellos que por sus funciones han viajado a misiones técnicas y de negocios al extranjero.

### 5.3. Relaciones Laborales

Durante el año 2015, el área de Calidad de Vida de la Gerencia de Recursos Humanos continuó el Programa Preventivo de Salud, incentivando el autocuidado y estilos de vida saludable. Este considera actividades como la colocación de vacunas y el Programa Riesgo Persona, que asesora médica y nutricionalmente a trabajadores que presentan factores de riesgo cardiovascular. En este contexto, el Fondo de Bienestar desarrolló la campaña “Más Salud”, la que incluyó un programa preventivo de salud y dental para los trabajadores, este último también para familiares sin costo para ellos. Además, contempló la colocación de vacunas contra el VPH para los hijos financiando el 50% de su valor y entregando facilidades de pago. Con la campaña “Más Salud” se beneficiaron 1.770 personas.

Por su parte, las Políticas de Alcohol y Drogas existentes en la empresa consideran el Programa de Asistencia al Empleado, el cual está destinado a la prevención y control del consumo de drogas y alcohol. En torno a este tema, el año 2015 se capacitó a 52 nuevas jefaturas y supervisores.

Metro cuenta también con un Fondo de Bienestar, iniciativa de la que pueden ser socios todos los trabajadores de nuestra empresa con

contrato indefinido, pagando una cuota mensual (la empresa entrega aporte económico por trabajador socio, cuya relación es cinco a uno). Con ello accede a reembolsos de prestaciones médicas y dentales, préstamos médicos y sociales, además de diversos convenios de atención dental, farmacias, ópticas, clínicas y hospitales. En 2015 este Fondo de Bienestar alcanzó los 3.594 socios y entregó 73.427 prestaciones por un monto total de \$1.642.458.049.

También promovió los Fondos Concursables. Esa iniciativa consistió en dar apoyo económico para proyectos sociales, culturales, deportivos y de recreación impulsados por los trabajadores. Junto a lo anterior, el 2015 el Fondo de Bienestar realizó su primera cuenta pública a toda la organización, evento en el que participaron aproximadamente 320 trabajadores y que buscó generar cercanía con los trabajadores y transparentar la gestión realizada.

En otro ámbito, y con el objetivo de promover la integración de los trabajadores y su grupo familiar con la empresa e incentivar un estilo de vida saludable a través del desarrollo de actividades recreativas, deportivas y formativas, Metro desarrolla el Programa de Recreación y Deporte. En este contexto, las actividades deportivas que destacaron



el año 2015 fueron: Copa de Fútbol Calidad de Vida que considera categorías todo competidor, sénior y femenina en las que participaron 595 trabajadores; Torneo de Bowling, que contó con la participación de 177 trabajadores; y el Programa de Acondicionamiento Físico con un promedio de asistencia mensual de 156 personas y 1.279 horas al año.

En el caso de las actividades recreativas para nuestros trabajadores y sus familias, destacaron las Vacaciones de Invierno y Verano para hijos de trabajadores, a las que asistieron 199 menores. Además, la celebración del Día del Niño reunió a 675 personas, el Programa Mi Familia Visita Metro congregó a 114 asistentes y a la Fiesta de Navidad asistieron 1.477 personas, entre trabajadores y sus familias. También destacan un ciclo cultural con función de teatro a la que asistieron 380 personas.

Además, durante el 2015 se realizó el 3º Concurso de Pintura Infantil “Los 40 años del Primer Viaje de Metro”, en el que participaron 62 niños y los 12 dibujos ganadores dieron forma al Calendario Metro 2016, obsequiado a cada trabajador.

Otra iniciativa impulsada por el área de Calidad de Vida es el programa Más Cerca de Ti, cuyo objetivo es apoyar a nuestros colaboradores brindando atención social en terreno a trabajadores en situaciones problemáticas que afectan su calidad de vida y la de su grupo familiar, marcando presencia en eventos trascendentales. Lo anterior, junto con realizar charlas sobre beneficios y encuentros con supervisores. Durante el año 2015, esta iniciativa atendió a 598 trabajadores y realizó 30 charlas.

Con ocasión del primer año de vigencia de la “Política de Maternidad y beneficios de protección de la maternidad”, se realizó un encuentro con todas las trabajadoras embarazadas con el objetivo de promover los beneficios asociados.

Durante periodo se llevó a cabo el proceso de negociación colectiva reglado con el Sindicato de Profesionales y Técnicos, durante el cual y ajustándonos estrictamente a los mandatos legales referidos, se mantuvo la búsqueda de un acuerdo que beneficiara a los trabajadores, siempre en el marco de responsabilidad y sostenibilidad que el contexto de la empresa exige.

Con fecha de 18 de agosto del 2015, la directiva del Sindicato de Profesionales y Técnicos de Metro firmó un nuevo contrato colectivo que rige a sus socios por los próximos 3 años y que entró en vigencia el 1 de septiembre del mismo año. El nuevo contrato mejora e incorpora nuevos beneficios, y fortalece aspectos cualitativos que aportan al desarrollo de los trabajadores. Este nuevo convenio es fruto de la vocación de diálogo demostrado entre ambas partes.

Finalmente, cabe destacar que Metro tiene un porcentaje de sindicalización a diciembre de 2015 de 92%. Las organizaciones sindicales en la empresa constituyen relevantes canales de participación para los trabajadores y con ellos se trabaja en forma conjunta en distintas iniciativas orientadas a la productividad de la organización y al bienestar de los trabajadores.





Responsabilidad  
Social y  
Desarrollo  
Sostenible



6

**RESPONSABILIDAD SOCIAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE**

**6.1. Diversidad en el Directorio**

**i) Personas por género**

HOMBRES	MUJERES
5	2

**ii) Personas por nacionalidad**

CHILENOS	EXTRANJEROS
7	0

**iii) Personas por rango de edad**

<30	[30, 40]	]40,50]	]50,60]	]60,70]	>70
0	0	3	1	3	0

**iv) Personas por antigüedad**

<3 años	[3, 6]	]6,9[	]9,12]	>12
7	0	0	0	0

**6.2. Diversidad en Gerencia General y demás gerencias que reportan a ésta**

**i) Personas por género**

HOMBRES	MUJERES
12	1

**ii) Personas por nacionalidad**

CHILENOS	EXTRANJEROS
13	0

**iii) Personas por rango de edad**

<30	[30,40]	]40,50]	]50,60]	]60,70]	>70
0	1	3	5	4	0

**iv) Personas por antigüedad**

<3 años	[3, 6]	]6,9[	]9,12]	>12
6	0	1	0	6





## 6.3. Diversidad en la organización

### i) Personas por género

HOMBRES	MUJERES
2992	838

### ii) Personas por nacionalidad

CHILENOS	EXTRANJEROS
3806	24

### Extranjeros

PAÍS	TOTAL
Venezuela	6
Colombia	4
España	4
Francia	4
Argentina	2
Alemania	1
Brasil	1
Paraguay	1
Perú	1
<b>Total general</b>	<b>24</b>

### iii) Personas por rango de edad

<30	[30,40]	]40,50]	]50,60]	]60,70]	>70
910	1519	730	388	276	7

### iv) Personas por antigüedad

<3 años	[3, 6]	]6,9]	]9,12]	>12
1127	590	1002	312	799

## 6.4. Brecha Salarial por Género

TIPO CARGO	PROPORCIÓN SUELDO BASE PROMEDIO MUJERES VERSUS HOMBRES 2015
Administrativos	1,19
Analistas	0,94
Ejecutivos y Jefes de Sección	0,76
Personal de Estaciones	1,14
Personal de Mantenimiento	0,95
Personal de Tráfico de Trenes	0,88



Hechos  
Relevantes o  
Esenciales



# 7

## HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES

### Período desde el 01 de enero al 31 de diciembre de 2015

1. Por carta N° 169 del 23 de marzo, se informa que en sesión de Directorio del 20 de marzo se acordó convocar a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 28 de abril de 2015 a las 11:00 horas en las oficinas de la Sociedad.
2. Por carta N° 220 del 29 de abril, se informa que se llevó a cabo la 24° Junta Ordinaria de Accionistas adoptándose los acuerdos siguientes:
  - Se aprobó la Memoria y los Estados Financieros Consolidados e Informe de los Auditores Externos, correspondientes al ejercicio 2014, incluidas las notas a los Estados Financieros Consolidados, como asimismo los gastos del Directorio contenidos en la Memoria.
  - Se acordó la no distribución de utilidades ni reparto de dividendos.
  - Se fijó la política sobre dividendos.
  - Se eligió para ocupar los cargos de Director de la empresa a los señores Rodrigo Azócar Hidalgo, Juan Carlos Muñoz Abogabir, Carlos Mladinic Alonso, Vicente Pardo Díaz, Claudio Soto Gamboa, Paulina Soriano Fuenzalida y Karen Poniachick Pollak.
  - Se fijó la remuneración de los Directores.
  - Se ratificó a KPMG Auditores Consultores Limitada como auditores externos para el ejercicio 2015.
  - Se designó el diario Estrategia para citaciones a Juntas de Accionistas.
3. Por carta N° 260 del 11 de mayo, se informa que en sesión celebrada el día de hoy, el Directorio acordó designar como Presidente de la empresa al señor Rodrigo Azócar Hidalgo y como Vicepresidenta a la señora Paulina Soriano Fuenzalida.
4. Por carta N° 530 del 10 de noviembre, se informa que por acuerdo de Directorio adoptado en sesión celebrada con fecha 09 de noviembre, se resolvió convocar a Junta Extraordinaria de Accionistas, para el día 29 de diciembre de 2015 a las 11:00 horas, en las oficinas de la empresa, con el objeto de pronunciarse sobre los siguientes aspectos:
  - Capitalización de aportes fiscales hasta por la suma de M\$ 185.140.328.
  - Solicitud SEP contenida en Ord. 420 de fecha 06 de noviembre de 2015, de corregir reajustabilidad de dietas de Directores de Empresas.
5. Por carta N° 628 del 29 de diciembre, se informa que se llevó a cabo la 33° Junta Extraordinaria de Accionistas convocada para esta fecha según lo informado y se acordó lo siguiente:
  - a) Aumentar el capital suscrito y pagado a la fecha, en la suma de M\$ 185.140.328, valor nominal, monto destinado al financiamiento de los proyectos Líneas 6 y 3, inversiones de mejoramiento de la red, servicio de deuda y plan de seguridad de Metro, mediante la emisión de 5.985.784.934 acciones de pago de la Serie "A" íntegramente suscritas y pagadas por Fisco y Corfo en el acto de la Junta.
  - b) Reemplazar los artículos quinto permanente y primero transitorio de los Estatutos de la Empresa, con el fin de reflejar el nuevo capital autorizado, la composición accionaria y la forma como se entera, suscribe y paga.
  - c) Modificar las remuneraciones de los Directores, conforme a solicitud SEP contenida en Ord. N° 420 de 06 de noviembre de 2015, del Presidente Sistema de Empresas- SEP, en el marco de las medidas de austeridad fiscal para el año 2016.



Gestión  
Financiera



## GESTIÓN FINANCIERA

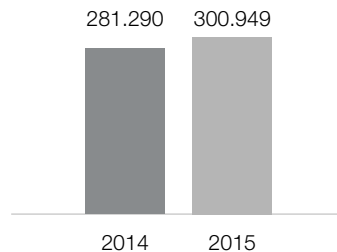
### Síntesis Resultado de la Empresa

Durante el año 2015, Metro se mantuvo dentro del grupo de metros del mundo capaces de financiar su operación, así como parte de sus planes de inversión, lo anterior se explica debido a que:

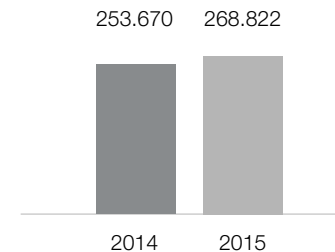
- Los Ingresos de Actividades Ordinarias a diciembre de 2015 alcanzaron a MM\$ 300.949, cifra mayor en 7,0% respecto al año 2014, explicado principalmente por mayores ingresos por transporte, los cuales alcanzaron a MM\$ 238.225, cifra 6,5% superior al año precedente y que se explica debido a la mayor tarifa técnica percibida por Metro, producto del incremento de las variables que componen el polinomio que la determina (dólar e IPC, entre otras).

Adicionalmente, Metro registró un incremento de 9,0% de sus ingresos no tarifarios, lo que se debe principalmente al incremento de los ingresos por Canal de Ventas. En menor medida, también se registró el incremento de Arriendo de Locales y Espacios Comerciales y arriendo de terminales intermodales.

INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS (MM\$)



COSTOS DE VENTAS (MM\$)



- Por su parte, los Costos de Ventas alcanzaron a MM\$ 268.822, superiores en 6,0% a lo observado en el año 2014, debido a mayores gastos principalmente en Mantenimiento. El incremento del costo en este ítem se encuentra asociado al mantenimiento de vías y material rodante, además de la compra de repuestos específicos y neumáticos.

Producto de lo anterior, en el año 2015 Metro logró una Ganancia Bruta de MM\$ 32.127.

Los Gastos de Administración alcanzaron a MM\$ 29.223, superior en 30,2% respecto a lo registrado a igual fecha del año 2014, explicado principalmente, por el aumento de gastos en personal y gastos generales.



En tanto, el EBITDA alcanzó a MM\$ 77.723, menor en 2,3% al registrado el año precedente.

Los costos financieros asociados a los intereses de la deuda financiera contratada alcanzan a MM\$ 50.250, monto similar a igual período del año 2014. En tanto, el Resultado por Unidades de Reajuste registró una pérdida de MM\$ 37.533, debido al aumento del valor de la UF en 4,1% durante el año.

Durante el 2015, se generó una pérdida por diferencia de tipo de cambio de MM\$ 87.351, que se encuentra explicada por el aumento del valor del dólar en un 17,0% durante el año 2015 (de \$606,75

por dólar al 31 de diciembre de 2014 a \$710,16 por dólar al 31 de diciembre de 2015).

Como resultado de lo anterior, la pérdida de la empresa al 31 de diciembre de 2015 alcanzó a MM\$ 155.239, mayor a la pérdida registrada al 31 de diciembre de 2014 la cual fue de MM\$ 131.141.

En cuanto a los activos totales de la empresa, al 31 de diciembre de 2015, éstos llegaron a MM\$ 3.781.418, es decir, un 7,5% más que el año anterior.



## 8.1. Presentación de los Estados Financieros

Se adjuntan como anexos: Estados de Situación Financiera Clasificados Consolidados, Estados Consolidados de Resultado Integrales por Función, Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto, Estados Consolidados de Flujos de Efectivo, Notas a los Estados Financieros Consolidados, e Informe de los Auditores Independientes.



## 8.2. Análisis Razonado de los Estados Financieros

El presente documento tiene como propósito presentar un análisis de la situación económico-financiera de la Sociedad al 31 de diciembre de 2015, analizando la estructura financiera y sus principales tendencias, a través de cuadros comparativos de los Estados de Situación financiera al 31 de diciembre 2015 y 31 de diciembre de 2014, y de los Estados de Resultados integrales al 31 de diciembre de 2015 y 2014 que se adjuntan, expresados en millones de pesos.

### 8.2.1. Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2015 el total de Activos y Pasivos alcanza a los MM\$ 3.781.418, reflejando un aumento de MM\$ 262.391, equivalente a un 7,5% respecto a diciembre 2014.

En cuanto al total de Activos, está claramente dominado por la parte fija de sus recursos. En efecto, al 31 de diciembre de 2015 las Propiedades, planta y equipo, y Propiedades de inversión netos representan el 93,2% del total de Activos. Por otra parte, los Activos corrientes y el resto de Activos no corrientes representan el 5,4% y 1,4% respectivamente del total de Activos.

Las Propiedades, planta y equipo neto, y Propiedades de inversión- locales comerciales y otros bienes entregados bajo arrendamientos operativos- a diciembre 2015 aumentaron un 13,2% -MM\$ 410.544 – respecto a diciembre 2014, como consecuencia de compras de bienes -MM\$ 486.019- asociados a proyectos de expansión de la red de Metro, principalmente Líneas 3 y 6, que incluye Obras en curso MM\$ 468.988, Terrenos MM\$ 10.484, Material rodante MM\$ 9.547 y Máquinas, equipos y Otros MM\$1.473, no obstante una disminución MM\$ 4.473 producto de reclasificaciones hacia otros bienes de la



sociedad. Lo anterior es compensado por gastos por depreciación asociados a los bienes de la Sociedad MM\$ 74.057, y en menor medida por transferencias hacia otros bienes de la sociedad MM\$ 1.993 y bajas MM\$ 697. Por otra parte, las Propiedades de Inversión aumentan en MM\$ 1.272.

Los Activos corrientes a diciembre 2015, disminuyeron en 41,0% -MM\$ 142.687-respecto a diciembre 2014, y su variación se debió principalmente a la disminución en los rubros Otros activos financieros corrientes MM\$ 72.515 y Efectivo y equivalentes al efectivo MM\$ 69.391, producto de un menor nivel de inversiones en depósitos a plazo mayores y menores de 90 días. Estas inversiones provienen principalmente de los recursos obtenidos de la última emisión y colocación de Bonos en el mercado internacional por USD 500.000.000 el 04 de febrero de 2014 y además de aportes fiscales recibidos del Fisco de Chile. En menor medida, los rubros Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, y Activos por impuestos corrientes disminuyeron MM\$ 765 y MM\$ 438 respectivamente. Estas disminuciones fueron parcialmente compensadas por un aumento en Otros activos no financieros MM\$ 400 e Inventarios MM\$ 22. Entre los principales componentes de los Activos corrientes, destacan los rubros de Efectivo y equivalentes al efectivo MM\$ 152.906, Otros activos financieros corrientes MM\$ 25.434-Inversiones financieras mayores a tres meses- Deudores comerciales MM\$ 9.517, Inventarios MM\$ 12.163 y Otros activos no financieros MM\$ 4.216.

Los Activos no corrientes –sin considerar Propiedades, planta y equipo ni Propiedades de Inversión- tuvieron una disminución a diciembre 2015,

de 9,5% -MM\$ 5.466- y su variación se debió principalmente a la baja en Otros activos no financieros MM\$ 12.067, producto de transferencias hacia bienes de Propiedades, planta y equipo por altas de terrenos y otros bienes asociados a los Proyectos Líneas 3 y 6. En menor medida los Derechos por cobrar no corrientes disminuyen MM\$ 420.

Lo anterior es compensado por los aumentos en Otros activos financieros no corrientes MM\$ 6.000 producto de la valoración y aumento del tipo cambio dólar en cartera de derivados –Cross Currency Swap- y en menor medida por un aumento en Intangibles distinto de la plusvalía MM\$ 1.021.

Respecto al total de Pasivos, hubo un aumento en todos sus rubros, los Pasivos no corrientes variaron MM\$ 173.951, los Pasivos corrientes MM\$ 58.538 y Patrimonio MM\$ 29.902. En cuanto a los Pasivos no corrientes estos variaron por el aumento en Otros pasivos financieros no corrientes MM\$ 129.107 producto de un nuevo crédito obtenido por USD 135 millones y aumentos en el tipo de cambio principalmente para bonos y créditos externos. Otros aumentos se produjeron en Cuentas por pagar a entidades relacionadas no corriente que aumentaron MM\$ 44.900, producto de Aportes recibidos del Fisco de Chile para proyectos de expansión de la red (Líneas 3 y 6), y en menor medida por el aumento de Otros pasivos no financieros no corrientes MM\$ 3. Lo anterior es compensado por una disminución en Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados MM\$ 59. En cuanto a los pasivos corrientes variaron debido al aumento en los rubros de Otros pasivos financieros corrientes MM\$ 31.191, Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar MM\$ 15.505, Otros pasivos no financieros MM\$ 9.883, Provisiones corrientes por beneficios a los empleados MM\$ 76 y Otras provisiones a corto plazo MM\$ 1.883.





Respecto al Patrimonio, con fecha 29 de diciembre de 2015 se llevó a cabo Junta extraordinaria de accionistas, en ella se acordó aumentar el capital emitido y suscrito, capitalizándose aportes fiscales por MM\$ 185.140; esta variación es compensada por un aumento en las Pérdidas acumuladas MM\$ 155.239 como consecuencia del resultado final del período 2015.

Los Pasivos no corrientes -MM\$ 1.607.808-, están constituidos por un 40,8% -MM\$ 656.360- en obligaciones en moneda extranjera, un 56,1% -MM\$ 901.711- en obligaciones en moneda nacional reajutable y un 3,1% -MM\$ 49.737- en moneda nacional no reajutable. En las obligaciones en moneda extranjera se incluye aquella con bancos e instituciones financieras -préstamos que devengan intereses- MM\$ 306.006 y Obligaciones con el público MM\$ 350.354; en tanto que el componente en moneda nacional reajutable está constituido por Obligaciones con el público -Bonos- MM\$ 868.895, Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados MM\$ 13.664, Otros pasivos no financieros no corrientes MM\$ 3.485 y Otros pasivos financieros MM\$ 15.667. El componente en moneda nacional no reajutable está compuesto por Cuentas por pagar a entidades relacionadas por los aportes recibidos del Fisco de Chile para los distintos proyectos en ejecución.

En cuanto a los indicadores de liquidez, el capital de trabajo neto es negativo MM\$ 41.664, el que disminuyó MM\$ 201.225 respecto a diciembre 2014. La liquidez corriente varió de 1,85 a 0,83 veces y la razón ácida varió de 1,18 a 0,62 veces. Las variaciones de estos indicadores, se explican por una disminución de los activos corrientes MM\$ 142.687 (inversiones financieras) y por el aumento que tuvieron los Pasivos corrientes MM\$ 58.538.

## 8.2.2. Estado de Resultados Integrales

Al 31 de diciembre de 2015, la Sociedad registró una Ganancia bruta (Ingresos Ordinarios menos Costo de ventas) MM\$ 32.127, una Pérdida por otros resultados distintos al Costo de ventas MM\$ 186.984, alcanzando una Pérdida del período después de impuestos MM\$ 154.857. Al resultado anterior se agrega una pérdida MM\$ 381 correspondiente a Otros resultados integrales, por tanto la pérdida del período total integral de resultados alcanza a MM\$ 155.238.

Al 31 de diciembre de 2015, los ingresos operacionales alcanzaron a MM\$ 300.949 y en comparación con igual período del año anterior aumentaron MM\$ 19.659, equivalente a un 7,0%. Entre los principales aumentos destaca los Ingresos por servicios de transporte de pasajeros MM\$ 14.502, explicado principalmente por mayores precios promedios en la tarifa técnica -\$25,22- en comparación con el promedio año 2014, producto de aumentos en variables que componen el polinomio de indexación, principalmente dólar e inflación. No obstante lo anterior, se observa a diciembre 2015 una disminución de 6,5 millones de viajes -1,0%- respecto a igual fecha del año 2014, explicado principalmente por una baja en la afluencia durante los meses de mayo y octubre, de 6,1% y 3,8% respectivamente, esto debido a un bajo crecimiento de la actividad económica del país y a una menor afluencia de escolares en la red. Otros aumentos se produjeron en Ingresos canal de ventas -MM\$ 4.106- producto que Metro S.A se hace cargo de la totalidad del canal de venta del sistema de transporte Transantiago, y en menor medida aumentaron Ingresos por arriendos MM\$ 1.272, no obstante lo anterior es compensado por una disminución de Otros ingresos operacionales MM\$ 221.



En cuanto a los costos de ventas MM\$ 268.822, estos aumentaron 6,0% -MM\$ 15.152- respecto a diciembre 2014, explicado principalmente por mayores Gastos de operación y mantenimiento MM\$ 8.248, Gastos generales MM\$ 3.745, Personal MM\$ 4.464 y Depreciaciones y amortizaciones MM\$ 452, no obstante una disminución en gastos de energía MM\$ 1.757.

Los gastos en energía disminuyen debido a menores precios promedios respecto a diciembre 2014. Cabe señalar que a partir del mes de abril de 2014, rige el nuevo contrato de suministro eléctrico suscrito entre Metro y Enorchile S.A, donde el precio de la energía es considerado a costo marginal (precio de mercado) y no a precio nudo como el contrato anterior. Además, como complemento al actual contrato, la sociedad en el mes de septiembre de 2015 firmó un nuevo contrato de suministro eléctrico con Chilectra S.A. a precio fijo que abastecerá hasta un 40% de la curva total de Metro. Este rige a contar del 1 de octubre de 2015 hasta el 31 de diciembre de 2023.

Los Gastos generales en el costo de venta aumentan principalmente por mayores gastos asociados al Canal de ventas, como consecuencia del contrato de prestación de servicios complementarios de emisión, post venta y comercialización y carga de medios de accesos entre el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones de Chile y Metro S.A. En menor medida aumentaron Contratos por servicios recibidos, como son contratos de seguridad, servicios informáticos, jurídicos y otros gastos generales como indemnizaciones judiciales. En cuanto a los gastos de operación y mantenimiento, estos se vieron afectados por aumentos en consumo de repuestos y neumáticos, contratos de material rodante y vías y otros contratos de mantención, asociado

principalmente a la mayor carga de trenes y mayores valores promedios de estos. En menor medida aumentaron los costos por mantenciones y aseo de estaciones. Los gastos de personal variaron principalmente por un mayor gasto en planilla de remuneraciones y beneficios asociados a un aumento en la dotación promedio, como consecuencia de un mayor nivel operacional de la sociedad respecto a igual fecha del año anterior; otro factor a considerar son los gastos negociación Sindicato N°2. El nivel de depreciaciones varió por adiciones provenientes de proyectos asociados a la extensión de la red de metro, principalmente Material Rodante y Equipamiento eléctrico.

Los otros resultados distintos a la ganancia bruta, arrojaron una pérdida MM\$ 186.984 explicado por los efectos negativos de Diferencias de Cambio MM\$ 87.351, Gastos financieros MM\$ 50.250 -Intereses créditos externos, Bonos y operaciones de derivados- Gastos de administración MM\$ 28.689, Resultados por unidades de reajuste MM\$ 37.533, Depreciaciones y amortizaciones MM\$ 534, y Otros gastos por función MM\$ 3.069. Lo anterior es compensado por los efectos positivos de Ingresos financieros MM\$ 8.914 -Ingresos por Inversiones financieras- Otras ganancias MM\$ 7.961 -Valorización presente neto Swap- y Otros ingresos por función MM\$ 3.567. Complementando lo anterior, el resultado pérdida de las Diferencias de Cambio, se debió a una depreciación de 17,0% del peso chileno respecto al dólar (de 606,75 en diciembre 2014 a 710,16 a diciembre 2015), lo que genera una mayor pérdida en el resultado 2015, principalmente como consecuencia de los pasivos mantenidos en dólares.

En comparación con igual período del año anterior, los Otros resultados distintos a la ganancia bruta aumentan MM\$ 29.314 sus pérdidas,



debido a los efectos negativos que tuvieron Diferencias de Cambio que aumentan sus pérdidas en MM\$ 29.590, Otros ingresos por función que disminuyen MM\$ 5.342, Gastos de administración que aumentan MM\$ 6.782, Ingresos financieros que disminuyen MM\$ 1.429, Gastos financieros que aumentan MM\$ 113 y Otras ganancias –valoraciones Swap- que aumentan MM\$ 812. Lo anterior es compensado por los efectos positivos de Otros gastos por función que aumentan MM\$ 5.463 y Resultados por unidades de reajuste que disminuye sus pérdidas MM\$ 9.291.

### 8.2.3. Valorización de los Principales Activos

No existen antecedentes respecto a diferencias entre valores de libro y valores económicos y/o de mercado que merezcan ser destacadas, salvo las que pudieran presentarse en el activo fijo, dadas las particulares características de los bienes de la sociedad, tales como túneles, vías, estaciones y obras civiles.





## 8.2.4. Estado de Flujo de Efectivo

### Flujo originado por actividades de la operación.

Al 31 de diciembre de 2015, el total del flujo neto originado por actividades de la operación fue positivo por MM\$ 92.057, mientras que a igual fecha del año anterior también fue positivo por MM\$ 101.844. Entre los flujos positivos destaca el de Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios MM\$ 292.847, registrando un aumento de MM\$ 12.779 respecto a diciembre 2014, rubro que representa los principales ingresos de explotación de la Sociedad, que son transporte de pasajeros, canal de venta e ingresos no tarifarios (arriendos) y en menor medida está Otros cobros por actividades de operación MM\$ 23.063, que incluye principalmente Intereses en Inversiones financieras menores a 90 días y otros cobros operacionales.

Los flujos operacionales negativos están constituidos por Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios MM\$ 148.710, Pago a y por cuenta de los empleados MM\$ 66.571 y Otros pagos por actividades de operación MM\$ 8.572, principalmente por pago de impuestos territoriales y otros. En comparación con igual período del año anterior, los flujos operacionales son de igual naturaleza, reflejando una disminución del flujo neto positivo en MM\$ 9.788, producto de mayores flujos negativos de MM\$ 23.333, los que son compensados en menor medida por mayores flujos positivos de MM\$ 13.545.

### Flujo originado por actividades de financiación.

El flujo neto al 31 de diciembre de 2015 fue positivo y alcanzó a MM\$ 204.430, mientras que a igual fecha del año anterior también fue positivo y alcanzó a MM\$ 310.089. A diciembre 2015 hubo ingresos de efectivo procedente de Préstamos de entidades relacionadas MM\$ 230.040, correspondientes a aportes recibidos del Fisco de Chile para Proyectos de inversión, principalmente los Proyectos Líneas 3 y 6, de los cuales se capitalizaron MM\$ 180.303, además se

recibió Importe procedente de préstamo largo plazo por MM\$ 95.912. Por otra parte, dentro los flujos de egresos de efectivos están, Pago de préstamos por Créditos externos MM\$ 61.264, Intereses pagados MM\$ 50.218, que incluye Créditos externos y Obligaciones con el público- Bonos, y Otras salidas de efectivo MM\$ 10.040, incluye pagos de cuotas de capital de Bonos y operaciones de derivados Swap.

En comparación con igual período del año anterior, los flujos netos positivos disminuyen en MM\$ 105.659, como consecuencia de menores flujos de ingresos de efectivo MM\$ 282.135, los que son compensados por mayores ingresos de efectivos MM\$ 176.476. Entre las variaciones negativas están los menores Importes procedente de Otras entradas de efectivo MM\$ 277.536 y menores montos por emisión de acciones MM\$ 4.599, mientras que en las variaciones positivas están los mayores ingresos de efectivo procedentes de Préstamos largo plazo MM\$ 95.912, Préstamos de entidades relacionadas MM\$ 44.900 y menores egresos de efectivo por Pagos de préstamos MM\$ 35.278 e Intereses pagados MM\$ 386.

Cabe señalar que la baja sustancial de las Otras entradas de efectivo MM\$ 277.536, se debió principalmente a la emisión y colocación de Bonos en el mercado internacional MMUSD 500 el 04 de febrero de 2014.

### Flujo originado por actividades de inversión.

Al 31 de diciembre de 2015, las actividades de inversión registraron un flujo neto negativo por MM\$ 372.030, mientras que a igual fecha del año anterior también fue negativa y alcanzó a MM\$ 335.294. Entre los flujos negativos están Compras de propiedades, planta y equipo MM\$ 432.118, principalmente asociados a los proyectos Líneas 3 y 6, Compra de activos intangibles -software y servidumbres de paso- MM\$ 1.004 e Intereses pagados MM\$ 15.427 (Costo financiamiento Bono Internacional), los que son compensados por Otros cobros por la venta de patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades MM\$ 76.519 correspondientes a rescates de Inversiones en depósito a plazo mayores a 90 días.

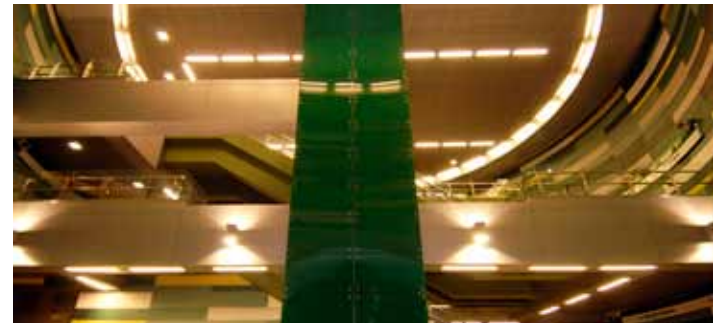


En comparación con igual período del año anterior, los flujos negativos aumentan en MM\$ 36.736, debido a mayores pagos por compra de propiedades planta y equipo MM\$ 132.529 y mayores intereses pagados MM\$ 8.627. Lo anterior es compensado por mayores ingresos de efectivo por la adquisición de instrumentos de deudas de otras entidades (rescate de inversiones mayores a 90 días) MM\$ 104.256 y en menor medida por una baja en compras de activos intangibles MM\$ 164.

#### Variación neta del efectivo y efectivo equivalente.

Al principio del período 2015, se registra un saldo inicial del efectivo y efectivo equivalente (inversión financiera no superiores a 90 días) de MM\$ 222.297. El saldo final del efectivo y efectivo equivalente al 31 de diciembre de 2015 es de MM\$ 152.906. En consecuencia, la variación neta del efectivo y el efectivo equivalente del período fue negativa por MM\$ 69.391.

En comparación con igual período del año 2014, el saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente fue de MM\$ 129.279, mientras el saldo final del efectivo y efectivo equivalente alcanzó a MM\$ 222.297 y su variación neta del período fue positiva MM\$ 93.018. Los efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes de efectivos registraron al 31 de diciembre 2015 un efecto positivo de MM\$ 6.153, como consecuencia de un aumento en el tipo de cambio -dólar principalmente- de 17%. A igual fecha del año anterior se registró un efecto positivo de MM\$ 16.379.



### 8.2.5. Análisis de Riesgo de Mercado

La Sociedad enfrenta diversos riesgos, inherentes a las actividades que se desarrollan en el transporte público de pasajeros, además de los riesgos asociados a los cambios en las condiciones del mercado de índole económico-financiero, casos fortuitos o de fuerza mayor, entre otros.

#### Estructura Tarifaria

La Sociedad forma parte del Sistema Integrado de Transporte Público de Pasajeros de Santiago, Transantiago, y sus ingresos tarifarios están en función del número de pasajeros transportados efectivamente validados y de la remuneración o tarifa técnica que se encuentra establecida en el Anexo N° 1 de las Bases de Licitación de Uso de Vías de la ciudad de Santiago.

Con fecha 14 de diciembre de 2012 se suscribió un nuevo convenio de Transporte en reemplazo del anexo N°1, antes referido, donde se establece una tarifa plana de \$302,06 por pasajero transportado validado, tomando como base septiembre de 2012, y que es actualizada mensualmente por el polinomio de indexación, incluido en este nuevo convenio, que recoge la variación de las variables que componen la estructura de costos de largo plazo de la Sociedad (IPC, dólar, euro, el precio de la potencia y la energía eléctrica). Lo anterior permite un calce natural ante variaciones del costo, producto de un alza en alguna de las variables que componen el polinomio.

#### Demanda de Pasajeros

La demanda de transporte de pasajeros es una demanda derivada de las demás actividades económicas. Es así como durante el período enero a diciembre de 2015, se observa una disminución de 6,5 millones de viajes, respecto a igual fecha del año 2014, lo anterior explicado principalmente por una baja en la afluencia durante los

meses de mayo y octubre, de 6,1% y 3,8% respectivamente, el bajo crecimiento de la actividad económica del país y la menor afluencia de escolares en la red.

#### Riesgo de Tasa de Interés y Tipo de Cambio

Con la finalidad de reducir la exposición a las variaciones de tipo de cambio y tasa de interés de la deuda Financiera, la Sociedad cuenta con una Política de Cobertura de los Riesgos Financieros. En el marco de esta política, la Sociedad realizó operaciones de derivados la cual alcanza al 31 de diciembre de 2015 a MMUSD 98, y colocó, por primera vez, bonos en el mercado financiero internacional por MMUSD 500 a una tasa de 4,85%, destacando el alto grado de participación de los inversionistas extranjeros, los cuales alcanzaron una demanda de 7,6 veces el monto de la colocación. Dichas acciones, permitieron reducir el nivel de exposición a las variaciones de las variables mencionadas.

Junto a lo anterior, es necesario señalar que el polinomio de indexación a través del cual se actualiza la tarifa técnica de Metro S.A. incluye las variables dólar y euro, además de otras variables, lo que constituye un “hedge natural” en el flujo de caja de largo plazo.

#### Riesgo de liquidez y estructura pasivos financieros

Los ingresos tarifarios asociados al transporte de pasajeros de Metro, conforme al nuevo convenio de transporte, se descuentan diariamente de los fondos recaudados por el Canal de Ventas de la Sociedad, generando la liquidez necesaria para cubrir los compromisos de la Sociedad. Estos ingresos corresponden al 79% del total de ingresos ordinarios.

En general la estructura de deuda de la Sociedad está compuesta principalmente por bonos y créditos bancarios a largo plazo, orientada a asegurar la estabilidad financiera y mejorar el calce con los plazos de madurez de los activos de la Sociedad.

### Riesgo Crediticio

El riesgo de crédito de las cuentas por cobrar proveniente de la actividad comercial (transporte de pasajero) es limitado, pues el 79% de ingresos que recibe la Sociedad, se reciben diariamente en efectivo, en tanto el 21% restante corresponde a ingresos no relacionados con el negocio principal.

Los deudores corresponden principalmente a arriendos de locales comerciales, publicidad y facturas por cobrar, con una baja morosidad. Además, no existen clientes que mantengan saldos significativos en relación al total de Cuentas por Cobrar.

El riesgo de crédito de los activos financieros (efectivo e inversiones de corto plazo), es limitado en consideración a la Política de Inversiones Financieras de la Sociedad, que apunta a reducir los riesgos por la vía de diversificar la cartera, estableciendo límites máximos a invertir por cada banco, junto con considerar clasificaciones de riesgo mínimas por emisor.



### Riesgo de Suministro de Energía Eléctrica

Entre los factores de riesgo se encuentra el suministro de la energía eléctrica que requiere Metro para su operación y la necesidad de continuidad en el servicio, esto ante eventuales interrupciones de este suministro. Al respecto, la empresa dispone de un sistema de alimentación que le permite disminuir la exposición ante cortes en el suministro, al tener conexión directa en dos puntos del Sistema Interconectado Central (SIC), que alimentan las Líneas 1, 2 y 5, como también, dos puntos para la alimentación de Línea 4. Además de lo anterior, se puede señalar que:

- Los sistemas de alimentación de energía eléctrica se encuentran duplicados, y frente a la falla de uno de ellos siempre existe un respaldo que permite mantener el suministro de energía para la operación de la red en forma normal.
- Los sistemas de control operacional se encuentran diseñados con criterios redundantes, es decir, estos funcionan en la modalidad stand by, de manera que ante la ausencia de uno de los sistemas, el otro entra en operación en forma inmediata, manteniendo la operación normal de la red.
- Para el caso de las Líneas 1, 2 y 5, ante la eventualidad de una caída en el Sistema Interconectado Central, la empresa distribuidora tiene definido como primera prioridad la reposición del suministro que alimenta el Centro de Santiago, lo que permite que la red de Metro tenga energía en forma simultánea, puesto que Metro es suministrado por los mismos alimentadores.

Asimismo, se debe señalar que en complemento al actual contrato de Suministro Eléctrico con Enorchile S.A. que tiene vigencia hasta el 31 de marzo de 2017, la Sociedad en el mes de septiembre de 2015 firmó un nuevo contrato de Suministro Eléctrico con Chilectra S.A. a precio fijo que abastecerá hasta un 40% de la curva total de Metro, rige a contar del 1° de octubre de 2015 y tiene vigencia hasta el 31 de diciembre de 2023.

## 8.2.6. Cuadro Comparativo Estados de Situación Financiera Consolidados

CONCEPTOS		Diciembre 2015	Diciembre 2014	VARIACIONES	
		MM\$	MM\$	MM\$	%
<b>Activos :</b>					
Activos corrientes		205.178	347.865	-142.687	(41,0)
Propiedades, Planta, Equipo y Propiedades de Inversión		3.524.428	3.113.884	410.544	13,2
Activos no corrientes		51.812	57.278	-5.466	(9,5)
<b>Total activos</b>		<b>3.781.418</b>	<b>3.519.027</b>	<b>262.391</b>	<b>7,5</b>
<b>Pasivos / Deuda Total :</b>					
Pasivos corrientes		246.842	188.304	58.538	31,1
Pasivos no corrientes		1.607.808	1.433.857	173.951	12,1
<b>Total pasivos / deuda total</b>		<b>1.854.650</b>	<b>1.622.161</b>	<b>232.489</b>	<b>14,3</b>
<b>Patrimonio Neto:</b>					
Capital emitido		2.392.832	2.207.692	185.140	8,4
Otras reservas		33.379	33.379	0	0,0
Ganancia (Pérdidas) Acumuladas		-499.432	-344.194	-155.238	(45,1)
Participaciones no controladoras		-11	-11	0	0,0
<b>Patrimonio neto total</b>		<b>1.926.768</b>	<b>1.896.866</b>	<b>29.902</b>	<b>1,6</b>
<b>Patrimonio neto y Pasivos, Total</b>		<b>3.781.418</b>	<b>3.519.027</b>	<b>262.391</b>	<b>7,5</b>
<b>Indicadores de liquidez y endeudamiento :</b>					
<b>Indices de Liquidez :</b>					
<b>Capital de trabajo neto</b>					
(Activos corrientes (-) Pasivos Corrientes)	MM\$	-41.664	159.561	-201.225	(126,1)
<b>Liquidez corriente</b>					
(Activos corrientes / Pasivos Corrientes)	veces	0,83	1,85		(55,1)
<b>Razón ácida</b>					
(Efectivo y equivalentes al efectivo / Pasivos Corrientes)	veces	0,62	1,18		(47,5)
<b>Indices de Endeudamiento :</b>					
<b>Razón de Endeudamiento:</b>					
(Deuda Total / Patrimonio)	veces	0,96	0,86		11,6
	%	96,26	85,52		12,6
<b>Proporción deuda a corto plazo:</b>					
(Pasivos corrientes / Deuda total)	%	13,31	11,61		14,6
<b>Proporción deuda a largo plazo:</b>					
(Pasivos no corrientes / Deuda total)	%	86,69	88,39		(1,9)



## 8.2.7. Cuadro Comparativo de Estados de Resultados Integrales por Función Consolidados

CONCEPTOS	Diciembre 2015 MM\$	Diciembre 2014 MM\$	VARIACIONES		
			MM\$	%	
Afluencia total de pasajeros (millones de viajes)	661,17	667,65	(6,5)	(1,0)	
Afluencia de pasajeros pagada (millones de viajes)	660,35	668,72	(8,4)	(1,3)	
<b>Ingresos Ordinarios</b>					
Ingresos servicio transporte de pasajeros	238.225	223.723	14.502	6,5	
Ingresos canal de ventas	40.878	36.772	4.106	11,2	
Ingresos por arrendos	15.580	14.302	1.278	8,9	
Otros ingresos	6.266	6.493	-227	(3,5)	
<b>Total ingresos ordinarios</b>	<b>300.949</b>	<b>281.290</b>	<b>19.659</b>	<b>7,0</b>	
<b>Costo de Ventas</b>					
Personal	-53.944	-49.480	-4.464	(9,0)	
Gastos de operación y mantenimiento	-54.409	-46.161	-8.248	(17,9)	
Energía eléctrica	-42.531	-44.288	1.757	4,0	
Generales	-43.653	-39.908	-3.745	(9,4)	
Depreciaciones y amortizaciones	-74.285	-73.833	-452	(0,6)	
<b>Total costo de ventas</b>	<b>-268.822</b>	<b>-253.670</b>	<b>-15.152</b>	<b>(6,0)</b>	
Ganancia Bruta	32.127	27.620	4.507	16,3	
Otros ingresos por función	3.567	8.909	-5.342	(60,0)	
Gastos de administración	-28.689	-21.907	-6.782	(31,0)	
Depreciaciones y amortizaciones administración	-534	-534	0	0,0	
Otros gastos por función	-3.069	-8.532	5.463	64,0	
Otras ganancias (pérdidas)	7.961	8.773	-812	(9,3)	
Ingresos financieros	8.914	10.343	-1.429	(13,8)	
Gastos financieros	-50.250	-50.137	-113	(0,2)	
Diferencias de cambio	-87.351	-57.761	-29.590	(51,2)	
Resultado por unidades de reajuste	-37.533	-46.824	9.291	19,8	
Resultados distintos a la ganancia bruta	-186.984	-157.670	-29.314	(18,6)	
Ganancia (Pérdida) antes de impuesto	-154.857	-130.050	-24.807	(19,1)	
Gasto por Impuesto a las ganancias					
Ganancia (Pérdida)	-154.857	-130.050	-24.807	(19,1)	
Otros resultados integrales					
Ganancia (pérdida) actuariales por planes de beneficios definidos	-381	-1.091	710	65,1	
Resultado integral total	-155.238	-131.141	-24.097	(18,4)	
<b>Indicadores de endeudamiento</b>					
Cobertura gastos financieros:					
(Ganancia (Pérdida) antes Impuesto e intereses/Gastos Financieros)	%	-156,48	-161,60	3,2	
<b>Indicadores de Resultados:</b>					
R.A.I.I.D.A.I.E - EBITDA					
(Resultado antes de impuestos, intereses, depreciación, amortización e ítemes extraordinarios)		-30.437	-6.655	-23.782	(357,4)
Resultado operacional (*)					
(Ganancia bruta menos Gastos de administración y Deprec.y amortizaciones administración)		2.904	5.179	-2.275	(43,9)
E.B.I.T.D.A. (Resultado operacional más Depreciaciones y amortizaciones) (*)		77.723	79.546	-1.823	(2,3)
Margen Ebitda. ( Ebitda / Ingresos ordinarios) (*)	%	25,83	28,28	(8,7)	
(*) Según contratos suscritos					
<b>Indicadores de Rentabilidad:</b>					
Rentabilidad operacional (Result.operacional / Propiedades, Planta y Equipo)	%	0,08	0,17	(52,9)	
Rentabilidad del Patrimonio (Ganancia (Pérdida) /Patrimonio Promedio)	%	-8,10	-7,00	(15,7)	
Rentabilidad del activo (Ganancia (Pérdida)/Activo Promedio)	%	-4,24	-3,91	(8,4)	
Rendimiento activos operac.(Resultado Operacional/Activos Operacionales Promedios) (**)	%	0,09	0,17	(47,1)	
Utilidad por acción (Ganancia (Pérdida) /N° acciones)	\$	-2,45	-2,27	(7,9)	
2015 - 63.161.989.626 acciones					
2014 - 57.500.333.234 acciones					

(\*\*) Los activos operacionales son Propiedades, Planta y Equipo y Propiedades de Inversión



# Estados Financieros

# EMPRESA DE TRANSPORTE DE PASAJEROS METRO S.A. Y FILIAL ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014

## Contenido:

- Informe de los Auditores Independientes
- Estados de Situación Financiera Clasificados Consolidados
- Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto
- Estados Consolidados de Flujos de Efectivo
- Notas a los Estados Financieros Consolidados
- Análisis Razonado
- Hechos Relevantes
- Declaración de Responsabilidad

M\$ : Cifras expresadas en Miles de Pesos

MM\$ : Cifras expresadas en Millones de Pesos

USD : Cifras expresadas en Dólares Estadounidenses

MUSD : Cifras expresadas en Miles de Dólares Estadounidenses

MMUSD : Cifras expresadas en Millones de Dólares Estadounidenses

# ÍNDICE

Informe de los Auditores Independientes	69	2.18 Provisiones	84
Estados de Situación Financiera Clasificados Consolidados	70	2.19 Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes	84
Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función	72	2.20 Reconocimiento de ingresos y gastos	84
Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto	73	2.21 Contratos de arrendos	84
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo	74	2.22 Nuevas NIIF e interpretaciones del Comité de interpretaciones( CINIF)	85
Nota 1. Información general	75	Nota 3. Estimación y criterios contables de la Administración	86
Nota 2. Resumen de las principales políticas contables	75	3.1 Obligaciones por indemnizaciones por años de servicio	86
2.1 Bases de preparación	75	3.2 Vidas útiles de propiedades, planta y equipo	86
2.2 Bases de consolidación	76	3.3 Litigios y otras contingencias	86
2.3 Transacciones en moneda extranjera	76	3.4 Mediciones y/o valorizaciones al valor razonable	86
2.3.1 Moneda funcional y de presentación	76	Nota 4. Efectivo y equivalentes al efectivo	89
2.3.2 Transacciones y saldos en moneda extranjera y en unidades de reajuste	76	Nota 5. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	91
2.3.3 Tipos de cambio	77	Nota 6. Inventarios	93
2.4 Propiedades, planta y equipo	77	Nota 7. Activos intangibles distintos de la plusvalía	93
2.5 Propiedades de inversión	78	Nota 8. Propiedades, planta y equipo	95
2.6 Activos intangibles distintos de la plusvalía	78	Nota 9. Propiedades de inversión	98
2.6.1 Servidumbres	78	Nota 10. Otros activos financieros corrientes y no corrientes	100
2.6.2 Programas informáticos	78	Nota 11. Otros activos no financieros corrientes y no corrientes	104
2.7 Ingresos y costos financieros	79	Nota 12. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes	104
2.8 Pérdida por deterioro de valor de activos no financieros	79	Nota 13. Otros pasivos no financieros corrientes y no corrientes	113
2.9 Activos financieros	80	Nota 14. Saldos y transacciones con entidades relacionadas	113
2.9.1 Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	80	Nota 15. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	115
2.9.2 Préstamos y cuentas por cobrar	80	Nota 16. Información por segmentos	115
2.9.3 Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento	80	Nota 17. Provisiones por beneficios a los empleados	116
2.9.4 Activos financieros disponibles para la venta	80	Nota 18. Impuestos a las ganancias	119
2.9.5 Reconocimiento y medición de activos financieros	80	Nota 19. Provisiones, contingencias y garantías	121
2.10 Inventario	81	Nota 20. Cambios en el patrimonio	122
2.11 Deudores comerciales y cuentas por cobrar	81	Nota 21. Ingresos y egresos	125
2.12 Efectivo y equivalentes al efectivo	82	Nota 22. Cauciones obtenidas de terceros	130
2.13 Capital social	82	Nota 23. Políticas de gestión del riesgo	131
2.14 Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	82	23.1 Descripción del mercado donde opera la Sociedad	132
2.15 Préstamos y otros pasivos financieros	82	23.2 Riesgos financieros	133
2.16 Impuesto a la renta e impuestos diferidos	82	23.3 Gestión de riesgo del capital	140
2.17 Beneficios a los empleados	83	23.4 Riesgo de "Commodities"	141
2.17.1 Vacaciones al personal	83	Nota 24. Medio ambiente	141
2.17.2 Provisión indemnizaciones por años de servicio (PIAS)	83	Nota 25. Sanciones	142
2.17.3 Bonos de incentivo y reconocimiento	83	Nota 26. Hechos posteriores	142
		Declaración de Responsabilidad	143

# INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES



KPMG Auditores Consultores Ltda.  
Av. Isidora Goyenechea 2520, Piso 2  
Las Condes, Santiago, Chile

Teléfono: +56 (0) 2798 1000  
Fax: +56 (0) 2798 1801  
www.kpmg.cl

## Informe de los Auditores Independientes

Señores Presidente y Directores  
Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A.:

### Informe sobre los estados financieros consolidados

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. y filial, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo a instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros descriptas en Nota 2.1 a los estados financieros consolidados. La Administración también es responsable por el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.



### Opinión sobre la base regulatoria de contabilización

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. y filial al 31 de diciembre de 2015 y 2014 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo a instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros descriptas en Nota 2.1.

Héctor del Campo R.

Santiago, 14 de marzo de 2016

KPMG Ltda.

## ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (en miles de pesos)

ACTIVOS	NOTA	31-12-15	31-12-14
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	152.905.969	222.297.210
Otros activos financieros corrientes	10	25.434.334	97.949.131
Otros activos no financieros, corriente	11	4.215.891	3.815.743
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	5	9.517.191	10.281.620
Inventarios	6	12.163.510	12.141.802
Activos por impuestos corrientes		941.476	1.379.896
<b>ACTIVOS CORRIENTES TOTALES</b>		<b>205.178.371</b>	<b>347.865.402</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros activos financieros no corrientes	10	16.968.475	10.968.457
Otros activos no financieros no corrientes	11	28.095.756	40.163.467
Derechos por cobrar, no corrientes		782.202	1.202.697
Activos intangibles distintos de la plusvalía	7	5.964.885	4.943.762
Propiedades, planta y equipo	8	3.510.066.347	3.100.792.871
Propiedades de inversión	9	14.362.284	13.090.499
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>3.576.239.949</b>	<b>3.171.161.753</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>3.781.418.320</b>	<b>3.519.027.155</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (en miles de pesos)

PATRIMONIO Y PASIVOS	NOTA	31-12-15	31-12-14
<b>PASIVOS</b>			
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros corrientes	12	124.609.083	93.417.666
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	15	72.117.665	56.612.308
Otras provisiones a corto plazo	19	2.168.773	286.000
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	17	10.493.525	10.417.076
Otros pasivos no financieros corrientes	13	37.453.584	27.570.371
<b>Pasivos corrientes totales</b>		<b>246.842.630</b>	<b>188.303.421</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros no corrientes	12	1.540.921.873	1.411.815.210
Cuentas por pagar a Entidades Relacionadas, no corriente	14	49.737.277	4.837.328
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	17	13.663.705	13.722.607
Otros pasivos no financieros no corrientes	13	3.484.945	3.482.216
<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>1.607.807.800</b>	<b>1.433.857.361</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>1.854.650.430</b>	<b>1.622.160.782</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital emitido	20	2.392.831.968	2.207.691.640
Ganancias (pérdidas) acumuladas	20	(499.432.394)	(344.193.583)
Otras reservas	20	33.378.961	33.378.961
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>1.926.778.535</b>	<b>1.896.877.018</b>
Participaciones no controladoras	20	(10.645)	(10.645)
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>		<b>1.926.767.890</b>	<b>1.896.866.373</b>
<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		<b>3.781.418.320</b>	<b>3.519.027.155</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (en miles de pesos)

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	NOTA	ACUMULADO	
		01-01-15 31-12-15	01-01-14 31-12-14
<b>GANANCIAS (PÉRDIDAS)</b>			
Ingresos de actividades ordinarias	21	300.948.510	281.289.836
Costo de ventas	21	(268.821.799)	(253.670.471)
Ganancia bruta		32.126.711	27.619.365
Otros ingresos, por función	21	3.567.441	8.909.108
Gastos de administración	21	(29.223.200)	(22.440.598)
Otros gastos, por función	21	(3.069.218)	(8.532.040)
Otras ganancias	21	7.960.601	8.773.403
Ingresos financieros	21	8.913.930	10.343.068
Costos financieros	21	(50.250.049)	(50.137.114)
Diferencias de cambio	21	(87.350.774)	(57.761.318)
Resultado por unidades reajuste	21	(37.532.672)	(46.824.131)
Pérdida antes de impuestos		(154.857.230)	(130.050.257)
Pérdida procedente de operaciones continuadas		(154.857.230)	(130.050.257)
Pérdida		(154.857.230)	(130.050.257)
<b>PÉRDIDA ATRIBUIBLE A:</b>			
Propietarios de la controladora		(154.857.230)	(130.050.257)
Participaciones no controladora			
Pérdida		(154.857.230)	(130.050.257)
<b>ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL</b>			
Pérdida		(154.857.230)	(130.050.257)
Otros Resultados integrales	21	(381.581)	(1.090.438)
Resultado integral total		(155.238.811)	(131.140.695)
<b>RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A:</b>			
Propietarios de la controladora		(155.238.811)	(131.140.695)
Participaciones no controladora		-	-
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>		<b>(155.238.811)</b>	<b>(131.140.695)</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



## ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (en miles de pesos)

CONCEPTOS	OTRAS RESERVAS					Ganancias (Pérdidas Acumuladas)	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones No controladoras	Patrimonio Neto, Total
	Capital emitido	Otras reservas varias	Superávit de Revaluación	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Total Otras Reservas				
<b>SALDO INICIAL 01-01-15</b>	<b>2.207.691.640</b>	<b>30.336.377</b>	<b>3.042.584</b>	-	<b>33.378.961</b>	<b>(344.193.583)</b>	<b>1.896.877.018</b>	<b>(10.645)</b>	<b>1.896.866.373</b>
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	-	-	(154.857.230)	(154.857.230)	-	(154.857.230)
Otro resultado integral	-	-	-	(381.581)	(381.581)	-	(381.581)	-	(381.581)
Resultado integral	-	-	-	-	-	-	(155.238.811)	-	(155.238.811)
Emisión de capital	185.140.328	-	-	-	-	-	185.140.328	-	185.140.328
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	381.581	381.581	(381.581)	-	-	-
<b>SALDO FINAL 31-12-15</b>	<b>2.392.831.968</b>	<b>30.336.377</b>	<b>3.042.584</b>	-	<b>33.378.961</b>	<b>(499.432.394)</b>	<b>1.926.778.535</b>	<b>(10.645)</b>	<b>1.926.767.890</b>
<b>SALDO INICIAL 01-01-14</b>	<b>2.001.000.847</b>	<b>30.336.377</b>	<b>3.042.584</b>	-	<b>33.378.961</b>	<b>(213.052.888)</b>	<b>1.821.326.920</b>	<b>(10.645)</b>	<b>1.821.316.275</b>
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	-	-	(130.050.257)	(130.050.257)	-	(130.050.257)
Otro resultado integral	-	-	-	(1.090.438)	(1.090.438)	-	(1.090.438)	-	(1.090.438)
Resultado integral	-	-	-	-	-	-	(131.140.695)	-	(131.140.695)
Emisión de capital	206.690.793	-	-	-	-	-	206.690.793	-	206.690.793
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	1.090.438	1.090.438	(1.090.438)	-	-	-
<b>SALDO FINAL 31-12-14</b>	<b>2.207.691.640</b>	<b>30.336.377</b>	<b>3.042.584</b>	-	<b>33.378.961</b>	<b>(344.193.583)</b>	<b>1.896.877.018</b>	<b>(10.645)</b>	<b>1.896.866.373</b>

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (en miles de pesos)

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	01-01-15 31-12-15	01-01-14 31-12-14
<b>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO</b>		
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	292.846.577	280.067.048
Otros cobros por actividades de operación	23.063.127	27.314.886
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(148.709.600)	(131.091.331)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(66.571.167)	(67.337.616)
Otros pagos por actividades de operación	(8.572.148)	(7.108.540)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>92.056.789</b>	<b>101.844.447</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Compras de propiedades, planta y equipo	(432.118.253)	(299.589.332)
Compras de activos intangibles	(1.003.839)	(1.167.870)
Otros cobros (pagos) para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades	76.519.133	(27.737.260)
Intereses pagados	(15.427.525)	(6.799.744)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>(372.030.484)</b>	<b>(335.294.206)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Importe procedente de la emisión de acciones	180.303.000	184.901.932
Importe procedente de préstamos largo plazo	95.912.100	-
Préstamos de entidades relacionadas	49.737.277	4.837.328
Pagos de préstamos	(61.264.363)	(96.542.668)
Intereses pagados	(50.218.059)	(50.603.401)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(10.040.438)	267.495.466
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>204.429.517</b>	<b>310.088.657</b>
(Disminución) incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(75.544.178)	76.638.898
<b>EFFECTOS DE LA VARIACIÓN EN LA TASA DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>6.152.937</b>	<b>16.379.212</b>
(Disminución) incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(69.391.241)	93.018.110
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	222.297.210	129.279.100
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>152.905.969</b>	<b>222.297.210</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### 1. Información general

Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A., (en adelante la Sociedad) es una Sociedad del Estado de Chile, creada bajo la Ley 18.772 de fecha 28 de enero de 1989, siendo la continuadora legal de todos los derechos y obligaciones de la Dirección General de Metro.

La Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. es una sociedad anónima que debe regirse según las normas de las sociedades anónimas abiertas y tiene su domicilio social en Avenida Libertador Bernardo O'Higgins N° 1414, Santiago de Chile.

La Sociedad se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el número 421 y está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile (SVS).

La Sociedad tiene como objeto la realización de todas las actividades propias del servicio de transporte de pasajeros en ferrocarriles metropolitanos u otros medios eléctricos complementarios y las anexas a dicho giro.

Estos estados financieros consolidados se presentan en miles de pesos chilenos (salvo mención expresa), por ser ésta la moneda funcional del entorno económico principal en el que opera la Sociedad.

### 2. Resumen de las principales políticas contables

Las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados, tal como lo requiere la NIC 1, han sido diseñadas en función de las NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2015 y aplicadas de manera uniforme a todos los años que se presentan en estos estados financieros consolidados.

### 2.1. Bases de preparación

Los estados financieros consolidados comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2015 y 2014 y los estados de resultados integrales, estados de cambios en el patrimonio neto y los estados de flujo de efectivo por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014, los que han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante IASB) e instrucciones específicas emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS). Mediante Oficio Ordinario N° 6158 de fecha 05/03/2012, la Sociedad fue autorizada por dicha Superintendencia para aplicar excepcionalmente la Norma Internacional de Contabilidad del Sector Público (NICSP) N° 21, en lugar de la NIC 36. En nota 2.8 se detallan más antecedentes respecto a esta excepción.

Por otra parte, con fecha 17 de octubre de 2014 la SVS, en Oficio Circular (OC) N° 856, estableció una excepción, de carácter obligatoria y por única vez, al marco de preparación y presentación de información financiera que el organismo regulador ha definido como las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Dicho OC instruye a las entidades fiscalizadas, que: "las diferencias en activos y pasivos por concepto de Impuestos diferidos que se produzcan como efecto directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley 20.780, deberán contabilizarse en el año respectivo contra Patrimonio".

Los presentes Estados Financieros Consolidados han sido aprobados por el Directorio con fecha 14 de marzo de 2016, quedando la Administración facultada para su publicación.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

Los estados financieros consolidados fueron preparados en base al costo histórico, aunque modificado por la revalorización de ciertos bienes incluidos en activos y pasivos financieros (incluyendo instrumentos financieros derivados) a valor razonable con cambios en resultados, según corresponda.

La preparación de los Estados Financieros Consolidados conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas, necesarias para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos.

También se requiere que la Administración emita un juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad. Las áreas que involucran un mayor grado de juicio o complejidad o áreas en las que los supuestos o estimaciones son significativos para los estados financieros, se describen en la Nota 3 Estimación y criterios contables de la Administración.

### 2.2. Bases de consolidación

La Empresa de Transporte Suburbano de Pasajeros S.A. (Transub S.A.) se consolida a partir de la fecha en que se tuvo el control de la Sociedad. La consolidación comprende los estados financieros de la Sociedad matriz y su Filial donde se ha incluido la totalidad de los activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo de la filial, una vez realizados los ajustes y eliminaciones correspondientes a operaciones intra grupo.

El valor de la participación no controladora de la sociedad filial consolidada se presenta, respectivamente, en los rubros Patrimonio- Participaciones no controladoras- del Estado de Situación Financiera Consolidado y Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras en el Estado de Resultado Consolidado.

La Empresa de Transporte Suburbano de Pasajeros S.A (Transub S.A.) se encuentra en etapa de organización y puesta en marcha, no ha tenido movimiento desde su creación a la fecha y se consolidó conforme a las instrucciones impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros en la Circular N° 1819 del 14 de noviembre de 2006.

RUT	Nombre Sociedad	Porcentaje de Participación		
		Directo	Indirecto	Total
96.850.680-3	Transub S.A.	66,66	-	66,66

La participación sobre esta filial no está sometida a un control conjunto.

La Sociedad no posee participaciones en negocios conjuntos ni inversiones en asociadas.

### 2.3. Transacciones en moneda extranjera

#### 2.3.1. Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los Estados Financieros Consolidados se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (moneda funcional). La moneda funcional de la Sociedad es el peso chileno, toda la información es presentada en miles de pesos (M\$) y ha sido redondeada a la unidad más cercana.

#### 2.3.2. Transacciones y saldos en moneda extranjera y en unidades de reajuste

Las transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el Estado de Resultados Integrales, excepto que corresponda su diferimiento en el patrimonio neto, como es el caso de los derivados de coberturas de flujos de efectivo, en caso de existir.

Las diferencias de cambio sobre activos financieros clasificados como mantenidos a valor razonable con cambios en resultado, se presentan como parte de la ganancia o pérdida en el valor razonable.

### 2.3.3. Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en unidades de fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambio y valores de cierre respectivamente:

Fecha	USD	EUR	UF
31-12-15	710,16	774,61	25.629,09
31-12-14	606,75	738,05	24.627,10
31-12-13	524,61	724,30	23.309,56

USD = Dólar estadounidense  
 EUR = Euro  
 UF = Unidad de Fomento

### 2.4. Propiedades, planta y equipo

Los elementos de propiedades, planta y equipo se valorizan inicialmente a su precio de adquisición, más todos aquellos costos atribuibles directamente para que el activo esté en condiciones de operación para su uso destinado.

La valorización posterior será el modelo del costo histórico descontada su correspondiente depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro que haya experimentado, las que son registradas en el estado de resultado en caso de existir.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo y el interés capitalizado incurrido durante el periodo de construcción y desarrollo.

El costo de los activos construidos incluye el costo de los materiales y la mano de obra directa, cualquier otro costo directamente relacionado con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesaria para que pueda operar de la forma prevista por la dirección, los costos de desmantelamiento y retiro de los ítems y de restaurar el lugar donde estén ubicados.

Las obras en curso se reclasifican como activos en operación dentro del mismo rubro de propiedades, planta y equipo, una vez finalizado el período de prueba y se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

Los costos de ampliaciones, modernización o mejora que representan un aumento de la productividad, capacidad, eficiencia o extensión de la vida útil de los bienes se capitalizan como mayor costo de los correspondientes bienes.

Las sustituciones o renovaciones de bienes que aumenten la vida útil de éstos, o su capacidad económica, se registran como mayor valor de los respectivos bienes, con el consiguiente retiro contable de los bienes sustituidos o renovados.

Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación, se registran directamente en resultado como costos del periodo en que se incurren.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

Los gastos por mantenimiento mayor del material rodante, que considera entre otros el reemplazo de partes y piezas, son capitalizados como un activo independiente del bien principal, sólo si es probable que se reciban beneficios económicos futuros asociados a los costos.

La depreciación de los activos fijos se calcula usando el método lineal para asignar sus costos sobre sus vidas útiles económicas estimadas, excepto en el caso de ciertos componentes técnicos, identificados en material rodante, los cuales se deprecian sobre la base de ciclos y kilómetros recorridos.

La amortización (depreciación) del inmovilizado material, de acuerdo a NIC 16, debe registrarse de forma separada por cada parte significativa que conforma un activo fijo final. La Sociedad, en el caso del material rodante, deprecia de forma separada los componentes significativos de un activo fijo que presentan vida útil distinta al resto de los elementos que lo conforman.

Los valores residuales, en los casos que se definan y la vida útil de los activos se revisan y ajustan de forma prospectiva en cada balance, de forma tal de tener una vida útil restante acorde con su actual uso de servicio y utilización efectiva del bien.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, planta y equipo, se calcula comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados integrales.

La Sociedad evalúa al menos una vez al año la existencia de posible deterioro de valor de los activos de propiedades, planta y equipo, en función de la NICSP 21, según se describe en Nota 2.8.

Los efectos del análisis por deterioro se registran directamente en resultados.

### 2.5. Propiedades de inversión

Son aquellos bienes inmuebles (terrenos y edificios) mantenidos por la Sociedad para tener beneficios económicos derivados de su arriendo u obtener apreciación de capital por el hecho de mantenerlos.

La Sociedad posee locales comerciales, terrenos y edificios arrendados bajo la modalidad de arrendamientos operativos.

Las propiedades de inversión que corresponden a terrenos y edificaciones se valorizan bajo el modelo del costo.

La vida útil estimada de las propiedades de inversión, es la siguiente:

Tipo de bien	Vida útil residual
Locales comerciales	57 años promedio
Otras construcciones	88 años promedio

### 2.6. Activos intangibles distintos de la plusvalía

#### 2.6.1. Servidumbres

Los derechos de servidumbre se presentan a costo histórico. Si dichas servidumbres tienen una vida útil indefinida no están afectas a amortización; sin embargo, la vida útil indefinida es objeto de revisión en cada período informado, para determinar si la consideración de vida útil indefinida sigue siendo aplicable. Estos activos se someten a pruebas de deterioro de valor anualmente.

#### 2.6.2. Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas, se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas.

Los gastos relacionados con el desarrollo interno que no califican como activables o con el mantenimiento de programas informáticos, se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.

### 2.7. Ingresos y costos financieros

Los ingresos financieros, se componen de intereses por inversiones de efectivo y otros medios equivalentes, de operaciones de derivados y otros ingresos financieros y se reconocen en el Estado de Resultados Integral Consolidado durante el plazo de vigencia del instrumento financiero, de acuerdo al método de tasa interés efectiva y valor razonable para el caso de operaciones de derivados.

Los costos financieros, tanto los intereses y gastos por préstamos bancarios, de obligaciones con el público bonos y otros gastos financieros, se reconocen en el Estado de Resultados Consolidado durante el plazo de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva. Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado como Propiedades, planta y equipo, se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran como gasto en el Estado de Resultados Integrales.

### 2.8. Pérdida por deterioro de valor de activos no financieros

Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. al ser una entidad del Estado, su modelo de negocio está orientado al servicio público con énfasis en el beneficio social, donde cuenta con un modelo de operación, de servicios y explotación de

infraestructura que hace que sus ingresos fijados mediante una tarifa técnica, determinada por la autoridad, no cubra la recuperación de sus activos.

Este modelo de negocio definido por sus accionistas, FISCO y CORFO se contrapone con el concepto de rentabilización económica de los activos según NIC 36, donde el valor de uso corresponde al valor presente de los flujos futuros estimados que se espera obtener con la explotación de los activos.

Por lo tanto, Metro S.A. solicitó formalmente a la Superintendencia de Valores y Seguros autorización para aplicar la NICSP 21, en sustitución de la NIC 36, norma específica para entidades de propiedad del Estado que posean activos no generadores de efectivo. Mediante Oficio Ordinario N° 6158 de fecha 05/03/2012 la Superintendencia de Valores y Seguros autorizó a Metro S.A. aplicar NICSP 21 para determinar el deterioro de sus activos.

La aplicación de esta norma permite que los Estados Financieros de Metro S.A. representen genuinamente la realidad económica y financiera de la Sociedad, pudiendo comparar el valor libro con el costo de reposición.

Esta norma define el valor de uso de un activo no generador de efectivo como el valor presente de un activo manteniendo su servicio potencial, el cual se determina usando métodos de costo de reposición depreciado o el enfoque del costo de rehabilitación.

No obstante, cuando bajo circunstancias específicas determinados activos no mantengan su servicio potencial, la pérdida de valor se reconoce directamente en resultados.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### 2.9. Activos financieros

La Sociedad clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: activos financieros a valor razonable con cambio en resultados, préstamos y cuentas por cobrar, activos financieros mantenidos hasta su vencimiento y activos disponibles para la venta con cambio en resultado integral. La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros en el momento del reconocimiento inicial.

De acuerdo a NIIF 7 Revelaciones Instrumentos Financieros, consideramos que los valores libros de los activos, valorizados al costo amortizado, son una aproximación razonable al valor justo, por lo cual, tal como se indica en NIIF 7, no es necesario efectuar revelaciones relativas al valor justo para cada uno de ellos.

#### 2.9.1. Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Los derivados también se clasifican como adquiridos para su negociación a menos que sean designados como coberturas. Los activos de esta categoría se clasifican como activos corrientes.

#### 2.9.2. Préstamos y cuentas por cobrar

Son activos financieros no derivados, con pagos fijos o determinables, que no cotizan en el mercado financiero local. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha de balance, que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar incluyen a deudores comerciales y otras cuentas

por cobrar. Estas partidas se registran inicialmente a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posteriormente, se valorizan a costo amortizado, utilizando el método de interés efectivo menos pérdidas por deterioro.

#### 2.9.3. Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento

Son activos financieros no derivados, con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo, que la Sociedad posee y respecto de los cuales tiene la intención y capacidad de mantener hasta su vencimiento. Su valorización es a costo amortizado.

#### 2.9.4. Activos financieros disponibles para la venta

Son activos financieros, no derivados, que se designan bajo esta categoría o no clasifican en ninguna de las otras categorías. Se incluyen en activos no corrientes a menos que la Administración pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha del balance.

#### 2.9.5. Reconocimiento y medición de activos financieros

Los activos y pasivos financieros son reconocidos inicialmente a valor razonable; para el caso de activos y pasivos que no se contabilizan a valor razonable con cambios a resultado, el valor razonable será ajustado por los costos de transacciones que son directamente atribuibles a su compra o emisión.

La valorización posterior dependerá de la categoría en que haya sido clasificado.

Activos financieros al valor razonable con cambios en resultados: Un activo financiero es clasificado al valor razonable con cambios en resultados si está clasificado como mantenido para negociación o es designado como tal en el reconocimiento





## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles se reconocen en resultados cuando se incurren. Los activos financieros al valor razonable con cambios en resultados se miden al valor razonable y los cambios en el mismo, incluyendo cualquier ingreso por dividendos o intereses, se reconocen en resultados.

Préstamos y partidas por cobrar: Estos activos inicialmente se reconocen al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los préstamos y partidas por cobrar se valorizan al valor amortizado usando el método de interés efectivo.

Activos financieros mantenidos hasta el vencimiento: Estos activos inicialmente se reconocen al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posteriormente, se miden al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

Activos financieros disponibles para la venta: Estos activos se reconocen inicialmente a valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, son reconocidos al valor razonable y los cambios, que no sean pérdidas por deterioro y diferencia de moneda extranjera en instrumentos de deuda disponibles para la venta son reconocidas en otros resultados integrales y acumulados dentro de la reserva de valor razonable. Cuando estos activos son dados de baja la ganancia o pérdida acumulada en patrimonio es reclasificada a resultados.

Cuando un instrumento financiero derivado no es designado para una relación que califique de cobertura, todos los cambios en el valor razonable son reconocidos inmediatamente en resultado.

Las ganancias y pérdidas que surgen de cambios en el valor justo de activos financieros a valor razonable con cambios en

resultados se incluyen en el estado de resultados en el rubro Otras ganancias (pérdidas), en el período en que se producen los referidos cambios a valor razonable.

Las inversiones se dan de baja contablemente cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las mismas han vencido o se han transferido y la Sociedad ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

La Sociedad evalúa en la fecha de cada balance si existe evidencia objetiva de que un activo financiero o un grupo de activos financieros pueden haber sufrido pérdidas por deterioro.

### 2.10. Inventario

Los inventarios son valorizados inicialmente a su costo de adquisición, posteriormente se valorizan al menor entre el valor costo o el valor neto realizable. El costo se determina utilizando el método de Precio Promedio Ponderado (PPP).

Las existencias de productos de fabricación propia se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, si este fuese menor.

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos de venta aplicables.

Los repuestos clasificados como existencias son ajustados a su valor neto realizable, reconociendo la obsolescencia tecnológica de ellos con cargo directo a resultado.

### 2.11. Deudores comerciales y cuentas por cobrar

Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método de tasa de interés efectiva, menos la provisión



## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

por pérdida por deterioro de valor. Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que la Sociedad no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar. El importe de la provisión es la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor actual de los flujos futuros de efectivo estimados, descontados a la tasa de interés efectiva.

Los deudores comerciales se reducen por medio de la cuenta de provisión para cuentas incobrables y el monto de las pérdidas se reconoce con cargo al estado de resultado consolidado.

### 2.12. Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

### 2.13. Capital social

El capital social está representado por acciones ordinarias serie A y serie B.

### 2.14. Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar

Los proveedores y otras cuentas por pagar se reconocen inicialmente a su valor razonable neto de los costos directamente atribuibles. Posteriormente, se valorizan a su costo amortizado.

### 2.15. Préstamos y otros pasivos financieros

Los préstamos, obligaciones con el público y otros pasivos financieros de naturaleza similar, se reconocen inicialmente a su valor razonable neto de los costos que se haya incurrido en la

transacción. Posteriormente, se valorizan a su costo amortizado y cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el Estado de Resultados Consolidado durante el plazo de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva.

Las obligaciones financieras se clasifican como pasivos corrientes y pasivos no corrientes de acuerdo al vencimiento contractual del capital nominal.

En los préstamos con instituciones financieras, la tasa nominal es similar a la tasa efectiva, debido a que no existen costos de transacción adicional que deban ser considerados.

### 2.16. Impuesto a la renta e impuestos diferidos

La provisión por impuesto a la renta se determina mediante la aplicación del tipo de gravamen (tasa) sobre la base de la renta líquida imponible del período, una vez aplicadas las deducciones que tributariamente son admisibles, más las variaciones de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos tributarios.

Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base tributaria generan los saldos por impuestos diferidos de activo o de pasivo, que se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera estén en vigor cuando los activos y pasivos se realicen.

El 29 de septiembre de 2014 fue publicada la Ley de Reforma Tributaria, la cual entre otros aspectos, define el régimen tributario por defecto que le aplica a la sociedad, la tasa de impuesto de primera categoría que por defecto se aplicarán en forma gradual a las empresas entre 2014 y 2018 y permite que las sociedades puedan además, optar por uno de los dos

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

régimenes tributarios establecidos como Atribuido o Parcialmente Integrado, quedando afectos a diferentes tasas de impuestos a partir del año 2017.

El régimen Atribuido aplica a los empresarios individuales, empresas individuales de responsabilidad limitada, comunidades y sociedades de personas cuando estas últimas estén formadas exclusivamente por personas naturales domiciliadas y residentes en Chile; y el régimen Parcialmente Integrado aplica al resto de los contribuyente, tales como sociedades anónimas abiertas y cerradas, sociedades por acciones o sociedades de personas cuyos socios no sean exclusivamente personas naturales domiciliadas o residentes en Chile. El régimen tributario que por defecto la sociedad estará sujeta a partir del 01 de enero de 2017 es el Parcialmente Integrado.

Asimismo, la sociedad podrá optar al cambio de régimen, distinto del régimen por defecto dentro de los últimos tres meses del año comercial anterior (2016), mediante la aprobación de Junta Extraordinaria de Accionistas, con un quórum de a lo menos dos tercios de las acciones emitidas con derecho a voto y se hará efectiva presentando la declaración suscrita por la sociedad, acompañada del acta reducida a escritura pública suscrita por la sociedad. La sociedad deberá mantenerse en el régimen de tributación que les corresponda, durante a lo menos cinco años comerciales consecutivos. Transcurrido dicho período, podrá cambiarse de régimen, debiendo mantener el nuevo régimen a lo menos durante cinco años consecutivos.

El impuesto diferido se mide empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación a las diferencias temporarias en el período que se reversen usando tasas fiscales que por defecto les aplicarán a la fecha de balance. Metro S.A. aplica tasa del 27%.

Los activos por impuestos diferidos son revisados en cada fecha de balance y son reducidos en la medida que no sea probable que los beneficios por impuestos relacionados sean realizados. (Ver Nota 18).

### 2.17. Beneficios a los empleados

#### 2.17.1. Vacaciones al personal

La Sociedad reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo.

#### 2.17.2. Provisión Indemnizaciones por años de servicio (PIAS)

La Sociedad constituyó pasivos por las obligaciones referentes a indemnizaciones por cese de servicios, para todos aquellos trabajadores que, de acuerdo a contratos y convenios colectivos, son acreedores del beneficio a todo evento.

El pasivo reconocido es el valor presente de dicha obligación más/menos los ajustes por ganancias o pérdidas actuariales y los servicios de deuda descontados. El valor presente de la obligación se determina descontando los flujos de salida de efectivo estimados, a una tasa de interés de mercado para instrumentos de deuda de largo plazo que se aproximen a los términos de la obligación por PIAS hasta su vencimiento.

#### 2.17.3. Bonos de incentivo y reconocimiento

La Sociedad contempla para sus empleados un plan de bonos de incentivo anuales por cumplimiento de objetivos, de acuerdo a las condiciones individuales de cada contrato de trabajo. Estos incentivos consisten en una determinada porción de la remuneración mensual y se provisiona sobre la base del monto estimado a pagar.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### 2.18. Provisiones

La Sociedad reconoce provisiones cuando:

- Tiene una obligación presente, legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- Es probable que sea necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- El importe se ha estimado de forma fiable.

El importe reconocido como provisión debe ser la mejor estimación del desembolso necesario para cancelar la obligación presente, al final del período sobre el que se informa.

### 2.19. Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes

En el Estado de Situación Financiera Consolidado, los saldos se clasifican como corrientes cuando el vencimiento es menor o igual a doce meses contados desde la fecha de corte de los Estados Financieros Consolidados, y como no corrientes los mayores a ese período.

### 2.20. Reconocimiento de ingresos y gastos

Los ingresos ordinarios son reconocidos cuando es probable que el beneficio económico asociado a una contraprestación recibida o por recibir, fluya hacia la empresa y sus montos puedan ser medidos de forma fiable. La Sociedad los reconoce a valor razonable, netos del impuesto sobre el valor agregado, devoluciones, rebajas y descuentos.

- a) Los ingresos por transporte de pasajeros son reconocidos cuando el servicio ha sido prestado.

- b) Los ingresos por arriendos operativos son reconocidos sobre base devengada.

- c) Los ingresos por venta de bienes son reconocidos cuando el bien ha sido entregado al cliente y no existe ninguna obligación pendiente que pueda afectar su aceptación.

- d) Ingresos por intereses son reconocidos utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

- e) Los otros ingresos son reconocidos cuando los servicios han sido prestados.

Los gastos incluyen tanto pérdidas como gastos que surgen en las actividades ordinarias de la empresa. Entre los gastos se encuentra el costo de las ventas, las remuneraciones y la depreciación. Generalmente, los gastos representan una salida o una disminución de activos, tales como efectivo y otras partidas equivalentes al efectivo, existencias o propiedades, planta y equipo.

### 2.21. Contratos de arriendos

La Sociedad mantiene un contrato que tiene característica de arrendamiento financiero y se registra de acuerdo a lo establecido en NIC 17 Arrendamientos. Cuando los activos son arrendados bajo arrendamiento financiero, el valor de las cuotas por arrendamiento se reconoce como una cuenta por cobrar. La diferencia entre el importe bruto a cobrar y el valor actual de dicho importe se reconoce como rendimiento financiero del capital.

Los ingresos por arrendamiento financiero se reconocen durante el período del arrendamiento de acuerdo con el método de la inversión neta, que refleja una tasa de rendimiento periódico constante.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

Los contratos que no cumplen con las características de un arriendo financiero, se clasifican como arriendos operativos.

Los arriendos operativos tienen lugar cuando el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y ventajas, derivados de la titularidad de los bienes dados en arriendo.

### 2.22. Nuevas NIIF e interpretaciones del Comité de Interpretaciones (CINIIF).

Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aun no es obligatoria.

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 9, Instrumentos Financieros	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018. Se permite adopción anticipada.
NIIF 14 Cuentas Regulatorias Diferidas	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2016. Se permite adopción anticipada.
NIIF 15 Ingresos de Contratos con Clientes	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018. Se permite adopción anticipada.
NIIF 16 Arrendamientos	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018. Se permite adopción anticipada.
<b>ENMIENDAS A NIIFS</b>	
NIIF 10: Consolidación de Estados Financieros, NIIF 12: Información a Revelar sobre Participaciones en Otras Entidades y NIC 28: Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos. Empresas de Inversión – Aplicación de la excepción de consolidación.	Fecha efectiva diferida indefinidamente.
NIIF 11, Acuerdos Conjuntos: Contabilización de Adquisiciones de Participaciones en Operaciones Conjuntas	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2016. Se permite adopción anticipada.
NIC 16, Propiedad, Planta y Equipo, y NIC 38, Activos Intangibles: Clarificación de los métodos aceptables de Depreciación y Amortización.	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2016. Se permite adopción anticipada.
NIIF 10, Estados Financieros Consolidados, y NIC 28, Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos: Transferencia o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto.	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2016. Se permite adopción anticipada.
NIC 27, Estados Financieros Separados, Método del Patrimonio en los Estados Financieros Separados.	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2016. Se permite adopción anticipada.
NIC 27, Estados Financieros Separados, NIIF 10, Estados Financieros Consolidados y NIIF 12, Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades. Aplicación de la excepción de consolidación.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
NIC 1, Presentación de Estados Financieros: Iniciativa de revelación.	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2016. Se permite adopción anticipada.

Metro S.A. aún está evaluando los impactos que podrían generar las mencionadas normas y modificaciones, en los estados financieros consolidados de Metro S.A. y Filial.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### 3. Estimación y criterios contables de la Administración

Las estimaciones y criterios usados por la Administración son continuamente evaluados y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros que se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias.

A continuación se detallan los más relevantes:

#### 3.1. Obligaciones por indemnizaciones por años de servicio

La Sociedad reconoce el pasivo por provisión indemnización años de servicio pactadas utilizando una metodología actuarial que considera factores tales como la tasa de descuento, rotación efectiva y otros factores propios de la Sociedad. Cualquier cambio en estos factores y sus supuestos, tendrá impacto en el valor libros de la obligación.

La Sociedad determina la tasa de descuento al final de cada año acorde a las condiciones del mercado, a la fecha de valoración. Esta tasa de interés es utilizada para determinar el valor presente de las futuras salidas de flujo de efectivo estimadas que se prevé se requerirá para cancelar la obligación. Al determinar la tasa de interés, la Sociedad considera tasas representativas de instrumentos financieros que se denominen en la moneda en la cual está expresada la obligación y que tienen plazos de vencimiento próximos a los plazos de pago de dicha obligación.

Las pérdidas y ganancias actuariales tienen su origen en las desviaciones entre la estimación y la realidad del comportamiento de las hipótesis actuariales o en la reformulación de las hipótesis actuariales establecidas, las cuales se registran directamente en Otros Resultados Integrales del período.

#### 3.2. Vidas útiles de Propiedades, planta y equipo

Los activos fijos e intangibles con vida útil finita, son depreciados linealmente sobre la base de una vida útil estimada. Esta estimación considera aspectos técnicos, naturaleza y condiciones de uso de dichos bienes y podría variar significativamente como consecuencia de innovaciones tecnológicas u otra variable, lo que implicaría ajustar las vidas útiles remanentes, reconociendo una mayor o menor depreciación, según sea el caso. Asimismo, los valores residuales están determinados en función de aspectos técnicos que podrían variar de acuerdo a las condiciones específicas de cada activo.

#### 3.3. Litigios y otras contingencias

La Sociedad mantiene juicios de diversa índole por los cuales no es posible determinar con exactitud los efectos económicos que estos podrán tener sobre los estados financieros consolidados. En los casos que la Administración y los abogados de la Sociedad han opinado que se obtendrán resultados favorables o que los resultados son inciertos, no se han constituido provisiones al respecto. Por el contrario, en los casos que la Administración y los abogados esperan un resultado desfavorable, se han constituido provisiones con cargo a gasto en función de estimaciones de los montos máximos a pagar.

#### 3.4. Mediciones y/o valorizaciones a valor razonable

El valor razonable es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de medición. La Sociedad utiliza los supuestos que los participantes del mercado utilizarían al fijar el precio del activo o pasivo en



## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

condiciones de mercado presente, incluyendo supuestos sobre el riesgo. Para medir el valor razonable se requiere determinar:

- a) el activo o pasivo concreto a medir.
- b) para un activo no financiero, el máximo y mejor uso del activo y si el activo se utiliza en combinación con otros activos o de forma independiente.
- c) el mercado en el que una transacción ordenada tendría lugar para el activo o pasivo; y
- d) la(s) técnica(s) de valoración apropiada(s) a utilizar al medir el valor razonable. La(s) técnica(s) de valoración utilizadas deben maximizar el uso de datos de entrada observables relevantes y minimizar los datos de entrada no observables.

Jerarquías de valores de mercado para partidas a valor razonable:

Cada uno de los valores de mercado para la cartera de instrumentos financieros se sustenta en una metodología de cálculo y entradas de información. Se ha realizado un análisis de cada una de éstas, para determinar a cuál de los siguientes niveles pueden ser asignados:

Nivel 1, corresponde a metodologías mediante cuotas de mercado (sin ajuste) en mercados activos y considerando los mismos Activos y Pasivos valorizados.

Nivel 2, corresponde a metodologías mediante datos de cotizaciones de mercado, no incluidos en Nivel 1, que sean observables para los Activos y Pasivos valorizados, ya sea directamente (precios) o indirectamente (derivado de los precios).

Nivel 3, corresponde a metodologías mediante técnicas de valoración, que incluyan datos sobre los Activos y Pasivos valorizados, que no se sustenten en datos de mercados observables.

La sociedad mide y/o valoriza al valor razonable en su medición inicial todos sus instrumentos financieros, posteriormente son valorizados al costo amortizado, exceptuando las Operaciones de derivados, Cross Currency Swap (CCS) que mantienen su valoración al valor razonable.

La Sociedad clasifica jerárquicamente esta medición del valor razonable bajo el nivel dos, según lo establecido en NIIF 13, y los costos de transacciones atribuibles a dichos instrumentos son reconocidos en resultados cuando se incurren.

Los cambios en el valor razonable de estas partidas se consideran en todos los casos componentes del resultado neto del año.

Técnicas de valoración utilizadas para la medición del Valor Razonable para Activos y Pasivos:

Las técnicas de valoración utilizadas por la Sociedad son apropiadas a las circunstancias y sobre las cuales existan datos suficientes disponibles para medir el valor razonable, maximizando el uso de variables observables relevantes y minimizando el uso de variables no observables. La técnica específica usada por la Sociedad para valorizar y/o medir el valor razonable de sus activos (instrumentos financieros derivados) es el enfoque de mercado.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

Datos de entrada para las mediciones al valor razonable:

**Nivel 1:**

- Precios cotizados (sin ajustar) para activos o pasivos idénticos en mercados activos.

**Nivel 2:**

- Precios cotizados para activos similares en mercados que no son activos.
- Variables distintas de los precios cotizados que son observables para el activo, por ejemplo: tasas de interés, curvas de rendimiento observables en intervalos cotizados comúnmente y volatilidades implícitas.

**Nivel 3:**

- Datos no observables.

Partidas donde se reconocen las ganancias (pérdidas) por las mediciones al valor razonable.

Las partidas del resultado donde se reconocen las ganancias (pérdidas) por las mediciones al valor razonable son en el rubro Otras Ganancias (pérdidas).

**Medición del valor razonable para activos y pasivos**

Una medición del valor razonable para activos o pasivos es para un activo o pasivo concreto (Instrumentos financieros derivados). Por ello, al medir el valor razonable la Sociedad tiene en cuenta las características del activo o pasivo de la misma forma en que los participantes de mercado las tendrían en cuenta al fijar el precio de dicho activo o pasivo en la fecha de

la medición. Entre las características se incluyen, por ejemplo, los siguientes elementos:

- la condición y localización del activo o pasivo; y
- restricciones, si las hubiera, para el reconocimiento del activo o pago del pasivo.

En base a las metodologías, inputs y definiciones anteriores se han determinado los siguientes niveles de mercado para la cartera de instrumentos financieros que la Sociedad mantiene al 31 de diciembre de 2015:

Activos y Pasivos financieros a Valor razonable, clasificados por jerarquía con efectos en resultados	31-12-15		
	Nivel 1 M\$	Nivel 2 M\$	Nivel 3 M\$
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>			
Cross Currency Swap	-	15.293.184	-
<b>PASIVOS FINANCIEROS</b>			
Cross Currency Swap	-	503.593	-

Activos y Pasivos financieros a Valor razonable, clasificados por jerarquía con efectos en resultados	31-12-14		
	Nivel 1 M\$	Nivel 2 M\$	Nivel 3 M\$
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>			
Cross Currency Swap	-	9.595.348	-
<b>PASIVOS FINANCIEROS</b>			
Cross Currency Swap	-	599.335	-



## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### 4. Efectivo y equivalentes al efectivo

La composición de los saldos del efectivo y equivalentes al efectivo es el siguiente:

CONCEPTOS	Moneda	Saldo al	
		31-12-15 M\$	31-12-2014 M\$
<b>DISPONIBLE</b>			
	CLP	114.338	30.920
	USD	3.431	2.713
Caja	EUR	612	59.246
	CLP	1.950.018	1.780.571
Bancos	USD	34.859	30.283
<b>TOTAL DISPONIBLE</b>		<b>2.103.258</b>	<b>1.903.733</b>
	CLP	81.598.860	149.973.689
Depósitos a plazo	USD	67.703.701	70.311.467
<b>TOTAL DEPÓSITOS A PLAZO</b>		<b>149.302.561</b>	<b>220.285.156</b>
Pactos de retroventa	CLP	1.500.150	108.321
<b>TOTAL PACTOS DE RETROVENTA</b>		<b>1.500.150</b>	<b>108.321</b>
<b>TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>		<b>152.905.969</b>	<b>222.297.210</b>
	CLP	85.163.366	151.893.501
	USD	67.741.991	70.344.463
Subtotal por moneda	EUR	612	59.246

El efectivo equivalente corresponde a inversiones a corto plazo de gran liquidez, como depósitos a plazo e inversiones de renta fija –pactos de retroventa- que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo poco significativo de cambios de valor, los cuales se tienen para cumplir los compromisos de pago a corto plazo. El detalle para los años 2015 y 2014 es el siguiente:

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### Depósitos a plazo

TIPO DE INVERSIÓN	Moneda	Capital moneda	Tasa anual	Días	Capital	Intereses	Valor contable
		origen					
		M\$ - MUSD	promedio	promedio al	M\$	moneda local	M\$
				vencimiento		M\$	M\$
Depósito a plazo	CLP	81.535.147	4,04%	15	81.535.147	63.713	81.598.860
Depósito a plazo	USD	95.304,51	0,36%	22	67.681.452	22.249	67.703.701
<b>TOTAL</b>					<b>149.216.599</b>	<b>85.962</b>	<b>149.302.561</b>

TIPO DE INVERSIÓN	Moneda	Capital moneda	Tasa anual	Días	Capital	Intereses	Valor contable
		origen					
		M\$ - MUSD	promedio	promedio al	M\$	moneda local	M\$
				vencimiento		M\$	M\$
Depósito a plazo	CLP	149.598.390	3,40%	22	149.598.390	375.299	149.973.689
Depósito a plazo	USD	115.871,28	0,21%	32	70.304.902	6.565	70.311.467
<b>TOTAL</b>					<b>219.903.292</b>	<b>381.864</b>	<b>220.285.156</b>

### Pactos de retroventa

CÓDIGO	Fechas		Contraparte	Moneda	Valor de	Tasa	Valor	Identificación de	Valor contable
	Inicio	Término							
				de origen	M\$	%	M\$		M\$
CRV	30-12-15	04-01-16	BCI CORREDOR DE BOLSA S.A.	CLP	1.500.000	3,6	1.500.750	PAGARE NR	1.500.150
<b>TOTAL</b>					<b>1.500.000</b>		<b>1.500.750</b>		<b>1.500.150</b>

CÓDIGO	Fechas		Contraparte	Moneda	Valor de	Tasa	Valor	Identificación de	Valor contable
	Inicio	Término							
				de origen	M\$	%	M\$		M\$
CRV	29-09-14	05-01-15	BCI CORREDOR DE BOLSA S.A.	CLP	108.300	3,36	108.371	PAGARE NR	108.321
<b>TOTAL</b>					<b>108.300</b>		<b>108.371</b>		<b>108.321</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### 5. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2015 y 2014, es la siguiente:

DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, BRUTO	Saldo al	
	31-12-15 Corriente M\$	31-12-14 Corriente M\$
<b>DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, BRUTO</b>	<b>10.603.765</b>	<b>11.447.770</b>
Deudores Comerciales, bruto	4.960.472	5.897.784
Deudores Canal de Ventas, bruto	3.789.025	4.132.497
Otras cuentas por cobrar, bruto	1.854.268	1.417.489

DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, NETO	Saldo al	
	31-12-15 Corriente M\$	31-12-14 Corriente M\$
<b>DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, NETO</b>	<b>9.517.191</b>	<b>10.281.620</b>
Deudores comerciales , neto	3.873.898	4.731.634
Deudores Canal de Ventas, neto	3.789.025	4.132.497
Otras cuentas por cobrar, neto	1.854.268	1.417.489

Los clientes individualmente no mantienen saldos significativos en relación con los servicios prestados.

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, de acuerdo a su antigüedad y vencimiento el análisis de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar neto, es el siguiente:

DEUDORES COMERCIALES, NETO	Saldo al	
	31-12-15 Corriente M\$	31-12-14 Corriente M\$
Con antigüedad de 3 meses	2.744.932	2.910.760
Con antigüedad de 3 meses a 1 año	701.029	803.453
Con antigüedad más de 1 año	427.937	1.017.421
<b>TOTAL</b>	<b>3.873.898</b>	<b>4.731.634</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

DEUDORES CANAL DE VENTAS, NETO	Saldo al	
	31-12-15 Corriente M\$	31-12-14 Corriente M\$
Con antigüedad de 3 meses	3.553.919	4.131.933
Con antigüedad de 3 meses a 1 año	126.708	564
Con antigüedad más de 1 año	108.398	-
<b>TOTAL</b>	<b>3.789.025</b>	<b>4.132.497</b>

OTRAS CUENTAS POR COBRAR, NETO	Saldo al	
	31-12-15 Corriente M\$	31-12-14 Corriente M\$
Con antigüedad de 3 meses	479.597	365.784
Con antigüedad de 3 meses a 1 año	1.374.671	1.051.705
<b>TOTAL</b>	<b>1.854.268</b>	<b>1.417.489</b>

Los movimientos en la provisión de deterioro fueron los siguientes:

DEUDORES COMERCIALES VENCIDOS Y NO PAGADOS CON DETERIORO	M\$
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE 2014</b>	<b>1.166.150</b>
Aumento (disminución) del año	(79.576)
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE 2015</b>	<b>1.086.574</b>

La Sociedad constituye provisión con la evidencia de deterioro de los deudores comerciales.

La Sociedad sólo utiliza el método de provisión y no de castigo directo para un mejor control del rubro. Una vez agotadas las gestiones de cobranza prejudicial y judicial se procede a dar de baja los activos contra la provisión constituida.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### 6. Inventarios

La composición de los saldos de inventarios son los siguientes:

CLASES DE INVENTARIOS	31-12-15 M\$	31-12-14 M\$
Existencias e insumos de stock	1.835.973	2.055.628
Repuestos y accesorios de mantenimiento	10.162.352	9.469.618
Importaciones en tránsito y otros	165.185	616.556
<b>TOTAL</b>	<b>12.163.510</b>	<b>12.141.802</b>

A diciembre de 2015 y 2014, el consumo de inventarios fue registrado dentro de la línea costo de venta del Estado de Resultados Integrales, por un valor de M\$ 12.079.502 y M\$ 8.923.242 respectivamente.

A diciembre de 2015 los castigos de existencias son M\$ 22.651 (M\$ 221.275 año 2014). En base al análisis efectuado por la Gerencia Técnica para las existencias de repuestos, accesorios de mantenimiento e insumos que se presentan en este grupo, no se encontró evidencia objetiva de deterioro para esta clase de activos.

En los años 2015 y 2014 no hay existencias prendadas o en garantía.

### 7. Activos intangibles distintos de la plusvalía

Corresponden a aplicaciones informáticas y servidumbres de paso. Su reconocimiento contable se realiza inicialmente por su costo de adquisición y posteriormente se valoran al costo neto de su correspondiente amortización acumulada y de las pérdidas por deterioro que hayan experimentado.

Las aplicaciones informáticas se amortizan linealmente en su vida útil económica, la que se estima en cuatro años, mientras que las servidumbres, producto que los contratos son establecidos a perpetuidad, se consideran de vida útil indefinida y por lo tanto, no se amortizan.

A la fecha del balance, la Sociedad no encontró evidencia objetiva de deterioro para esta clase de activos, de acuerdo a lo descrito en Nota 2.8.

Las partidas del Estado de Resultados Integrales que incluyen la amortización de los activos intangibles con vidas útiles finitas se encuentran dentro de los rubros costo de ventas y gastos de administración.

No existen activos intangibles cuya titularidad tenga restricciones, ni tampoco que sirvan como garantías de pasivos.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

a) La composición de los activos intangibles distinto de la plusvalía, para los años 2015 y 2014 es la siguiente:

CONCEPTO	31-12-15			31-12-14		
	Intangible bruto M\$	Amortización acumulada M\$	Intangible Neto M\$	Intangible bruto M\$	Amortización acumulada M\$	Intangible Neto M\$
Licencias y Softwares	5.578.686	(3.379.087)	2.199.599	4.957.152	(2.835.146)	2.122.006
Servidumbres	3.765.286	-	3.765.286	2.821.756	-	2.821.756
<b>TOTALES</b>	<b>9.343.972</b>	<b>(3.379.087)</b>	<b>5.964.885</b>	<b>7.778.908</b>	<b>(2.835.146)</b>	<b>4.943.762</b>

b) Los movimientos de los activos intangibles distinto de la plusvalía, para el 2015 son los siguientes:

MOVIMIENTOS	Licencias y software M\$	Servidumbres M\$	Totales intangibles neto M\$
<b>SALDO INICIAL 01-01-15</b>	<b>2.122.006</b>	<b>2.821.756</b>	<b>4.943.762</b>
Adiciones	621.535	943.530	1.565.065
Amortización	(543.942)	-	(543.942)
<b>SALDO FINAL 31-12-15</b>	<b>2.199.599</b>	<b>3.765.286</b>	<b>5.964.885</b>
Vida útil restante promedio	1 años	indefinida	

c) Los movimientos de los activos intangibles distinto a la plusvalía para el 2014 son los siguientes:

MOVIMIENTOS	Licencias y software M\$	Servidumbres M\$	Totales intangibles neto M\$
<b>SALDO INICIAL 01-01-14</b>	<b>2.381.936</b>	<b>949.310</b>	<b>3.331.246</b>
Adiciones	390.299	1.872.446	2.262.745
Amortización	(650.229)	-	(650.229)
<b>SALDO FINAL 31-12-14</b>	<b>2.122.006</b>	<b>2.821.756</b>	<b>4.943.762</b>
Vida útil restante promedio	2 años	indefinida	

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### 8. Propiedades, planta y equipo

a) La composición del rubro corresponde al siguiente detalle:

PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, POR CLASES	31-12-15 M\$	31-12-14 M\$
<b>CLASES DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO</b>		
<b>PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO</b>	<b>3.510.066.347</b>	<b>3.100.792.871</b>
Obras en curso, neto	930.401.620	499.973.601
Terrenos, neto	113.219.655	102.758.816
Obras civiles, neto	1.405.884.367	1.423.522.329
Edificios, neto	74.223.097	73.400.991
Material rodante, neto	705.045.477	708.194.331
Equipamiento eléctrico, neto	238.339.446	255.131.761
Máquinas y equipos, neto	25.749.890	16.135.279
Otros, neto	17.202.795	21.675.763
<b>CLASES DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, BRUTO</b>		
<b>PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, BRUTO</b>	<b>3.980.811.396</b>	<b>3.499.116.361</b>
Obras en curso, bruto	930.401.620	499.973.601
Terrenos, bruto	113.219.655	102.758.816
Obras civiles, bruto	1.528.604.270	1.528.077.753
Edificios, bruto	87.140.153	84.375.666
Material rodante, bruto	886.055.041	859.526.107
Equipamiento eléctrico, bruto	379.242.565	375.395.664
Máquinas y equipos, bruto	38.945.297	27.332.991
Otros, bruto	17.202.795	21.675.763
<b>CLASES DE DEP. ACUM. Y DETERIORO DEL VALOR, PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</b>		
<b>DEP. ACUM. Y DETERIORO DEL VALOR, PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO TOTAL</b>	<b>470.745.049</b>	<b>398.323.490</b>
Depreciación acumulada obras civiles	122.719.903	104.555.424
Depreciación acumulada edificios	12.917.056	10.974.675
Depreciación acumulada material rodante	181.009.564	151.331.776
Depreciación acumulada equipamiento eléctrico	140.903.119	120.263.903
Depreciación acumulada máquinas y equipos	13.195.407	11.197.712

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### b) Detalle de movimientos de Propiedades, planta y equipo durante los años 2015 y 2014:

MOVIMIENTO AÑO 2015	Obras en curso	Terrenos	Obras civiles	Edificios	Material rodante	Equipamiento eléctrico	Máquinas y equipos	Otros	Propiedades, planta y equipo, neto
<b>SALDO INICIAL</b>									
<b>AL 1 DE ENERO 2015</b>	<b>499.973.601</b>	<b>102.758.816</b>	<b>1.423.522.329</b>	<b>73.400.991</b>	<b>708.194.331</b>	<b>255.131.761</b>	<b>16.135.279</b>	<b>21.675.763</b>	<b>3.100.792.871</b>
Adiciones	468.988.285	10.484.215	259.950	474.478	9.547.040	62.631	675.626	(4.472.968)	486.019.257
Transferencias	(38.560.266)	-	380.828	2.290.009	18.810.649	3.808.433	11.278.093	-	(1.992.254)
Bajas o Ventas	-	(23.376)	-	-	(592.626)	(15.291)	(65.068)	-	(696.361)
Gasto por depreciación	-	-	(18.278.740)	(1.942.381)	(30.913.917)	(20.648.088)	(2.274.040)	-	(74.057.166)
Total movimientos	430.428.019	10.460.839	(17.637.962)	822.106	(3.148.854)	(16.792.315)	9.614.611	(4.472.968)	409.273.476
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE 2015</b>	<b>930.401.620</b>	<b>113.219.655</b>	<b>1.405.884.367</b>	<b>74.223.097</b>	<b>705.045.477</b>	<b>238.339.446</b>	<b>25.749.890</b>	<b>17.202.795</b>	<b>3.510.066.347</b>

MOVIMIENTO AÑO 2014	Obras en curso	Terrenos	Obras civiles	Edificios	Material rodante	Equipamiento eléctrico	Máquinas y equipos	Otros	Propiedades, planta y equipo, neto
<b>SALDO INICIAL</b>									
<b>AL 1 DE ENERO 2014</b>	<b>203.211.577</b>	<b>83.397.592</b>	<b>1.431.439.815</b>	<b>73.383.899</b>	<b>719.209.832</b>	<b>272.965.702</b>	<b>14.011.576</b>	<b>24.577.882</b>	<b>2.822.197.875</b>
Adiciones	320.184.939	19.361.224	4.211.751	181.660	9.908.016	211.961	1.507.676	(2.902.119)	352.665.108
Transferencias	(23.422.915)	-	6.031.049	1.663.220	9.365.432	3.514.974	2.478.027	-	(370.213)
Bajas o Ventas	-	-	-	(47.101)	(109.534)	(40.882)	(1.504)	-	(199.021)
Gasto por depreciación	-	-	(18.160.286)	(1.780.687)	(30.179.415)	(21.519.994)	(1.860.496)	-	(73.500.878)
Total movimientos	296.762.024	19.361.224	(7.917.486)	17.092	(11.015.501)	(17.833.941)	2.123.703	(2.902.119)	278.594.996
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE 2014</b>	<b>499.973.601</b>	<b>102.758.816</b>	<b>1.423.522.329</b>	<b>73.400.991</b>	<b>708.194.331</b>	<b>255.131.761</b>	<b>16.135.279</b>	<b>21.675.763</b>	<b>3.100.792.871</b>



## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### c) La vida útil de los principales activos es la siguiente:

CONCEPTOS	Vida útil estimada años
Red de Vías	60
Estaciones	100
Túneles	100
Material Rodante	40

### d) Deterioro

A la fecha del balance, la Sociedad no encontró evidencia objetiva de deterioro para sus Propiedades, planta y equipo, de acuerdo a lo descrito en Nota 2.8.

### e) Proyectos de inversión (No auditado)

Al 31 de diciembre de 2015, el saldo estimado por ejecutar de los proyectos autorizados que forman parte del plan de expansión de la Sociedad, alcanza un monto aproximado de MM\$ 671.803 compuesto por tipo de inversión en: MM\$ 221.445 Obras Civiles, MM\$ 255.537 Sistemas y Equipos y MM\$ 194.821 Material Rodante, con término en el año 2018.

### f) Repuestos y accesorios

Al 31 de diciembre de 2015 los repuestos, accesorios y materiales de mantención alcanzan a M\$ 19.397.362 (M\$ 19.947.898 año 2014); de estos valores existen repuestos inmovilizados por más de cuatro años, en base a los cuales se establecieron provisiones por obsolescencia que alcanzan a M\$ 2.713.990 al 31 de diciembre de 2015 (M\$ 2.263.990 año 2014).

### g) Otras revelaciones

1. No existen inmovilizados que se encuentren temporalmente fuera de servicio.

El importe en libros bruto de los inmovilizados que están totalmente amortizados y que se encuentran todavía en uso es M\$ 22.439.895 al 31 de diciembre de 2015 (M\$ 16.961.749 año 2014).

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

2. No existen elementos del inmovilizado material retirados y no clasificados, que estén como mantenidos para la venta de acuerdo con la NIIF 5.

3. No existen revaluaciones de vidas útiles.

### h) Costos de financiamiento

Durante el año 2015 los costos de intereses capitalizados de propiedades, planta y equipo ascienden a M\$ 16.320.583, mientras que durante el año 2014 M\$ 12.846.995.

## 9. Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión corresponden principalmente a arriendo de locales comerciales, terrenos y edificios que se mantienen para explotarlos en régimen de arriendos operativos.

Las propiedades de inversión que corresponde a terrenos y edificaciones se valorizan bajo el modelo del costo.

El total de las propiedades de inversión asciende a M\$ 14.362.284 al 31 de diciembre de 2015 (M\$ 13.090.499 año 2014).

PROPIEDADES DE INVERSIÓN	Locales			Totales
	Comerciales	Terrenos	Edificios	
<b>SALDO 01-01-15</b>	<b>3.661.981</b>	<b>607.816</b>	<b>8.820.702</b>	<b>13.090.499</b>
Adiciones	1.491.580	-	-	1.491.580
<b>SALDO FINAL</b>	<b>5.153.561</b>	<b>607.816</b>	<b>8.820.702</b>	<b>14.582.079</b>
Depreciación del año	(119.385)	-	(100.410)	(219.795)
<b>SALDO 31-12-15</b>	<b>5.034.176</b>	<b>607.816</b>	<b>8.720.292</b>	<b>14.362.284</b>

PROPIEDADES DE INVERSIÓN	Locales			Totales
	Comerciales	Terrenos	Edificios	
<b>SALDO 01-01-14</b>	<b>3.779.983</b>	<b>607.816</b>	<b>8.921.112</b>	<b>13.308.911</b>
<b>SALDO FINAL</b>	<b>3.779.983</b>	<b>607.816</b>	<b>8.921.112</b>	<b>13.308.911</b>
Depreciación del año	(118.002)	-	(100.410)	(218.412)
<b>SALDO 31-12-14</b>	<b>3.661.981</b>	<b>607.816</b>	<b>8.820.702</b>	<b>13.090.499</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

Conforme a lo establecido en NIC 40, se debe revelar una estimación del valor razonable para propiedades de inversión valorizadas a Modelo del Costo, para estos efectos hemos determinado su cálculo mediante valorizaciones internas, basados en flujos futuros proyectados descontados. Se estima que este valor razonable asciende a M\$ 120.476.458 al 31 de diciembre 2015 (M\$ 101.509.041 año 2014).

El valor razonable de las propiedades de inversión se ha clasificado como un valor razonable de nivel dos, sobre la base de datos de entrada de la técnica de valorización usada (ver Nota 3.4).

CONCEPTO	Año 2015 M\$	Año 2014 M\$
Locales Comerciales	80.693.114	63.594.398
Terrenos	32.204.266	30.625.245
Edificios	7.579.078	7.289.398
<b>TOTAL</b>	<b>120.476.458</b>	<b>101.509.041</b>

Los ingresos de las Propiedades de inversión a diciembre de 2015 y 2014 son los siguientes:

INGRESOS Y GASTOS DE PROPIEDAD DE INVERSIÓN	Acumulado	
	31-12-15 M\$	31-12-14 M\$
Locales comerciales	5.395.739	4.307.179
Terrenos	2.138.829	2.034.475
Edificios	611.180	578.863
<b>TOTAL IMPORTE DE INGRESOS POR ARRIENDOS</b>	<b>8.145.748</b>	<b>6.920.517</b>
Locales comerciales	(130.865)	(125.529)
Terrenos	(37.640)	(20.712)
Edificios	(116.678)	(99.548)
<b>TOTAL IMPORTE DE GASTOS POR ARRIENDOS</b>	<b>(285.183)</b>	<b>(245.789)</b>

La Sociedad no ha evidenciado indicios de deterioro respecto a las propiedades de inversión.

La Empresa no mantiene prenda (hipotecas u otro tipo de garantía) en propiedades de inversión.

Los contratos de arrendamiento establecen generalmente la obligación de mantener y reparar las propiedades, por lo tanto los gastos son atribuidos a los arrendatarios, exceptuando los gastos por pago de contribuciones que son de cargo del arrendador.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### 10. Otros activos financieros corrientes y no corrientes

La composición de los Otros activos financieros corrientes y no corrientes es la siguiente:

CONCEPTO	31-12-15		31-12-14	
	Corriente M\$	No corriente M\$	Corriente M\$	No corriente M\$
Inversiones financieras, mayores a tres meses	24.654.136	-	97.159.783	-
Operaciones de derivados	735.755	14.557.429	754.828	8.840.520
Arrendamiento financiero	44.443	1.982.126	34.520	1.731.470
Pagarés por cobrar	-	424.179	-	393.388
Otras cuentas por cobrar	-	4.741	-	3.079
<b>TOTAL</b>	<b>25.434.334</b>	<b>16.968.475</b>	<b>97.949.131</b>	<b>10.968.457</b>

Inversiones financieras mayores a tres meses

#### Depósitos a plazo

TIPO DE INVERSIÓN	Moneda	Capital	Tasa anual	Días	Capital moneda	Intereses	Valor contable
		moneda			local	devengados	31-12-15
		origen	promedio	promedio al	M\$	moneda local	M\$
		M\$ - MUS\$		vencimiento		M\$	M\$
Depósito a plazo	CLP	6.700.532	3,99%	59	6.700.532	59.070	6.759.602
Depósito a plazo	USD	25.170,50	0,92%	78	17.875.082	19.452	17.894.534
<b>TOTAL</b>					<b>24.575.614</b>	<b>78.522</b>	<b>24.654.136</b>

TIPO DE INVERSIÓN	Moneda	Capital	Tasa anual	Días	Capital moneda	Intereses	Valor contable
		moneda			local	devengados	31-12-14
		origen	promedio	promedio al	M\$	moneda local	M\$
		M\$ - MUS\$		vencimiento		M\$	M\$
Depósito a plazo	CLP	43.500.000	3,50%	125	43.500.000	176.611	43.676.611
Depósito a plazo	USD	88.113,46	0,27%	70	53.462.840	20.332	53.483.172
<b>TOTAL</b>					<b>96.962.840</b>	<b>196.943</b>	<b>97.159.783</b>



## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

*Operaciones de derivados**Activos financieros al 31-12-2015*

RUT	Nombre	País	RUT	Nombre	País	Moneda	Tasa nominal	Tipo amortización	Corriente			No corriente			
									Vencimiento		Total corriente 31-12-15 M\$	Vencimiento		Total no corriente 31-12-15 M\$	
									Hasta 90 días M\$	90 días a 1 año M\$		1 a 3 años M\$	3 a 5 años M\$		5 años y más M\$
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-k	Santander Chile	Chile	USD	0,72660%	semestral	-	963	963	76.958	-	-	76.958
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-k	Santander Chile	Chile	USD	0,72500%	semestral	-	79	79	4.396	-	-	4.396
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	USD	0,73460%	semestral	-	343	343	23.536	-	-	23.536
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	USD	0,85390%	semestral	-	257	257	35.842	-	-	35.842
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	USD	0,75740%	semestral	-	4.098	4.098	379.432	-	-	379.432
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	USD	0,73450%	semestral	-	6.503	6.503	357.435	-	-	357.435
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-k	Santander Chile	Chile	USD	0,72500%	semestral	-	3.283	3.283	241.925	-	-	241.925
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	USD	0,72500%	semestral	-	515	515	38.034	-	-	38.034
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	USD	0,85390%	semestral	-	152	152	18.510	-	-	18.510
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	USD	0,80375%	semestral	-	91	91	8.215	-	-	8.215
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-k	Santander Chile	Chile	USD	0,72500%	semestral	-	212	212	12.525	-	-	12.525
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-k	Santander Chile	Chile	USD	0,73400%	semestral	-	1.695	1.695	120.683	-	-	120.683
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-k	Santander Chile	Chile	USD	0,72450%	semestral	-	1.083	1.083	90.405	-	-	90.405
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-k	Santander Chile	Chile	USD	0,72500%	semestral	-	256	256	15.124	-	-	15.124
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	USD	0,73900%	semestral	318	-	318	17.878	-	-	17.878
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	USD	0,85390%	semestral	-	296	296	41.204	-	-	41.204
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	USD	0,70380%	semestral	11.419	-	11.419	478.321	-	-	478.321
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	USD	0,81865%	semestral	-	1.415	1.415	168.263	-	-	168.263
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	USD	0,72980%	vencimiento	82.086	-	82.086	3.665.323	-	-	3.665.323
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.032.000-8	Bilbao Vizcaya Argentaria	Chile	USD	0,72980%	vencimiento	29.343	-	29.343	2.700.033	-	-	2.700.033
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.032.000-8	Bilbao Vizcaya Argentaria	Chile	USD	0,70380%	semestral	11.265	-	11.265	948.120	-	-	948.120
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	USD	0,72500%	semestral	-	7.140	7.140	1.017.285	-	-	1.017.285
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	59.046.320-5	BNP Paribas	Francia	USD	4,19000%	semestral	572.943	-	572.943	2.458.789	1.639.193	-	4.097.982
<b>TOTAL</b>									<b>707.374</b>	<b>28.381</b>	<b>735.755</b>	<b>12.918.236</b>	<b>1.639.193</b>	<b>-</b>	<b>14.557.429</b>

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

## Activos financieros al 31-12-2014

RUT	Nombre	País	RUT	Nombre	País	Moneda	Tasa nominal	Tipo amortización	Corriente			No corriente			Total no corriente 31-12-14 M\$
									Vencimiento		Total corriente 31-12-14 M\$	Vencimiento			
									Hasta 90 días M\$	90 días a 1 año M\$		1 a 3 años M\$	3 a 5 años M\$	5 años y más M\$	
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-k	Santander Chile	Chile	USD	0,52640%	semestral	-	1.789	1.789	46.952	-	-	46.952
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-k	Santander Chile	Chile	USD	0,52640%	semestral	-	147	147	(1.914)	-	-	(1.914)
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	USD	0,53070%	semestral	-	635	635	10.023	-	-	10.023
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	USD	0,52650%	semestral	-	271	271	(6.982)	-	-	(6.982)
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-k	Santander Chile	Chile	USD	0,53040%	semestral	158	-	158	(1.501)	-	-	(1.501)
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	USD	0,52790%	semestral	-	3.661	3.661	(7.464)	(3.735)	-	(11.199)
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	USD	0,52470%	semestral	-	5.953	5.953	(47.080)	(23.543)	-	(70.623)
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-k	Santander Chile	Chile	USD	0,52640%	semestral	-	6.110	6.110	100.966	-	-	100.966
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	USD	0,52640%	semestral	-	958	958	14.361	-	-	14.361
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	USD	0,52650%	semestral	-	155	155	(7.843)	-	-	(7.843)
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	USD	0,52620%	semestral	-	148	148	(4.494)	-	-	(4.494)
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-k	Santander Chile	Chile	USD	0,52640%	semestral	-	394	394	(3.079)	-	-	(3.079)
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	USD	0,52620%	semestral	-	85	85	(1.993)	-	-	(1.993)
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-k	Santander Chile	Chile	USD	0,53040%	semestral	-	3.140	3.140	62.151	-	-	62.151
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-k	Santander Chile	Chile	USD	0,52110%	semestral	-	1.331	1.331	29.489	-	-	29.489
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-k	Santander Chile	Chile	USD	0,52620%	semestral	-	52	52	(967)	-	-	(967)
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-k	Santander Chile	Chile	USD	0,52640%	semestral	-	476	476	(3.776)	-	-	(3.776)
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	USD	0,52940%	semestral	584	-	584	7.634	-	-	7.634
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	USD	0,52650%	semestral	-	312	312	(8.023)	-	-	(8.023)
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	USD	0,52990%	semestral	11.019	-	11.019	28.680	14.340	-	43.020
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	USD	0,52870%	semestral	-	1.520	1.520	(18.416)	-	-	(18.416)
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	USD	0,52700%	vencimiento	49.859	-	49.859	-	-	(110.557)	(110.557)
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.032.000-8	Bilbao Vizcaya Argentaria	Chile	USD	0,52700%	vencimiento	17.823	-	17.823	-	-	1404330	1.404.330
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.032.000-8	Bilbao Vizcaya Argentaria	Chile	USD	0,52990%	semestral	10.870	-	10.870	597.400	149.352	-	746.752
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	USD	0,52640%	semestral	-	13.288	13.288	1.631.617	-	-	1.631.617
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	59.046.320-5	BNP Paribas	Francia	USD	4,19000%	semestral	624.090	-	624.090	2.497.296	832.430	1.664.866	4.994.592
<b>TOTAL</b>									<b>714.403</b>	<b>40.425</b>	<b>754.828</b>	<b>4.913.037</b>	<b>968.844</b>	<b>2.958.639</b>	<b>8.840.520</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### Arrendamiento financiero

Con fecha 01 agosto del 2004 y hasta el 31 julio del 2034, la Sociedad entregó en arrendamiento a Chilectra S.A. todos y cada uno de los componentes de la subestaciones de Rectificación SEAT, Vicente Valdés y las redes de 20 KV hasta la llegada a los puestos de verificadores. La vida útil de los bienes tiene la misma duración del contrato de arriendo respectivo, por lo tanto y de acuerdo a NIC 17, es un arrendamiento financiero; por ese motivo se rebajó de propiedades planta y equipo y se reconoció en cuentas por cobrar al momento de la adopción de las NIIF.

Adicionalmente, se recalculó el valor presente de las cuotas de arriendos que quedan por cobrar desde el año 2009 al año 2034, considerando una tasa de descuento del 10% que se encuentra expresada en el contrato del arriendo respectivo, produciendo un efecto positivo en el patrimonio de la Sociedad.

Metro S.A. emite a Chilectra S.A una factura anual, los primeros 15 días del mes de julio, la que se pagará 30 días después de haber recibido dicha factura. Los pagos que efectúa el arrendatario se dividen en dos partes, una que representa la carga financiera y otra la reducción de deuda existente. La carga financiera total se distribuye entre los años que constituyen el plazo del arriendo.

No existen montos de valores residuales no garantizados devengados a favor del arrendador.

No existe provisión acumulada para pagos mínimos por arrendamientos incobrables.

No existen arriendos contingentes reconocidos como ingresos del año.

PAGOS FUTUROS MÍNIMOS DEL ARRENDAMIENTO NO CANCELADOS	31-12-15			31-12-14		
	Monto bruto M\$	Interes M\$	Valor actual M\$	Monto bruto M\$	Interes M\$	Valor actual M\$
Hasta 1 año	224.636	180.193	44.443	191.926	157.406	34.520
Posterior a 1 año pero menos de 5 años	1.123.181	824.719	298.462	959.630	727.810	231.820
Más de 5 años	2.695.637	1.011.973	1.683.664	2.495.037	995.387	1.499.650
<b>TOTAL</b>	<b>4.043.454</b>	<b>2.016.885</b>	<b>2.026.569</b>	<b>3.646.593</b>	<b>1.880.603</b>	<b>1.765.990</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### 11. Otros activos no financieros corrientes y no corrientes

La composición de los otros activos no financieros corrientes y no corrientes es la siguiente:

OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTE	31-12-15 M\$	31-12-14 M\$
Gastos pagados por anticipados	164.018	153.097
Anticipos a proveedores y personal	4.051.873	3.662.646
<b>TOTAL</b>	<b>4.215.891</b>	<b>3.815.743</b>

OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, NO CORRIENTE	31-12-15 M\$	31-12-14 M\$
Consignación y fondos a rendir expropiaciones nuevas líneas	18.659.665	30.281.468
IVA crédito fiscal (*)	8.106.248	8.810.894
Anticipo de indemnización y otros préstamos al personal	1.329.843	1.071.105
<b>TOTAL</b>	<b>28.095.756</b>	<b>40.163.467</b>

(\*) La base de cálculo de la proporcionalidad del IVA Crédito Fiscal fue objetada mediante resolución administrativa emitida por el Servicio de Impuestos Internos y reclamada por Metro S.A. En contra de la sentencia de segunda instancia, se presentó recurso de casación en el fondo ante la Corte Suprema, el que fue rechazado con fecha 30 de abril de 2014. El cumpilase fue informado en junio de 2014, por lo que se procedió a rectificar y rebajar el remanente de IVA Crédito Fiscal del mes de julio de 2014, en el monto del IVA Crédito Fiscal declarado en exceso durante el periodo mayo de 2001 a septiembre de 2003.

### 12. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes

El detalle de este rubro es el siguiente:

CONCEPTO	31-12-15		31-12-14	
	Corriente M\$	No corriente M\$	Corriente M\$	No corriente M\$
Préstamos que devengan intereses	79.107.582	306.005.643	57.214.250	246.292.296
Obligaciones con el público-Bonos	44.997.908	1.219.249.024	35.604.081	1.157.383.417
Operaciones de derivados	503.593	-	599.335	-
Retenciones contratos mega proyectos	-	15.667.206	-	8.139.497
<b>TOTAL</b>	<b>124.609.083</b>	<b>1.540.921.873</b>	<b>93.417.666</b>	<b>1.411.815.210</b>



## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### Préstamos semestrales e iguales, que devengan intereses al 31-12-2015

RUT	Nombre	País	RUT	Nombre	País	Moneda	Tasa efectiva	Corriente			No corriente			Total no corriente 31-12-15 M\$
								Vencimiento			Vencimiento			
								Hasta 90 días M\$	90 días a 1 año M\$	Total corriente 31-12-15 M\$	1 a 3 años M\$	3 a 5 años M\$	5 años y más M\$	
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	59.046.320-5	BNP Paribas	Francia	Dólares	2,24%	8.035.462	46.013.392	54.048.854	124.166.663	12.739.310	-	136.905.973
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	0-E	Natixis Bank	Francia	Dólares	0,70%	654.309	2.382.674	3.036.983	9.032.498	6.021.665	15.157.049	30.211.212
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	0-E	Natixis Bank	Francia	Euros	2,00%	16.639	44.904	61.543	182.778	121.852	102.627	407.257
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	0-E	Banco Sociéte Générale	Francia	Dólares	1,91%	75.282	21.380.082	21.455.364	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco Bilbao Vizcaya Argentaria	Chile	Dólares	2,18%	102.185	162.118	264.303	42.609.600	-	-	42.609.600
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	0-E	Sumitomo Mitsui Banking Corp	Japón	Dólares	2,10%	-	240.535	240.535	-	12.782.880	83.088.721	95.871.601
<b>TOTAL</b>								<b>8.883.877</b>	<b>70.223.705</b>	<b>79.107.582</b>	<b>175.991.539</b>	<b>31.665.707</b>	<b>98.348.397</b>	<b>306.005.643</b>

### Préstamos semestrales e iguales, que devengan intereses al 31-12-2014

RUT	Nombre	País	RUT	Nombre	País	Moneda	Tasa efectiva	Corriente			No corriente			Total no corriente 31-12-14 M\$
								Vencimiento			Vencimiento			
								Hasta 90 días M\$	90 días a 1 año M\$	Total corriente 31-12-14 M\$	1 a 3 años M\$	3 a 5 años M\$	5 años y más M\$	
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	59.046.320-5	BNP Paribas	Francia	Dólares	2,00%	7.130.605	47.295.705	54.426.310	138.236.107	24.094.562	523.626	162.854.295
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	0-E	Natixis Bank	Francia	Dólares	0,72%	572.215	1.830.029	2.402.244	7.717.230	5.144.820	15.522.364	28.384.414
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	0-E	Natixis Bank	Francia	Euros	2,00%	8.006	50.706	58.712	174.152	116.101	155.834	446.087
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	0-E	Banco Sociéte Générale	Francia	Dólares	1,73%	117.132	-	117.132	18.202.500	-	-	18.202.500
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco Bilbao Vizcaya Argentaria	Chile	Dólares	1,97%	-	209.852	209.852	36.405.000	-	-	36.405.000
<b>TOTAL</b>								<b>7.827.958</b>	<b>49.386.292</b>	<b>57.214.250</b>	<b>200.734.989</b>	<b>29.355.483</b>	<b>16.201.824</b>	<b>246.292.296</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### *Préstamos que devengan intereses:*

- Natixis Bank (Protocolo Financiero Gobierno Francés a Gobierno de Chile) por USD 87.793.769,88. Al 31 de diciembre de 2015 ha sido utilizado completamente, quedando un saldo de capital USD 46.781.071,03. (USD 51.020.725,03 año 2014).
  - Natixis Bank (Protocolo Financiero Gobierno Francés a Gobierno de Chile) por Euros 1.573.093,76. Al 31 de diciembre de 2015 ha sido utilizado completamente, quedando un saldo de capital Euros 604.412,02. (Euros 683.065,96 año 2014).
  - Convenio de Crédito Financiero para el Proyecto Línea 4 de Metro, con un sindicato de bancos internacionales liderado por BNP Paribas, por USD 150.000.000 que cuenta con garantía del Estado, Al 31 de diciembre de 2015 ha sido utilizado completamente, quedando un saldo de capital USD 5.882.352,94. (USD 11.764.705,88 año 2014).
  - Convenio de Crédito Comprador para el Proyecto Línea 4 de Metro, con un sindicato de bancos internacionales liderado por BNP Paribas, por USD 340.000.000 que cuenta con garantía del Estado. Al 31 de diciembre de 2015 ha sido utilizado completamente, quedando un saldo de capital USD 28.135.263,28. (USD 63.917.060,68 año 2014).
  - Convenio de Crédito Comprador para la adquisición de material rodante, con un sindicato de bancos internacionales liderado por BNP Paribas, por USD 46.855.822,64. Este financiamiento no cuenta con garantía del Estado. Al 31 de diciembre de 2015 ha sido utilizado completamente, quedando un saldo de capital USD 10.056.458,69. (USD 15.084.688,11 año 2014).
  - Convenio de Crédito Comprador para los Proyectos Extensión de Línea 5 a Maipú y Extensión de Línea 1 hasta Los Dominicos, con un sindicato de bancos internacionales liderado por BNP Paribas, por USD 260.000.000. Este financiamiento no cuenta con garantía del Estado. Al 31 de diciembre de 2015 ha sido utilizado completamente, quedando un saldo de capital USD 115.580.202,03. (USD 141.502.257,84 año 2014).
  - Convenio de Crédito Financiero para los Proyectos Extensión de Línea 5 a Maipú y Extensión de Línea 1 hasta Los Dominicos, con un sindicato de bancos internacionales liderado por BNP Paribas, por USD 130.000.000, Este financiamiento no cuenta con garantía del Estado. Al 31 de diciembre de 2015 ha sido utilizado completamente, quedando un saldo de capital USD 48.750.000,00. (USD 65.000.000,00 año 2014).
- Dicho convenio establece que al 31 de diciembre de cada año, la razón máxima deuda - patrimonio debe ser igual o inferior a 1,70 veces, un patrimonio mínimo de M\$ 700 millones, un EBITDA/Ingresos de Explotación igual o superior al 10% y una relación cobertura de intereses mínimo de 1,1 veces. Cabe destacar que al 31 de diciembre de 2015 esta relación deuda - patrimonio es de 0,96 veces, el patrimonio alcanza a M\$ 1.927 millones, el EBITDA/Ingresos de explotación es de 25,83% y la cobertura de intereses de 1,89 veces calculado como lo establece el convenio para dicho crédito.
- Convenio de Crédito Financiero de Reestructuración, con BNP Paribas, por USD 90.000.000, (Bullet al vencimiento). Este financiamiento cuenta con garantía del Estado por USD 60.000.000. Al 31 de diciembre de 2015 y 2014 ha

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

sido utilizado completamente, quedando un saldo de capital USD 60.000.000,00.

Dicho convenio establece que al 31 de diciembre de cada año, la razón máxima deuda - patrimonio debe ser igual o inferior a 1,70 veces, un patrimonio mínimo de M\$ 700 millones, un EBITDA/Ingresos de Explotación igual o superior al 10% y una relación cobertura de intereses mínimo de 1,1 veces. Cabe destacar que al 31 de diciembre de 2015 esta relación deuda - patrimonio es de 0,96 veces, el patrimonio alcanza a M\$ 1.927 millones, el EBITDA/Ingresos de explotación es de 25,83% y la cobertura de intereses de 1,89 veces calculado como lo establece el convenio para dicho crédito.

- Convenio de Crédito para Reestructuración de deudas, con Société Générale, por USD 30.000.000, (Bullet al vencimiento). Este financiamiento no cuenta con garantía del Estado. Al 31 de diciembre de 2015 y 2014 ha sido utilizado completamente, quedando un saldo de capital USD 30.000.000.

Dicho convenio establece que al 31 de diciembre de cada año, la razón máxima deuda - patrimonio debe ser igual o inferior a 1,70 veces, un patrimonio mínimo de M\$ 700 millones, un EBITDA/Ingresos de Explotación igual o superior al 10% y una relación cobertura de intereses mínimo de 1,0 veces. Cabe destacar que al 31 de diciembre de 2015 esta relación deuda - patrimonio es de 0,96 veces, el patrimonio alcanza a M\$ 1.927 millones, el EBITDA/Ingresos de explotación es de 25,83% y la cobertura de intereses de 1,89 veces calculado como lo establece el convenio para dicho crédito.

- Convenio de Crédito para Reestructuración de deudas con Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, por USD 60.000.000,

(Bullet al vencimiento). Este financiamiento no cuenta con garantía del Estado. Al 31 de diciembre de 2015 y 2014 ha sido utilizado completamente, quedando un saldo de capital USD 60.000.000.

Dicho convenio establece que al 31 de diciembre de cada año, la razón máxima deuda - patrimonio debe ser igual o inferior a 1,70 veces, un patrimonio mínimo de M\$ 700 millones, un EBITDA/Ingresos de Explotación igual o superior al 10% y una relación cobertura de intereses mínimo de 1,1 veces. Cabe destacar que al 31 de diciembre de 2015 esta relación deuda - patrimonio es de 0,96 veces, el patrimonio alcanza a M\$ 1.927 millones, el EBITDA/Ingresos de explotación es de 25,83% y la cobertura de intereses de 1,89 veces calculado como lo establece el convenio para dicho crédito.

- Convenio de Crédito Comprador para los Proyectos Extensión de Línea 3 y 6, con un sindicato de bancos internacionales liderado por BNP Paribas S.A, por USD 550.000.000, suscrito el 18 de diciembre de 2014. Este financiamiento no cuenta con garantía del Estado. Al 31 de diciembre de 2015 y 2014 no ha sido utilizado.

Dicho convenio establece que al 31 de diciembre de cada año, la razón máxima deuda - patrimonio debe ser igual o inferior a 1,70 veces y un patrimonio mínimo de M\$ 700 millones. Cabe destacar que al 31 de diciembre de 2015 esta relación deuda - patrimonio es de 0,96 veces y el patrimonio alcanza a M\$ 1.927 millones calculado como lo establece el convenio para dicho crédito.

- Convenio de Crédito Financiero para los Proyectos Extensión de Línea 3 y 6, con un sindicato de bancos internacionales liderado por Sumitomo Mitsui Banking, por USD 250.000.000,

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

suscrito el 18 de diciembre de 2014. Este financiamiento no cuenta con garantía del Estado. Al 31 de diciembre de 2015 queda un saldo por utilizar USD 115.000.000, con un saldo de capital USD 135.000.000. (Al 31 de diciembre de 2014 no había sido utilizado).

Dicho convenio establece que al 31 de diciembre de cada año, la razón máxima deuda - patrimonio debe ser igual o inferior a 1,70 veces y un patrimonio mínimo de M\$ 700 millones. Cabe destacar que al 31 de diciembre de 2015 esta relación deuda - patrimonio es de 0,96 veces y el patrimonio alcanza a M\$ 1.927 millones calculado como lo establece el convenio para dicho crédito.

### Obligaciones con el público - bonos

#### Obligaciones de la Sociedad, nacionales y extranjeras al 31-12-2015

SERIE	RUT DEUDORA	Nombre	País Deudora	RUT banco	Banco RTB (*) y pagador	País	Moneda	Tasa nominal	Tasa efectiva	Tipo amortización	Corriente			No corriente			
											Vencimiento		Total corriente 31-12-15 M\$	Vencimiento			Total no corriente 31-12-15 M\$
											Hasta 90 días M\$	90 días a 1 año M\$		1 a 3 años M\$	3 a 5 años M\$	5 años y más M\$	
A	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	5,6%	6,3%	semestral	4.170.177	1.794.037	5.964.214	14.352.291	10.764.218	61.338.673	86.455.182
B	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	5,6%	5,9%	semestral	897.018	1.326.441	2.223.459	7.176.145	5.382.109	31.553.861	44.112.115
C	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	5,5%	5,5%	semestral	4.017.224	1.708.606	5.725.830	5.126.085	10.251.636	73.392.723	88.770.444
D	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	5,5%	5,1%	semestral	4.102.727	1.708.606	5.811.333	10.251.638	10.251.636	74.016.257	94.519.531
E	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	5,5%	4,9%	semestral	1.196.024	1.668.719	2.864.743	7.176.147	6.578.133	54.659.474	68.413.754
F	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	5,5%	5,0%	semestral	1.989.410	811.588	2.800.998	4.869.528	4.057.940	38.165.939	47.093.407
G	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	4,5%	3,1%	semestral	2.136.400	1.196.024	3.332.424	7.176.146	4.784.098	65.235.234	77.195.478
H	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	4,3%	4,5%	semestral	3.065.728	2.562.929	5.628.657	15.377.454	5.037.896	-	20.415.350
I	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	4,7%	4,8%	semestral	1.564.826	-	1.564.826	6.640.258	13.280.515	52.521.525	72.442.298
J	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	4,5%	4,5%	semestral	-	544.952	544.952	-	13.668.834	88.458.245	102.127.079
K	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	3,8%	4,0%	semestral	1.457.991	-	1.457.991	-	-	129.223.609	129.223.609
L	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	3,9%	3,8%	semestral	-	191.408	191.408	-	-	38.126.901	38.126.901
	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile		Deutsche Bank T	EEUU	Dólares	4,8%	4,9%	semestral	6.887.073	-	6.887.073	-	-	350.353.876	350.353.876
<b>TOTAL</b>											<b>31.484.598</b>	<b>13.513.310</b>	<b>44.997.908</b>	<b>78.145.692</b>	<b>84.057.015</b>	<b>1.057.046.317</b>	<b>1.219.249.024</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### Obligaciones de la Sociedad, nacionales y extranjeras al 31-12-2014

SERIE	RUT DEUDORA	Nombre	País Deudora	RUT banco	Banco RTB (*) y pagador	País	Moneda	Tasa nominal	Tasa efectiva	Tipo amortización	Corriente			No corriente			
											Vencimiento		Total corriente 31-12-14 M\$	Vencimiento			Total no corriente 31-12-14 M\$
											Hasta 90 días M\$	90 días a 1 año M\$		1 a 3 años M\$	3 a 5 años M\$	5 años y más M\$	
A	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	5,6%	6,3%	semestral	4.094.958	1.723.898	5.818.856	12.067.280	10.343.382	63.750.584	86.161.246
B	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	5,6%	5,9%	semestral	861.948	1.290.453	2.152.401	6.033.640	5.171.691	32.790.004	43.995.335
C	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	5,5%	5,5%	semestral	3.942.328	1.641.807	5.584.135	9.850.842	9.850.907	68.874.208	88.575.957
D	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	5,5%	5,1%	semestral	4.024.490	1.641.807	5.666.297	9.850.842	8.209.034	76.351.762	94.411.638
E	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	5,5%	4,9%	semestral	1.149.265	1.619.417	2.768.682	6.895.589	5.378.559	56.095.799	68.369.947
F	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	5,5%	5,0%	semestral	1.950.659	779.858	2.730.517	4.679.150	3.119.433	39.219.882	47.018.465
G	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	4,5%	3,1%	semestral	903.612	-	903.612	6.895.589	4.597.060	65.645.246	77.137.895
H	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	4,3%	4,5%	semestral	483.161	-	483.161	14.776.260	9.705.735	-	24.481.995
I	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	4,7%	4,8%	semestral	1.503.648	-	1.503.648	-	12.761.303	56.770.663	69.531.966
J	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	4,5%	4,5%	semestral	-	523.646	523.646	-	6.567.220	91.538.255	98.105.475
K	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	3,8%	4,0%	semestral	1.400.990	-	1.400.990	-	-	123.990.008	123.990.008
L	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	3,9%	3,8%	semestral	-	183.925	183.925	-	-	36.616.622	36.616.622
	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile		Deutsche Bank T	EEUU	Dólares	4,8%	4,9%	semestral	5.884.211	-	5.884.211	-	-	298.986.868	298.986.868
<b>TOTAL</b>											<b>26.199.270</b>	<b>9.404.811</b>	<b>35.604.081</b>	<b>71.049.192</b>	<b>75.704.324</b>	<b>1.010.629.901</b>	<b>1.157.383.417</b>

(\*) RTB: Representante de los Tenedores de Bonos.

Con fechas 31 de julio de 2001, 5 de diciembre de 2001, 9 de agosto de 2002, 3 de septiembre de 2003, 23 de septiembre de 2004 y 14 de septiembre de 2005, la Sociedad colocó en el mercado nacional bonos de las series A a la G, todas calculadas sobre la base de años de 360 días, a 25 años plazo con 10 años de gracia para el pago de capital, con pagos de intereses semestrales y sin rescate anticipado.

Con fecha 3 de septiembre de 2008, la Sociedad colocó en el mercado nacional bonos de las series H e I, calculadas sobre la base de años de 360 días, a 12 años plazo con 7 años de gracia para la serie H y 21 años plazo con 10 años de gracia para la serie I, con pagos de intereses semestrales y con rescate anticipado.

Con fecha 18 de noviembre de 2009, la Sociedad colocó en el mercado nacional bonos de la serie J, calculada sobre la base de años de 360 días, a 25 años plazo con 10 años de gracia para el pago de capital, con pagos de intereses semestrales y sin rescate anticipado.

Con fecha 06 de octubre de 2011, la Sociedad colocó en el mercado nacional bonos de la serie K, calculada sobre la base de años de 360 días, a 21 años plazo con 16 años de gracia para el pago de capital, con pagos de intereses semestrales y con rescate anticipado.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

Con fecha 24 de mayo de 2012, la Sociedad colocó en el mercado nacional bonos de la serie L, calculada sobre la base de años de 360 días, a 21 años plazo con 21 años de gracia para el pago de capital, con pagos de intereses semestrales y con rescate anticipado.

Con fecha 4 de febrero de 2014, la Sociedad colocó bono en el mercado internacional por MMUSD 500, a una tasa de interés de colocación 4,846%. La tasa cupón del bono es 4,75% y se calcula sobre la base de 360 días, a diez años plazo con diez años de gracia para el pago del capital, con pago de intereses semestrales y considerando rescate anticipado.

Las series A y B cuentan con la garantía del Estado, conforme a lo prescrito por el DL N° 1.263 y las leyes N°s. 18.196, 18.382 y 19.702, en el Decreto Exento N° 117 de los Ministerios de Hacienda y Economía, Fomento y Reconstrucción y el Decreto Supremo N° 389 del Ministerio de Hacienda, ambos de fecha 20 de abril de 2001.

La serie C cuenta con la garantía del Estado, conforme a lo prescrito por el DL N° 1.263 y las leyes N°s. 18.196, 18.382 y 19.774, en el Decreto Exento N° 274 de los Ministerios de Hacienda y Economía, Fomento y Reconstrucción y el Decreto Supremo N° 363 del Ministerio de Hacienda, ambos de fecha 13 de mayo de 2002.

Las series D y E cuentan con la garantía del Estado, conforme a lo prescrito por el DL N° 1.263 y las leyes N°s. 18.196 y 19.847, en el Decreto Exento N° 222 de fecha 29 de abril de 2003 de los Ministerios de Hacienda y Economía, Fomento y Reconstrucción y el Decreto Supremo N° 356 del Ministerio de Hacienda, de fecha 7 de Mayo de 2003.

La serie F cuenta con la garantía del Estado, conforme a lo prescrito por el DL N° 1.263 y las leyes N°s. 18.196 y 19.847. Mediante Decreto Supremo N° 1.024 del Ministerio de Hacienda y Economía, Fomento y Reconstrucción de fecha 11 de noviembre de 2003 se autoriza y otorga garantía para emitir bonos en el mercado nacional.

La serie G cuenta con la garantía del Estado, conforme a lo prescrito por el DL N° 1.263 y las leyes N°s. 18.196 y 19.847. Mediante Decreto Supremo N° 592 del Ministerio de Hacienda y Economía, Fomento y Reconstrucción de fecha 11 de mayo de 2005 se autoriza y otorga garantía para emitir bonos en el mercado nacional.

Las series H, I, J, K, L y Bono Internacional no cuentan con garantía, sin perjuicio del derecho de prenda general que la ley confiere a los acreedores.

La Sociedad no se encuentra afecta a restricciones en relación a las emisiones de bonos series A a la G. Para las series de bonos H, I, J, K y L se establece para cada año calendario mantener una relación deuda-patrimonio inferior a 1,7 veces, un patrimonio superior a M\$ 700 millones de pesos y una relación de cobertura de intereses superior a 1,0 veces. Dichas restricciones serán calculadas y determinadas con los Estados Financieros preparados al 31 de diciembre de cada año calendario y presentados ante la SVS. El Bono Internacional no está afecto a restricciones y covenants asociados.

Cabe destacar que al 31 de diciembre de 2015 la relación deuda - patrimonio es de 0,96 veces, el patrimonio alcanza a M\$ 1.927 millones y la cobertura de intereses de 1,89 veces calculado como lo establece el convenio para dichas emisiones de bonos.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### Operaciones de derivados

#### Pasivos financieros al 31-12-2015

RUT	Nombre	País	RUT	Nombre	País	Moneda	Tasa Nominal	Tipo amortización	Corriente			No corriente			
									Vencimiento			Vencimiento			Total no corriente 31-12-15 M\$
									Hasta 90 días M\$	90 días a 1 año M\$	Total corriente 31-12-15 M\$	1 a 3 años M\$	3 a 5 años M\$	5 años y más M\$	
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-k	Santander Chile	Chile	UF	1,97%	semestral	-	2.251	2.251	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-k	Santander Chile	Chile	UF	2,40%	semestral	-	235	235	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	UF	2,35%	semestral	-	954	954	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	UF	2,39%	semestral	-	645	645	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	UF	2,63%	semestral	-	12.540	12.540	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	UF	2,59%	semestral	-	20.479	20.479	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-k	Santander Chile	Chile	UF	2,63%	semestral	-	10.333	10.333	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	UF	2,41%	semestral	-	1.491	1.491	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	UF	2,46%	semestral	-	395	395	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	UF	2,46%	semestral	-	250	250	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-k	Santander Chile	Chile	UF	2,40%	semestral	-	628	628	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-k	Santander Chile	Chile	UF	2,09%	semestral	-	4.183	4.183	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-k	Santander Chile	Chile	UF	2,08%	semestral	-	2.694	2.694	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-k	Santander Chile	Chile	UF	2,42%	semestral	-	765	765	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	UF	2,38%	semestral	891	-	891	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	UF	2,39%	semestral	-	741	741	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	UF	2,75%	semestral	38.906	-	38.906	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	UF	2,27%	semestral	-	3.501	3.501	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	UF	3,10%	vencimiento	301.168	-	301.168	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.032.000-8	Bilbao Vizcaya Argentaria	Chile	UF	1,91%	vencimiento	58.196	-	58.196	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.032.000-8	Bilbao Vizcaya Argentaria	Chile	UF	1,97%	semestral	23.894	-	23.894	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,93%	semestral	-	14.385	14.385	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	59.046.320-5	BNP Paribas	Chile	USD	4,19%	semestral	-	4.068	4.068	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>									<b>423.055</b>	<b>80.538</b>	<b>503.593</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

## Pasivos financieros al 31-12-2014

RUT	Nombre	País	RUT	Nombre	País	Moneda	Tasa Nominal	Tipo amortización	Corriente			No corriente			Total no corriente 31-12-14 M\$
									Vencimiento		Total corriente 31-12-14 M\$	Vencimiento			
									Hasta 90 días M\$	90 días a 1 año M\$		1 a 3 años M\$	3 a 5 años M\$	5 años y más M\$	
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-k	Santander Chile	Chile	UF	1,97%	semestral	-	6.490	6.490	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-k	Santander Chile	Chile	UF	2,40%	semestral	-	679	679	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	UF	2,35%	semestral	-	2.751	2.751	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	UF	2,39%	semestral	-	1.239	1.239	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	UF	2,63%	semestral	695	-	695	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	UF	2,59%	semestral	-	18.075	18.075	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-k	Santander Chile	Chile	UF	2,63%	semestral	-	29.517	29.517	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	UF	2,41%	semestral	-	29.786	29.786	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	UF	2,46%	semestral	-	4.297	4.297	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	UF	2,46%	semestral	-	735	735	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-k	Santander Chile	Chile	UF	2,40%	semestral	-	706	706	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	UF	2,40%	semestral	-	1.811	1.811	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-k	Santander Chile	Chile	UF	2,09%	semestral	-	393	393	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-k	Santander Chile	Chile	UF	2,08%	semestral	-	12.057	12.057	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-k	Santander Chile	Chile	UF	2,32%	semestral	-	5.176	5.176	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-k	Santander Chile	Chile	UF	2,42%	semestral	-	231	231	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	UF	2,38%	semestral	-	2.206	2.206	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	UF	2,39%	semestral	2.568	-	2.568	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	UF	2,75%	semestral	-	1.424	1.424	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	UF	2,27%	semestral	56.077	-	56.077	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	96.929.050-2	Deutsche Bank	Chile	UF	3,10%	vencimiento	-	6.551	6.551	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.032.000-8	Bilbao Vizcaya Argentaria	Chile	UF	1,91%	vencimiento	284.907	-	284.907	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.032.000-8	Bilbao Vizcaya Argentaria	Chile	UF	1,97%	semestral	55.053	-	55.053	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,93%	semestral	-	41.468	41.468	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	1,93%	semestral	34.443	-	34.443	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>									<b>433.743</b>	<b>165.592</b>	<b>599.335</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### 13. Otros pasivos no financieros corrientes y no corrientes

La composición de otros pasivos no financieros corrientes y no corrientes es la siguiente:

<b>CORRIENTES</b>	<b>31-12-15 M\$</b>	<b>31-12-14 M\$</b>
Contribuciones bienes raíces	3.421.982	6.694.913
Ingresos anticipados	1.186.398	777.477
Garantías recibidas	32.845.204	20.097.981
<b>TOTAL</b>	<b>37.453.584</b>	<b>27.570.371</b>

<b>NO CORRIENTES</b>	<b>31-12-15 M\$</b>	<b>31-12-14 M\$</b>
Ingresos anticipados (*)	3.484.945	3.482.216
<b>TOTAL</b>	<b>3.484.945</b>	<b>3.482.216</b>

(\*) Corresponden a anticipos de arriendos operativos de largo plazo.

### 14. Saldos y transacciones con entidades relacionadas

#### Documentos y Cuentas por Cobrar:

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014 la Sociedad matriz no presenta saldos por cobrar a empresas relacionadas.

#### Documentos y Cuentas por Pagar:

Corresponden a aportes recibidos del Fisco de Chile para Proyectos de expansión de la red. Al 31 de diciembre de 2015 los aportes pendientes por capitalizar alcanzaron a M\$ 49.737.277 (M\$ 4.837.328 año 2014).

#### Transacciones:

##### *Año 2015.*

La Sociedad recibió aportes del Fisco de Chile por M\$ 230.040.277.

El 29 de diciembre de 2015 se capitalizaron M\$ 185.140.328, mediante la emisión y colocación de 5.985.784.934 acciones de pago.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

El saldo pendiente por capitalizar asciende a M\$ 49.737.277 al 31 de diciembre de 2015 compuesto de aportes recibidos durante el año 2015.

### *Año 2014.*

La Sociedad recibió aportes del Fisco de Chile por M\$ 189.739.260.

El 28 de agosto de 2014 se capitalizaron M\$ 52.200.000, mediante la emisión y colocación de 1.498.277.842 acciones de pago.

El 23 de diciembre de 2014 se capitalizaron M\$ 154.490.793, mediante la emisión y colocación de 4.675.871.458 acciones de pago.

El saldo pendiente por capitalizar al 31 de diciembre de 2014 asciende a M\$ 4.837.328 compuesto de aportes recibidos durante el año 2014.

Como se detalla en Nota 12 a los estados financieros, el Fisco de Chile es garante de ciertos créditos bancarios y bonos emitidos por la Empresa.

### *Personal clave de la administración*

El personal clave de Metro S.A. son aquellas personas que tienen autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades propias de la entidad. La Sociedad ha determinado que el personal clave de la administración lo componen los Directores, Gerente General y Gerentes de las distintas áreas de la Sociedad (principales ejecutivos).

A continuación se presenta el gasto por compensaciones recibidas por el personal clave de la administración:

### *Las rentas de los directores son las siguientes:*

RENDA DIRECTORES	Acumulado	
	31-12-15 M\$	31-12-14 M\$
Remuneración fija	131.562	116.039
Remuneración variable	61.043	60.162
<b>TOTAL</b>	<b>192.605</b>	<b>176.201</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### *Gastos del directorio*

Durante el año 2015 se desembolsó por gastos de pasajes M\$ 5.709 (M\$ 4.476 año 2014).

En cuanto a viáticos durante el año 2015 se desembolsó M\$ 913 (M\$ 1.576 año 2014).

### *Remuneraciones al Gerente General y Otros Gerentes:*

Durante el año 2015 las remuneraciones percibidas por el Gerente General ascendieron a M\$ 169.794 (M\$ 180.749 año 2014) y las rentas percibidas por Otros Gerentes ascendieron a M\$ 1.377.887 (M\$ 1.191.435 año 2014).

## 15. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

El detalle de este rubro es el siguiente:

CONCEPTO	31-12-15 M\$	31-12-14 M\$
Deudas por compras o servicios recibidos	61.345.348	46.099.648
Cuentas por pagar sistema Transantiago	8.262.031	7.888.299
Retenciones	2.139.440	2.133.914
Otras cuentas por pagar	370.846	490.447
<b>TOTAL</b>	<b>72.117.665</b>	<b>56.612.308</b>

## 16. Información por segmentos

La Sociedad reporta información por segmentos de acuerdo a lo establecido en NIIF 8 segmentos operativos. En ella se estipula que debe ser aplicada por las entidades cuyos títulos de capital o deuda se cotizan públicamente o por entidades que se encuentran en proceso de emitir títulos para ser cotizados en mercados públicos.

Metro S.A. es una sociedad anónima que debe regirse según las normas de las sociedades anónimas abiertas, tiene como objeto social la realización de todas las actividades propias del servicio de transporte de pasajeros en ferrocarriles metropolitanos u otros medios eléctricos complementarios y las anexas a dicho giro y su principal ingreso corresponde al transporte de pasajeros.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

Los procesos asociados a la prestación de servicios se basan en una infraestructura tanto tecnológica como administrativa común, las actividades vigentes se enmarcan en la prestación de servicios en un entorno nacional, cuentan con un entorno común en lo que a condiciones económicas y políticas se refiere.

La Sociedad gestiona su operación y presenta la información en los estados financieros sobre la base de un único segmento, que es el transporte de pasajeros en la ciudad de Santiago de Chile, en consideración a que otras áreas de negocios son derivadas del giro principal.

### 17. Provisiones por beneficios a los empleados

#### Corrientes

CONCEPTO	31-12-15 M\$	31-12-14 M\$
Obligaciones vacaciones	3.689.177	3.486.648
Obligaciones beneficios al personal	1.593.321	2.242.326
Obligaciones bono de producción	5.211.027	4.688.102
<b>TOTAL</b>	<b>10.493.525</b>	<b>10.417.076</b>

#### No corrientes

CONCEPTO	31-12-15 M\$	31-12-14 M\$
Provisión por despido	14.511.211	14.481.443
Provisión por renuncia	67.732	75.876
Provisión por muerte	871.668	937.964
Anticipo indemnización	(1.786.906)	(1.772.676)
<b>TOTAL</b>	<b>13.663.705</b>	<b>13.722.607</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### Movimiento de la provisión indemnización años de servicio

CONCEPTO	M\$
<b>PASIVO AL 01-01-15</b>	<b>13.722.607</b>
Intereses del servicio	633.586
Beneficios pagados	(1.074.069)
(Ganancias) pérdidas actuariales	381.581
<b>PASIVO AL 31-12-15</b>	<b>13.663.705</b>

CONCEPTO	M\$
<b>PASIVO AL 01-01-14</b>	<b>12.401.746</b>
Intereses del servicio	705.448
Beneficios pagados	(475.025)
(Ganancias) pérdidas actuariales	1.090.438
<b>PASIVO AL 31-12-14</b>	<b>13.722.607</b>

### Análisis de sensibilidad

Cambios razonablemente posibles en las suposiciones actuariales relevantes a la fecha de presentación, siempre que las otras suposiciones se mantuvieran constantes, habrían afectado la obligación por beneficios definidos en los importes:

#### 2015

CONCEPTOS	Aumento	Base	Disminución	Aumento M\$	Disminución M\$
Tasas de descuento (cambio de 0,5)	5,266%	4,766%	4,266%	13.341.061	13.998.506
Crecimiento de rentas (cambio de 0,5)	4,530%	4,030%	3,530%	14.078.684	13.265.250
Rotaciones laborales (cambio de 25%)	1,813%	1,450%	1,088%	13.655.831	13.672.281
Tasas de mortalidad (cambio de 25%)	25,00%	CB14 y RV14	-25,00%	13.632.522	13.695.583

#### 2014

CONCEPTOS	Aumento	Base	Disminución	Aumento M\$	Disminución M\$
Tasas nominal de descuento (cambio de 0,5)	5,179%	4,679%	4,179%	13.653.117	13.788.977
Crecimiento nominal de rentas (cambio de 0,5)	4,530%	4,030%	3,530%	13.739.196	13.707.639
Rotaciones laborales (cambio de 25%)	1,813%	1,450%	1,088%	13.716.622	13.729.177
Tasas de mortalidad (cambio de 25%)	25,00%	RV-2009	-25,00%	13.687.617	13.758.348

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### *Proyección cálculo actuarial año siguiente:*

El cálculo proyectado para el año siguiente asciende a M\$ 14.222.739.

### *Estimación de flujos esperados para el año siguiente*

La Sociedad estima que para los años siguientes los flujos de pagos asociados a la obligación ascienden a una media mensual de M\$ 89.505 al 31 de diciembre de 2015 (M\$ 55.000 año 2014).

### *Apertura por revaluación actuarial de las obligaciones:*

La Sociedad efectuó la revaluación de sus obligaciones al 31 de diciembre de 2015, existiendo una pérdida de M\$ 36.125 por la actualización de los supuestos financieros (pérdida M\$ 604.538 año 2014), una pérdida de M\$ 356.873 por experiencia (pérdida de M\$ 485.900 año 2014) y una ganancia de M\$ 11.417 por actualización de supuestos demográficos.

CONCEPTO / GANANCIAS (PÉRDIDAS)	31-12-15 M\$	31-12-14 M\$
Revaluación de supuestos demográficos	11.417	-
Revaluación de supuestos financieros	(36.125)	(604.538)
Revaluación por experiencia	(356.873)	(485.900)
<b>TOTAL DE LA DESVIACIÓN DEL AÑO</b>	<b>(381.581)</b>	<b>(1.090.438)</b>
<b>RESUMEN</b>		
Apertura por hipótesis	(24.708)	(604.538)
Apertura por experiencia	(356.873)	(485.900)
<b>TOTAL DE LA DESVIACIÓN DEL AÑO</b>	<b>(381.581)</b>	<b>(1.090.438)</b>

### **Consideraciones generales**

La Sociedad mantiene beneficios convenidos con sus empleados activos, los cuales requieren valuación actuarial y mantiene convenios colectivos, en los cuales se manifiestan beneficios por conceptos de despido, retiro voluntario y fallecimiento del trabajador. En acuerdos con sus sindicatos, la Sociedad congeló a distintas fechas los beneficios devengados por los empleados.

### **Indemnización congelada**

Corresponde a beneficios por indemnización establecidos en los respectivos convenios colectivos. El beneficio se encuentra en función de diversos motivos por término del vínculo contractual, tal como renuncia y la muerte del trabajador.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

Las fechas de congelamiento establecidas en los convenios son 31 de mayo de 2002, 31 de agosto de 2003 y 30 de noviembre de 2003, dependiendo del sindicato y el motivo de desvinculación.

### Indemnización legal:

La Sociedad no constituye obligaciones en esta categoría por ser calificada bajo NIC 19 como un beneficio al término de la relación laboral y tratarse de una obligación incierta.

### Hipótesis actuariales:

Son supuestos a largo plazo y de existir evidencia suficiente y sustantiva, deben ser actualizados.

#### 1. Mortalidad:

Se utilizaron las tablas de mortalidad CB-H-2014 hombres y RV-M-2014 mujeres, desarrolladas por las Superintendencias de Pensiones y de Valores y Seguros de Chile.

#### 2. Rotación laboral:

Las tablas de rotación fueron construidas conforme a la información disponible en la Sociedad. Los ratios constantes se pueden apreciar en la siguiente tabla:

MOTIVO	Tasa %
Despido	1,26
Renuncia	0,12
Otros motivos	0,07

#### 3. Tasa de descuento:

Las tasas de descuento, real anual, utilizadas en cada año, son las siguientes:

Ejercicio	Tasa %
31-12-13	2,47
31-12-14	1,63
31-12-15	1,72

#### 4. Desvinculación:

Las edades máximas promedio de desvinculación estimada son:

CONCEPTO	Edades
Mujeres	62 años
Hombres	68 años

## 18. Impuestos a las ganancias

La Sociedad presenta una base de impuesto de primera categoría negativa ascendente a M\$ 831.143.389 a diciembre de 2015 (M\$ 655.225.735 año 2014), determinada de acuerdo con disposiciones legales vigentes, por lo que no ha reconocido una provisión de impuesto a la renta a esas fechas.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

Teniendo presente la condición de pérdida tributaria explicada anteriormente, existente desde el año tributario 1996, la Sociedad considera poco probable que existan utilidades tributarias futuras suficientes que permitan revertir los activos por impuestos diferidos, por lo que estos se han reconocido hasta el monto de los pasivos por impuestos diferidos (1).

DIFERENCIA TEMPORAL	Activos por Impuestos		Pasivos por Impuestos	
	31-12-15 M\$	31-12-14 M\$	31-12-15 M\$	31-12-14 M\$
Provisión deterioro cuentas incobrables	293.375	314.861	-	-
Ingresos anticipados	1.261.262	1.150.117	-	-
Provisión de vacaciones	996.078	941.395	-	-
Indemnización años de servicio	1.739.459	1.724.195	-	-
Provisión juicios	585.569	77.220	-	-
Provisión mantención	875.350	489.972	-	-
Provisión beneficios al personal	430.197	605.428	-	-
Provisión repuestos	732.777	611.277	-	-
IVA crédito irrecuperable extensiones	-	-	31.476.774	30.295.259
Gastos activados	-	-	22.219.168	12.280.168
Propiedades, planta y equipo	67.334.005	35.976.674	-	-
Pérdida tributaria	224.408.715	176.910.948	-	-
Otros eventos	1.015.116	1.387.982	-	-
Sub-Total	299.671.903	220.190.069	53.695.942	42.575.427
Activos por impuestos diferidos Neto	245.975.961	177.614.642	-	-
Reducción de activos por impuestos diferidos (1)	(245.975.961)	(177.614.642)	-	-
Impuestos diferidos neto	-	-	-	-

Como consecuencia de la instrucción de la SVS en su Oficio Circular N° 856 del 17 de octubre de 2014, las diferencias en activos y pasivos que se originaron por concepto de impuestos diferidos, producidos como efecto directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley 20.780, se reconocieron excepcionalmente y por única vez en el patrimonio en el rubro de Ganancias (Pérdidas) acumuladas por valor de cero pesos, por la condición de pérdida tributaria explicada anteriormente.



## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### 19. Provisiones, contingencias y garantías

Al 31 de diciembre de 2015, la Sociedad mantiene juicios y acciones legales, ya sea por causas civiles o laborales, dentro de las cuales hay demandas subsidiarias, las que no están provisionadas producto de la aplicación de NIC 37, por su casi nula probabilidad de fallo desfavorable.

El detalle de la provisión por juicios y demandas, es el siguiente:

OTRAS PROVISIONES CORTO PLAZO	31-12-15 M\$	31-12-14 M\$
Civiles - indem. perjuicios	164.000	168.800
Civiles - Otros	-	50.000
Laborales	703.521	37.200
Otros (recursos - presentaciones - etc.)	1.301.252	30.000
<b>TOTAL</b>	<b>2.168.773</b>	<b>286.000</b>

De acuerdo al avance de los procesos, la Administración considera que las provisiones registradas en los estados financieros consolidados cubren adecuadamente los riesgos por los litigios descritos, por lo que no espera que de los mismos se desprendan pasivos adicionales a los registrados.

Dadas las características de los riesgos que cubren estas provisiones, no es posible determinar un calendario razonable de pago.

Los movimientos son los siguientes:

CONCEPTO	Monto M\$
<b>SALDO 01-01-14</b>	<b>1.187.150</b>
Provisiones devengadas	575.786
Reversos de provisión	(1.476.936)
<b>SALDO 31-12-14</b>	<b>286.000</b>
Provisiones devengadas	2.427.963
Reversos de provisión	(545.190)
<b>SALDO 31-12-15</b>	<b>2.168.773</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### Garantías directas

Las garantías han sido otorgadas por la Sociedad en unidades de fomento, dólares y pesos, expresadas en miles de pesos al 31 de diciembre de 2015, según el siguiente detalle.

TIPO DE GARANTÍA	Nº de garantía	Entidad emisora	Moneda	Monto	Beneficiario	Fecha de emisión	Fecha de vencimiento	Estado	Valor M\$
Boleta	110235	Banco BBVA	UF	1.000	Subsecretaría de Transportes	20-08-15	02-10-16	Vigente	25.629
Boleta	110244	Banco BBVA	UF	5.000	Subsecretaría de Transportes	20-08-15	02-10-16	Vigente	128.145
Boleta	110245	Banco BBVA	UF	5.000	Subsecretaría de Transportes	20-08-15	02-10-16	Vigente	128.145
Boleta	110243	Banco BBVA	UF	5.000	Subsecretaría de Transportes	20-08-15	02-10-16	Vigente	128.145
Boleta	110241	Banco BBVA	UF	5.000	Subsecretaría de Transportes	20-08-15	02-10-16	Vigente	128.145
Boleta	110242	Banco BBVA	UF	5.000	Subsecretaría de Transportes	20-08-15	02-10-16	Vigente	128.145
Boleta	110240	Banco BBVA	UF	5.000	Subsecretaría de Transportes	20-08-15	02-10-16	Vigente	128.145
Boleta	110238	Banco BBVA	UF	5.000	Subsecretaría de Transportes	20-08-15	02-10-16	Vigente	128.145
Boleta	110239	Banco BBVA	UF	5.000	Subsecretaría de Transportes	20-08-15	02-10-16	Vigente	128.145
Boleta	110237	Banco BBVA	UF	5.000	Subsecretaría de Transportes	20-08-15	02-10-16	Vigente	128.145
Boleta	110236	Banco BBVA	UF	5.000	Subsecretaría de Transportes	20-08-15	02-10-16	Vigente	128.145
Boleta	292112	Banco Santander	UF	150	Constructora San Francisco	03-01-14	31-12-15	Vigente	3.844
Boleta	485246	Banco BCI	CLP	136.000.000	Junaeb	05-08-14	31-03-16	Vigente	136.000
Boleta	96584	Banco BBVA	USD	1.000.000	Enor Chile S.A.	10-06-14	30-06-17	Vigente	710.160
Stand By	SBLC10187	Multibank	USD	24.930	Metro Panamá	20-05-14	31-12-15	Vigente	17.704
Boleta	9176967	Banco Santander	\$	351.894.543	Junaeb	18-08-15	31-03-16	Vigente	351.895
Boleta	341223	Banco Santander	UF	8.314	Junaeb	15-12-15	31-12-16	Vigente	213.080

Al cierre de los estados financieros no existen saldos pendientes de pago, por ser garantías de fiel cumplimiento de contrato.

## 20. Cambios en el patrimonio

### Aumento de capital 2015

Con fecha 29 de diciembre de 2015 se llevó a cabo Junta Extraordinaria de Accionistas, en ella se acordó:

- Aumentar el capital emitido y suscrito, capitalizándose aportes fiscales por la suma de M\$ 185.140.328, valor nominal, mediante la emisión 5.985.784.934 acciones de pago de la serie A suscritas y pagadas por el Fisco y Corfo a prorrata de sus intereses y participación social.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### Aumento de capital 2014

Con fecha 23 de diciembre de 2014 se llevó a cabo Junta Extraordinaria de Accionistas, en ella se acordó:

- Aumentar el capital emitido y suscrito, capitalizándose aportes fiscales por la suma de M\$ 154.490.793, valor nominal, mediante la emisión 4.675.871.458 acciones de pago de la serie A suscritas y pagadas por el Fisco y Corfo a prorrata de sus intereses y participación social.

Con fecha 19 de noviembre de 2014 Corfo pagó los aportes fiscales suscritos con fecha 28 de agosto de 2014.

Con fecha 28 de agosto de 2014 se llevó a cabo Junta Extraordinaria de Accionistas, en ella se acordó:

- Aumentar el capital emitido y suscrito, capitalizándose aportes fiscales por la suma de M\$ 52.200.000, valor nominal, mediante la emisión 1.498.277.842 acciones de pago de la serie A que Corfo suscribirá y pagará a más tardar el 31 de diciembre de 2014.

#### *a. Capital pagado*

El capital pagado al 31 de diciembre de 2015 está representado por 43.998.312.563 y 19.163.677.063 acciones nominativas sin valor nominal. Serie A y B respectivamente, correspondiendo 39.634.775.932 acciones a la Corporación de fomento de la producción y 23.527.213.694 acciones al Fisco de Chile.

El capital pagado al 31 de diciembre de 2014 está representado por 38.012.527.629 y 19.163.677.063 acciones nominativas sin valor nominal. Serie A y B respectivamente, correspondiendo 35.878.695.886 acciones a la Corporación de Fomento de la Producción y 21.297.508.806 acciones al Fisco de Chile.

Las acciones serie A corresponden al capital inicial y a los aumentos del mismo que sean suscritos y pagados por el Fisco de Chile y por la Corporación de fomento de la producción y no podrán ser enajenadas. Las acciones serie B corresponden a aumentos de capital que podrían permitir la incorporación de otros accionistas.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

La distribución de accionistas se detalla en el siguiente cuadro:

ACCIONISTAS	31-12-15		31-12-14	
	Número de acciones y porcentajes			
	Acciones suscritas y pagadas	% de Propiedad	Acciones suscritas y pagadas	% de Propiedad
Corporación de Fomento de la Producción	39.634.775.932	62,75%	35.878.695.886	62,75%
Fisco de Chile - Ministerio de Hacienda	23.527.213.694	37,25%	21.297.508.806	37,25%
<b>TOTAL</b>	<b>63.161.989.626</b>	<b>-</b>	<b>57.176.204.692</b>	<b>-</b>
Corporación de Fomento de la Producción				
Serie A	27.531.304.626	-	23.775.224.580	-
Serie B	12.103.471.306	-	12.103.471.306	-
<b>TOTAL</b>	<b>39.634.775.932</b>	<b>-</b>	<b>35.878.695.886</b>	<b>-</b>
Fisco de Chile - Ministerio de Hacienda				
Serie A	16.467.007.937	-	14.237.303.049	-
Serie B	7.060.205.757	-	7.060.205.757	-
<b>TOTAL</b>	<b>23.527.213.694</b>	<b>-</b>	<b>21.297.508.806</b>	<b>-</b>

### *b. Distribución de utilidades y reparto de dividendos*

La política de dividendos de la Empresa concuerda con la legislación vigente en que a lo menos un 30% de la utilidad líquida del año debe destinarse al reparto de dividendos en dinero, salvo acuerdo diferente adoptado por la Junta de Accionistas por la unanimidad de las acciones emitidas.

En Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 28 de abril de 2015, se acordó no distribuir utilidades ni reparto de dividendos.

### *c. Participaciones no controladoras*

Este rubro corresponde al reconocimiento de la porción del patrimonio y resultado de la filial, no atribuible directa o indirectamente a la matriz. El detalle para los años terminados el 31 de diciembre 2015 y 2014 respectivamente, es el siguiente:

FILIAL	Porcentaje Participación no controladora		Participación no controladora patrimonio		Participación en resultado ingreso (pérdida)	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
	%	%	%	%	%	%
Transub S.A.	33,33	33,33	(10.645)	(10.645)	-	-

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### *d. Otras reservas*

Está compuesta por la revalorización del capital propio del ejercicio de transición hacia NIIF, el Superávit de revaluación (primera adopción) de los terrenos como ajuste originado del cambio de normativa contable NIIF, según lo señalado en Oficio Circular N° 456 de la Superintendencia de Valores y Seguros.

<b>OTRAS RESERVAS</b>	<b>31-12-15 M\$</b>	<b>31-12-14 M\$</b>
Corrección monetaria capital pagado	30.336.377	30.336.377
Superávit de revaluación	3.042.584	3.042.584
<b>TOTAL</b>	<b>33.378.961</b>	<b>33.378.961</b>

Información adicional y complementaria se presenta en el Estado de Cambio en el Patrimonio Neto Consolidado.

## 21. Ingresos y egresos

### Ingresos de actividades ordinarias:

Para los años terminados al 31 de diciembre 2015 y 2014, los ingresos ordinarios son los siguientes:

<b>INGRESOS ORDINARIOS</b>	<b>Acumulado</b>	
	<b>01-01-15 31-12-15 M\$</b>	<b>01-01-14 31-12-14 M\$</b>
Ingresos por servicio de transporte de pasajeros	238.225.349	223.723.300
Ingreso canal de ventas	40.878.106	36.771.646
Arriendo locales, espacios comerciales y publicitarios	13.551.700	12.341.618
Arriendo terminales intermodales	2.026.857	1.960.514
Otros ingresos	6.266.498	6.492.758
<b>TOTAL</b>	<b>300.948.510</b>	<b>281.289.836</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### Otros ingresos:

Para los años terminados al 31 de diciembre 2015 y 2014, los otros ingresos son los siguientes:

OTROS INGRESOS	Acumulado	
	01-01-15 31-12-15	01-01-14 31-12-14
	M\$	M\$
Ingresos por multa e indemnización	2.658.904	7.436.242
Ingresos bienestar	371.370	334.712
Venta de propuestas	20.880	71.314
Otros ingresos	516.287	1.066.840
<b>TOTAL</b>	<b>3.567.441</b>	<b>8.909.108</b>

### Gastos por naturaleza:

Los costos de ventas, gastos de administración y otros gastos por función para los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014, son los siguientes:

GASTOS POR NATURALEZA	Acumulado	
	01-01-15 31-12-15	01-01-14 31-12-14
	M\$	M\$
Gastos de personal	71.799.467	64.204.457
Gastos de operación y mantenimiento	56.442.063	48.348.069
Compra de energía	42.531.196	44.288.038
Gastos generales y otros	55.522.963	53.435.958
Depreciación y amortización	74.818.528	74.366.587
<b>TOTAL</b>	<b>301.114.217</b>	<b>284.643.109</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### Gastos de personal:

El detalle de este rubro para los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014, son los siguientes:

GASTOS DE PERSONAL	Acumulado	
	01-01-15 31-12-15	01-01-14 31-12-14
	M\$	M\$
Sueldos y salarios	47.393.322	42.962.957
Otros Beneficios	20.538.940	17.213.454
Gastos por beneficios sociales y colectivos	1.830.576	2.187.629
Aporte seguridad social	2.036.629	1.840.417
<b>TOTAL</b>	<b>71.799.467</b>	<b>64.204.457</b>

### Gastos de operación y mantenimiento:

El detalle de este rubro para los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014, son los siguientes:

GASTOS DE OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	Acumulado	
	01-01-15 31-12-15	01-01-14 31-12-14
	M\$	M\$
Mantenimiento material rodante, estaciones y otros	40.415.471	35.826.706
Repuestos y materiales	12.379.615	9.026.899
Reparaciones, arriendos y otros	3.646.977	3.494.464
<b>TOTAL</b>	<b>56.442.063</b>	<b>48.348.069</b>

### Depreciación y amortización:

El detalle de este rubro para los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014, son los siguientes:

DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIONES	Acumulado	
	01-01-15 31-12-15	01-01-14 31-12-14
	M\$	M\$
Depreciación	74.272.442	73.716.359
Amortización	546.086	650.228
<b>TOTAL</b>	<b>74.818.528</b>	<b>74.366.587</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### Gastos generales y otros:

El detalle de este rubro para los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014, son los siguientes:

GASTOS GENERALES Y OTROS	Acumulado	
	01-01-15 31-12-15	01-01-14 31-12-14
	M\$	M\$
Contratos de servicios	24.175.545	18.515.806
Contribuciones bienes raíces	438.467	1.385.831
Gastos imagen corporativa	1.534.813	1.740.789
Gasto operador canal de venta	20.527.785	19.938.656
Seguros, materiales y otros	8.846.353	11.854.876
<b>TOTAL</b>	<b>55.522.963</b>	<b>53.435.958</b>

### Resultado financiero y diferencia de cambio:

El resultado financiero y diferencia de cambio de la Sociedad, para los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014, son los siguientes:

RESULTADO FINANCIERO	Acumulado	
	01-01-15 31-12-15	01-01-14 31-12-14
	M\$	M\$
<b>INGRESOS FINANCIEROS</b>		
Intereses de efectivo y otros medios equivalentes	5.503.749	7.089.389
Ingresos financieros swap	2.909.301	3.054.537
Otros ingresos financieros	500.880	199.142
<b>SUBTOTAL</b>	<b>8.913.930</b>	<b>10.343.068</b>
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>		
Intereses y gastos por préstamos bancarios	(8.193.354)	(8.966.973)
Intereses y gastos por bonos	(41.443.766)	(40.501.302)
Otros gastos financieros	(612.929)	(668.839)
<b>SUBTOTAL</b>	<b>(50.250.049)</b>	<b>(50.137.114)</b>
Ganancia (pérdida) resultado financiero	(41.336.119)	(39.794.046)



## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

DIFERENCIA DE CAMBIO Y UNIDADES DE REAJUSTE	Acumulado	
	01-01-15	01-01-14
	31-12-15	31-12-14
	M\$	M\$
<b>DIFERENCIA DE CAMBIO</b>		
Ganancia (pérdida) dif.de cambio (Créd. Ext., Bonos e Inv.)	(87.350.774)	(57.761.318)
<b>TOTAL DIFERENCIAS DE CAMBIO</b>	<b>(87.350.774)</b>	<b>(57.761.318)</b>
<b>UNIDAD DE REAJUSTE</b>		
Ganancia (pérdida) unidad de reajuste (bonos)	(37.532.672)	(46.824.131)
<b>TOTAL UNIDAD DE REAJUSTE</b>	<b>(37.532.672)</b>	<b>(46.824.131)</b>

### Otras ganancias (pérdidas):

Las otras ganancias (pérdidas) de la Sociedad para los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014, son los siguientes:

OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)	Acumulado	
	01-01-15	01-01-14
	31-12-15	31-12-14
	M\$	M\$
Valor presente neto swap USD	25.246.570	22.513.000
Valor presente neto swap UF	(16.630.657)	(13.739.597)
Valor presente neto IVA	(655.312)	-
<b>TOTAL</b>	<b>7.960.601</b>	<b>8.773.403</b>

### Otros resultados integrales:

El detalle de este rubro para los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014, son los siguientes:

OTROS RESULTADOS INTEGRALES	Acumulado	
	01-01-15	01-01-14
	31-12-15	31-12-14
	M\$	M\$
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	(381.581)	(1.090.438)
<b>TOTAL</b>	<b>(381.581)</b>	<b>(1.090.438)</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### 22. Cauciones obtenidas de terceros

El detalle de las garantías recibidas al cierre del año 2015, es el siguiente:

OTORGANTE	Monto garantía M\$	Operación que la origina	Relación
Abengoa Chile S.A.	68.581.491	Contrato de Servicios	Proveedor
Alstom Chile S.A.	186.455.872	Contrato de Servicios	Proveedor
Alstom Transport S.A.	116.987.925	Contrato de Servicios	Proveedor
Alstom Transporte S.A.	23.358.160	Contrato Suministro	Proveedor
Arrigoni Ingeniería y Construcción	11.237.099	Contrato de Obras	Proveedor
Balfour Beatty Chile S.A.	2.054.139	Contrato Obras y Servicios	Proveedor
Besalco Dragados S.A.	15.702.058	Contrato de Obras	Proveedor
Besalco S.A.	2.805.474	Contrato de Obras	Proveedor
CAF Chile S.A.	64.891.545	Contrato de Servicios	Proveedor
Ingeniería Eléctrica e Inversiones	5.103.964	Contrato de Servicios	Proveedor
Colas Rail Establecimiento	33.525.235	Contrato Suministro	Proveedor
Construcciones Piques y Túneles	8.189.743	Contrato de Obras	Proveedor
Consorcio Acciona - Brotec	12.585.861	Contrato de Obras	Proveedor
Consorcio El-Ossa S.A.	36.241.929	Contrato de Obras	Proveedor
Construcción y Auxiliar de Ferrocarriles	58.421.280	Contrato de Servicios	Proveedor
Construcciones y Auxiliares	57.177.252	Contrato Suministro	Proveedor
Constructora José Fernando Canales	4.343.618	Contrato de Obras	Proveedor
Constructora Conpax S.A.	4.049.954	Contrato de Obras	Proveedor
Constructora Internacional S.A.	6.193.667	Contrato de Servicios	Proveedor
Dragados S.A. Agencia en Chile	2.374.569	Contrato de Servicios	Proveedor
ETF	26.293.057	Contrato de Servicios	Proveedor
ETF Agencia en Chile	91.871.829	Contrato Suministro	Proveedor
Eulen Seguridad S.A.	2.341.858	Contrato de Servicios	Proveedor
Faiveley Transport Chile Ltda.	2.549.974	Contrato Suministro	Proveedor
Faiveley Transport Far East	6.843.240	Suministro Puertas And.	Proveedor
Ferrovial Agroman Chile S.A.	43.517.081	Seriedad/oferta	Proveedor
GPMG Ingeniería y Construcción	3.242.261	Contrato de Obras	Proveedor

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

OTORGANTE	Monto garantía M\$	Operación que la origina	Relación
Idom Ingenieria y Consultoria	1.826.965	Contrato de Servicios	Proveedor
Inabensa S.A.	4.260.960	Contrato de Servicios	Proveedor
Indra Sistemas Chile S.A.	36.234.766	Contrato Suministro	Proveedor
ISS Servicios Integrales Limitada	6.692.575	Contrato de Servicios	Proveedor
JC Decaux Chile S.A.	2.064.031	Contrato de ingresos	Cliente
Obrascon Huarte Lain S A Agencia	30.910.008	Contrato de Obras	Proveedor
Servicios de Aseo y Jardines	1.705.889	Contrato de Servicios	Proveedor
Sice Agencia Chile	23.157.293	Contrato de Servicios	Proveedor
Sociedad de Mantenición e Instalaciones Técnicas	78.842.167	Contrato de Servicios	Proveedor
Soler y Palau SA	4.873.414	Contrato Suministros	Proveedor
Systra	2.305.958	Contrato de Servicios	Proveedor
Thales Canada	20.647.231	Contrato de Servicios	Proveedor
Thales Communications & Security	3.069.773	Contrato de Servicios	Proveedor
Thyssenkrupp Elevadores S.A.	9.892.136	Contrato de Servicios	Proveedor
Otros	48.275.072	Contrato Servicios Obras	Proveedor/Cliente
<b>TOTAL</b>	<b>1.171.698.373</b>		

### 23. Políticas de gestión del riesgo

La Sociedad enfrenta diversos riesgos, inherentes a las actividades que se desarrollan en el transporte público de pasajeros, además de riesgos asociados a los cambios en las condiciones de mercado de índole económico-financiero, casos fortuitos o de fuerza mayor, entre otros.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### 23.1 Descripción del mercado donde opera la Sociedad

El principal mercado en el cual participa la Sociedad es el transporte público de pasajeros en la Región Metropolitana y está constituido por usuarios que buscan un viaje rápido y seguro.

Como actividades anexas al giro principal de la Sociedad están los servicios de recaudación de cuotas de transporte y venta de medios de pago (tarjetas Bip y boletos), arriendo de espacios publicitarios, arriendo de locales y espacios comerciales en las estaciones de la red, entre otras.

#### *Tarifas*

A partir del 10 de febrero de 2007, la Sociedad forma parte del Sistema Integrado de Transporte Público de Pasajeros de Santiago, Transantiago, y sus ingresos tarifarios están en función al número de pasajeros transportados efectivamente validados y de la tarifa técnica que se encuentra establecida en el Anexo N° 1 de las Bases de Licitación de Uso de Vías de la ciudad de Santiago.

Con fecha 14 de diciembre de 2012 se suscribió un nuevo convenio de Transporte en reemplazo del anexo N°1, antes referido, donde se establece una tarifa plana de \$302,06 por pasajero transportado validado, tomando como base septiembre de 2012, y que es actualizada mensualmente por el polinomio de indexación, incluido en este nuevo convenio, que recoge la variación de las variables que componen la estructura de costos de largo plazo de la Sociedad (IPC, dólar, euro, precio de la potencia y energía eléctrica). Lo anterior, permite un calce natural ante variaciones del costo, producto de un alza en alguna de las variables que componen el polinomio.

La tarifa a público es distinta de la que percibe la Sociedad por pasajero transportado, mientras en diciembre de 2015 los clientes pagaron \$ 720 en hora punta, \$ 660 en horario valle y \$ 610 en horario bajo, en promedio la Sociedad percibió ese mes una tarifa técnica de \$ 372,92 por cada pasajero.

A contar del 01 de julio de 2013 comienza a regir el contrato de prestación de los servicios complementarios de emisión y postventa del medio de acceso y provisión de red de comercialización y carga del medio de acceso al sistema de transporte público de pasajeros de Santiago, entre el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones de Chile y Metro S.A.

#### *Demanda (No auditado)*

La Sociedad es hoy el eje estructurante del Sistema Integrado de Transporte Público de Pasajeros (Transantiago) y durante el período enero a diciembre de 2015 alcanzó en día laboral un nivel de 2,42 millones de viajes.

El riesgo relacionado a la demanda de pasajeros de Metro se asocia principalmente al nivel de actividad económica del país, nivel de empleo y a la calidad del servicio de transporte de pasajeros de superficie (buses); en efecto, la demanda de transporte de pasajeros es una demanda derivada de las demás actividades económicas. Es así como durante el período enero a diciembre de 2015, se observa una disminución de 6,5 millones de viajes -1,0%- respecto a igual fecha del año 2014, explicado principalmente por una baja en la afluencia durante los meses de mayo y octubre, de 6,1% y 3,8% respectivamente y por el bajo crecimiento de la actividad económica del país y la menor afluencia de escolares en la red.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### 23.2 Riesgos financieros

Los principales riesgos a los que se encuentra expuesto Metro de Santiago y que surgen de activos y pasivos financieros son: riesgo de mercado, riesgo de liquidez y riesgo crediticio.

En los préstamos con instituciones financieras, la tasa nominal es similar a la tasa efectiva debido a que no existen costos de transacción adicional que deban ser considerados.

#### *Riesgo de mercado*

La tarifa técnica de Metro S.A. es actualizada mensualmente por el polinomio de indexación que recoge la variación de las variables que componen la estructura de costos de largo plazo de la Sociedad (IPC, dólar, euro, precio de la potencia y energía eléctrica). Lo anterior permite un “hedge natural” ante variaciones del costo, producto de un alza en alguna de las variables que componen el polinomio.

Para reducir la exposición al dólar y las variaciones de tasa de interés de la deuda financiera, la Sociedad cuenta con una Política de Cobertura económica de los Riesgos Financieros. En el marco de esta política, la Sociedad ha efectuado operaciones de derivados, las que alcanzan a MMUSD 98 al 31 de diciembre de 2015 (MMUSD 138 año 2014), los cuales no cumplen con los criterios de contabilidad de cobertura.

En febrero de 2014 Metro S.A. colocó, por primera vez, bonos en el mercado financiero internacional por MMUSD 500 a una tasa de 4,85%, destacando el alto grado de participación de los inversionistas extranjeros, los cuales alcanzaron una demanda de 7,6 veces el monto de la colocación.

En particular, la Sociedad se encuentra expuesta a dos riesgos de mercado, estos son riesgo tasa de interés y riesgo tipo de cambio.

#### *Riesgo de tasa de interés*

Dentro de los riesgos de mercado cabe mencionar las eventuales variaciones de la tasa Libor, respecto de los créditos externos contratados por la Sociedad a tasa variable.

Con el objeto de mitigar los riesgos de las fluctuaciones de las tasas de interés, la Sociedad ha contratado operaciones de derivados (cross currency swap) y colocado bonos a tasa fija en dólares y en unidades de fomento.

Al mes de diciembre del año 2015, la proporción de la deuda a tasa variable presenta variación respecto a diciembre de 2014, debido principalmente a la utilización del crédito financiero contratado con el sindicato de Bancos BNP-Sumitomo por el monto de MMUSD 135 con fecha 18 de noviembre, dicho cambio se observa en el cuadro siguiente:

COMPOSICIÓN DE LA DEUDA	31-12-15 %	31-12-14 %
Tasa fija	84,6	89,5
Tasa variable	15,4	10,5
<b>TOTAL</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

Al efectuar un análisis de sensibilidad al 31 de diciembre de 2015 sobre la deuda neta a tasa variable Libor no cubierta por derivados vigentes, que asciende a MMUSD 354 (MMUSD 256 año 2014), se observa en el siguiente cuadro que el efecto en resultados bajo un escenario donde la tasa Libor se incrementa en 100 puntos base, sería un incremento anual en los gastos financieros de MMUSD 3,5 (MMUSD 2,6 año 2014).

ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD	Equivalente en MMUSD	Total %
<b>DEUDA TOTAL (EQUIVALENTE A MMUSD)</b>	<b>2.291</b>	<b>100%</b>
Deuda a tasa LIBOR	378	
IRS	74	
CCS	(98)	
<b>DEUDA TOTAL A TASA VARIABLE</b>	<b>354</b>	<b>15%</b>
<b>DEUDA TOTAL A TASA FIJA</b>	<b>1.937</b>	<b>85%</b>
<b>VARIACIÓN EN GASTOS FINANCIEROS</b>		
Impacto en Gastos Financieros ante Variación de 100 Pbs. en LIBOR		3,5

### *Riesgo de tipo de cambio e inflación*

La Sociedad mantiene obligaciones con instituciones financieras y ha emitido bonos en el mercado extranjero, pactados en monedas extranjeras, para financiar las extensiones de la red de Metro. Con objeto de minimizar el riesgo de tipo de cambio, la Sociedad tiene contratado derivados financieros del tipo Cross Currency Swap que al 31 de diciembre de 2015 alcanzan a MMUSD 98.

La Sociedad también enfrenta el riesgo de inflación ya que mantiene una deuda con los tenedores de bonos emitidos en el mercado nacional en unidades de fomento (UF).

El siguiente cuadro muestra la composición de la deuda de la Sociedad, expresada en millones de dólares (considera las operaciones de derivados vigentes):

ESTRUCTURA DE DEUDA FINANCIERA (EQUIVALENTE EN USD)	31-12-15		31-12-14	
	Eq. en MMUSD	%	Eq. en MMUSD	%
Deuda UF	1.348	59%	1.570	65%
Deuda US\$	943	41%	861	35%
<b>TOTAL DEUDA FINANCIERA</b>	<b>2.291</b>	<b>100%</b>	<b>2.431</b>	<b>100%</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

La estructura de la deuda financiera al 31 de diciembre de 2015, se encuentra denominada mayoritariamente en UF 59% y en dólares el restante 41%.

Lo anterior en línea con los flujos operacionales de Metro, dado el Polinomio de Indexación, que actualiza la tarifa técnica de la Sociedad ante variaciones del Dólar y Euro, además de otras variables, con lo que se produce un “hedge natural” en el flujo operacional de largo plazo.

Al efectuar un análisis de sensibilidad sobre el Estado de Resultados Integrales al 31 de diciembre de 2015, ante una eventual depreciación/apreciación del 10% del peso chileno respecto al dólar estadounidense, considerando todos los demás parámetros constantes, se estima que generaría una pérdida o utilidad de M\$ 55.178.040.

ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD EFECTO EN RESULTADOS A DICIEMBRE 2015	Depreciación 10% M\$	Apreciación 10% M\$
Impacto en resultado ante variación del 10% en tipo de cambio CLP/USD	(55.178.040)	55.178.040

### *Riesgo de liquidez*

Los ingresos tarifarios asociados al transporte de pasajero de Metro, conforme al nuevo convenio de Transporte, se descuentan diariamente de los fondos recaudados por el Canal de Ventas de la Sociedad, generando la liquidez necesaria para cubrir los compromisos de la Sociedad. Estos ingresos corresponden al 79% del total de ingresos ordinarios.

Adicionalmente, la Sociedad cuenta con líneas de crédito bancarias debidamente aprobadas, lo cual permite reducir el riesgo de liquidez (ver nota 12).

El detalle de los vencimientos de la deuda contratada, según plazos, que devengan interés separando en capital e intereses a pagar es el siguiente:

	Hasta 1 año M\$	1 a 3 años M\$	3 a 5 años M\$	5 años y más M\$	Total M\$
Capital	101.830.211	254.137.231	115.722.722	1.155.267.724	1.626.957.888
Intereses	67.456.730	186.274.706	111.247.887	232.148.361	597.127.684
<b>TOTAL</b>	<b>169.286.941</b>	<b>440.411.937</b>	<b>226.970.609</b>	<b>1.387.416.085</b>	<b>2.224.085.572</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### *Estructura de pasivos financieros*

A continuación se presenta la deuda financiera de la Sociedad, agrupada según plazo al vencimiento.

PASIVOS FINANCIEROS	31-12-15				
	Hasta 1 año M\$	1 a 3 años M\$	3 a 5 años M\$	5 años y más M\$	Total M\$
Préstamos que devengan intereses	79.107.582	175.991.539	31.665.707	98.348.397	385.113.225
Obligaciones con el público-Bonos	44.997.908	78.145.692	84.057.015	1.057.046.317	1.264.246.932
Operaciones de derivados	503.593	-	-	-	503.593
<b>TOTAL</b>	<b>124.609.083</b>	<b>254.137.231</b>	<b>115.722.722</b>	<b>1.155.394.714</b>	<b>1.649.863.750</b>

PASIVOS FINANCIEROS	31-12-14				
	Hasta 1 año M\$	1 a 3 años M\$	3 a 5 años M\$	5 años y más M\$	Total M\$
Préstamos que devengan intereses	57.214.250	200.734.989	29.355.483	16.201.824	303.506.546
Obligaciones con el público-Bonos	35.604.081	71.049.192	75.704.324	1.010.629.901	1.192.987.498
Operaciones de derivados	599.335	-	-	-	599.335
<b>TOTAL</b>	<b>93.417.666</b>	<b>271.784.181</b>	<b>105.059.807</b>	<b>1.026.831.725</b>	<b>1.497.093.379</b>

En general, la estructura de deuda de la Sociedad está compuesta principalmente por bonos y créditos bancarios a largo plazo, orientada a asegurar la estabilidad financiera y mejorar el calce con los plazos de madurez de los activos de la Sociedad.

A continuación se presenta el valor libro y valor de mercado, de la deuda en créditos y bonos de Metro S.A. al 31 de diciembre de 2015.

	Valor libro M\$	Valor de mercado M\$
Créditos	385.113.225	396.265.581
Bonos	1.264.246.932	1.402.477.978



## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### *Riesgo crediticio*

El riesgo de crédito de la Sociedad se deriva de su exposición a que su contraparte en determinado contrato o instrumento financiero no cumpla sus obligaciones. Así, se considera tanto el crédito otorgado a clientes, como los activos financieros en cartera.

### *Cuentas por cobrar*

El riesgo de las cuentas por cobrar proveniente de la actividad comercial (transporte de pasajeros) es limitado, pues el 79% de ingresos que recibe la Sociedad se reciben diariamente en efectivo, en tanto el 21% restante corresponde a ingresos no relacionados con el negocio principal.

El máximo nivel de exposición al riesgo crediticio está dado por el stock de deudores comerciales.

DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	Saldo al	
	31-12-15 M\$	31-12-14 M\$
Deudores comerciales, bruto	4.960.472	5.897.784
Deterioro deudores comerciales	(1.086.574)	(1.166.150)
<b>DEUDORES COMERCIALES, NETO</b>	<b>3.873.898</b>	<b>4.731.634</b>
Deudores canal de venta, neto	3.789.025	4.132.497
Otras cuentas por cobrar, neto	1.854.268	1.417.489
<b>TOTAL DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>9.517.191</b>	<b>10.281.620</b>

Los deudores corresponden principalmente a arriendos de locales comerciales, publicidad y facturas por cobrar, con una baja morosidad. Además, no existen clientes que mantengan saldos significativos en relación al total de cuentas por cobrar.

El deterioro de las cuentas por cobrar es determinado por los informes legales emitidos por la Fiscalía de la Sociedad, considerando el tramo de mora de la cuenta, así como las gestiones de cobranzas judiciales y extrajudiciales.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

De acuerdo a su antigüedad, el análisis de Cuentas por Cobrar es el siguiente:

ANTIGÜEDAD DEUDORES COMERCIALES, NETO	Saldo al	
	31-12-15 M\$	31-12-14 M\$
Menor a 3 meses	2.744.932	2.910.760
De 3 meses a 1 año	701.029	803.453
Mayor a 1 año	427.937	1.017.421
<b>TOTAL</b>	<b>3.873.898</b>	<b>4.731.634</b>

ANTIGÜEDAD DEUDORES CANAL DE VENTA, NETO	Saldo al	
	31-12-15 M\$	31-12-14 M\$
Menor a 3 meses	3.553.919	4.131.933
De 3 meses a 1 año	126.708	564
Mayor a 1 año	108.398	-
<b>TOTAL</b>	<b>3.789.025</b>	<b>4.132.497</b>

VENCIMIENTO OTRAS CUENTAS POR COBRAR, NETO	Saldo al	
	31-12-15 M\$	31-12-14 M\$
Menor a 3 meses	479.597	365.784
De 3 meses a 1 año	1.374.671	1.051.705
<b>TOTAL</b>	<b>1.854.268</b>	<b>1.417.489</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### Activos financieros

El nivel de exposición al riesgo de los activos financieros se encuentra establecido en la Política de Inversiones Financieras de la Sociedad.

Al cierre del 31.12.2015 y 31.12.2014, los saldos de activos financieros de la sociedad equivalentes con sus valores razonables, son los siguientes:

ACTIVOS FINANCIEROS	31-12-15			Total M\$
	Hasta 1 año M\$	1 a 3 años M\$	5 años y más M\$	
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO</b>				
Disponible	2.103.258	-	-	2.103.258
Depósito a Plazo	149.302.561	-	-	149.302.561
Pactos de Retroventa	1.500.150	-	-	1.500.150
<b>SUBTOTAL</b>	<b>152.905.969</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>152.905.969</b>
<b>OTROS ACTIVOS FINANCIEROS</b>				
Inversiones financieras	24.654.136	-	-	24.654.136
Operaciones de Derivados	735.755	14.557.429	-	15.293.184
Arrendamiento financiero	44.443	298.462	1.683.664	2.026.569
Pagarés por cobrar	-	424.179	-	424.179
Otras cuentas por cobrar	-	4.741	-	4.741
<b>SUBTOTAL</b>	<b>25.434.334</b>	<b>15.284.811</b>	<b>1.683.664</b>	<b>42.402.809</b>
<b>TOTAL</b>	<b>178.340.303</b>	<b>15.284.811</b>	<b>1.683.664</b>	<b>195.308.778</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

ACTIVOS FINANCIEROS	31-12-14			Total M\$
	Hasta 1 año M\$	1 a 3 años M\$	5 años y más M\$	
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO</b>				
Disponible	1.903.733	-	-	1.903.733
Depósito a Plazo	220.285.156	-	-	220.285.156
Pactos de Retroventa	108.321	-	-	108.321
<b>SUBTOTAL</b>	<b>222.297.210</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>222.297.210</b>
<b>OTROS ACTIVOS FINANCIEROS</b>				
Inversiones financieras	97.159.783	-	-	97.159.783
Operaciones de Derivados	754.828	5.881.881	2.958.639	9.595.348
Arrendamiento financiero	34.520	231.820	1.499.650	1.765.990
Pagarés por cobrar	-	393.388	-	393.388
Otras cuentas por cobrar	-	3.079	-	3.079
<b>SUBTOTAL</b>	<b>97.949.131</b>	<b>6.510.168</b>	<b>4.458.289</b>	<b>108.917.588</b>
<b>TOTAL</b>	<b>320.246.341</b>	<b>6.510.168</b>	<b>4.458.289</b>	<b>331.214.798</b>

El plazo promedio al vencimiento de las inversiones financieras al 31 de diciembre de 2015 es menor a 90 días, y se encuentran invertidas en bancos, sin que ninguno de ellos posea un porcentaje significativo respecto de los otros.

Lo anterior se debe a la Política de Inversión Financiera de la Sociedad, que apunta a reducir los riesgos por la vía de diversificar la cartera, estableciendo límites máximos a invertir por cada banco, junto con considerar clasificaciones de riesgo mínimas por emisor.

### 23.3 Gestión de riesgo del capital

En relación a la gestión del capital, la Sociedad busca mantener una estructura óptima de capital reduciendo su costo y asegurando la estabilidad financiera de largo plazo, junto con velar por el cumplimiento de sus obligaciones y covenants financieros establecidos en los contratos de deuda.

Por otro lado, la empresa año a año, a través de Junta Extraordinaria de Accionistas capitaliza los aportes del Fisco y de Capital asociados al financiamiento de sus proyectos de expansión.

La empresa, hace seguimiento de la estructura de capital a través de los índices de endeudamiento y patrimonio, los que se muestran a continuación:

INDICES	31-12-15	31-12-14
Endeudamiento (veces)	0,96	0,86
Patrimonio (MM\$)	1.926.768	1.896.866

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

### 23.4 Riesgo de “commodities”(No auditado)

Entre los factores de riesgo de commodities de la Sociedad se encuentra el suministro de la energía eléctrica que requiere para su operación y la necesidad de continuidad en el servicio, esto ante eventuales interrupciones de este suministro. Al respecto, la empresa dispone de un sistema de alimentación que le permite disminuir la exposición ante cortes en el suministro, al tener conexión directa en dos puntos al Sistema Interconectado Central (SIC), que alimentan las Líneas 1, 2 y 5, como también, dos puntos para la alimentación de Línea 4.

Además, se puede señalar que los sistemas de alimentación de energía eléctrica se encuentran duplicados y frente a la falla de uno de ellos siempre existe un respaldo que permite mantener el suministro de energía para la operación de la red en forma normal.

Los sistemas de control operacional se encuentran diseñados con criterios redundantes, es decir, estos funcionan en la modalidad stand by, de manera que ante la ausencia de uno de los sistemas, el otro entra en operación en forma inmediata, manteniendo la operación normal de la red.

Para el caso de las Líneas 1, 2 y 5, ante la eventualidad de una caída en el Sistema Interconectado Central, la empresa distribuidora tiene definido como primera prioridad la reposición del suministro que alimenta el barrio cívico de Santiago, lo que permite que la red de Metro tenga energía en forma simultánea, puesto que Metro es suministrado por los mismos alimentadores.

Asimismo, se debe señalar que en complemento al actual contrato de Suministro Eléctrico con Enorchile S.A. que tiene vigencia hasta el 31 de marzo de 2017, la Sociedad en el mes de septiembre de 2015 firmó un nuevo contrato de Suministro Eléctrico con Chilectra S.A. a precio fijo que abastecerá hasta un 40% de la curva total de Metro, rige a contar del 1° de octubre de 2015 y tiene vigencia hasta el 31 de diciembre de 2023.

### 24. Medio ambiente

Los desembolsos relacionados con el mejoramiento y/o inversión que afectan en forma directa o indirecta a la protección del medio ambiente, para los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 son los siguientes:

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 (En miles de pesos)

PROYECTO	Imputados a Gastos de administración		Imputados a Propiedades, planta y equipo		Desembolsos comprometidos a futuro (No auditado)
	01-01-15	01-01-14	01-01-15	01-01-14	2016
	31-12-15	31-12-14	31-12-15	31-12-14	Monto
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ruidos y Vibraciones	23.764	41.326	69.852	175.790	621.899
Tratamiento de Residuos	201.091	33.369	39.793	50.294	444.462
Aguas de Infiltración	123.282	106.984	-	-	126.119
Gestión Ambiental	17.515	7.782	1.189.844	105.856.602	1.447.534
Monitoreo de parámetros contaminantes	6.515	8.008	-	-	9.750
<b>TOTAL</b>	<b>372.167</b>	<b>197.469</b>	<b>1.299.489</b>	<b>106.082.686</b>	<b>2.649.764</b>

Los proyectos señalados se encuentran en proceso al 31 de diciembre de 2015.

### 25. Sanciones

La Sociedad no ha recibido sanciones durante los años 2015 y 2014, por parte de la Superintendencia de Valores y Seguros u otra entidad fiscalizadora.

### 26. Hechos posteriores

Con fecha 8 de febrero de 2016 fue publicada la ley 20.899 que simplifica la ley de reforma tributaria número 20.780, restringiendo la opción establecida originalmente de elección del sistema atribuido a sociedades que tengan socios personas naturales y contribuyentes no domiciliados y residentes en Chile que no sean sociedades anónimas, como regla general. De acuerdo a lo anterior el régimen parcialmente Integrado queda como el régimen de tributación general para la mayoría de las compañías que son sociedades anónimas y que tienen socios personas jurídicas, salvo excepciones que no afectan a Metro S.A.

En consecuencia, a partir del 01 de enero de 2017, según Ley N° 20.899 el régimen tributario que afectará a la sociedad es el "Parcialmente Integrado".

Durante el período comprendido entre el 01 de enero y el 14 de marzo de 2016, no han ocurrido otros hechos posteriores que afectan la situación financiera y resultados de la Sociedad.

Julio E. Pérez Silva  
CONTADOR GENERAL

Rubén Alvarado Vigar  
GERENTE GENERAL



Declaración de  
Responsabilidad

10

## DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Los Directores y Gerente General de Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. ("Metro S.A."), firmantes de esta declaración, se hacen responsables bajo juramento respecto de la veracidad de toda la información incorporada en la Memoria Anual 2015 de Metro S.A. La firma de esta declaración es efectuada en cumplimiento de la Norma de Carácter General N° 30 y sus modificaciones, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros.

Nombre	Cargo	C.I.	Firma
Rodrigo Azócar Hidalgo	<b>Presidente Directorio</b>	6.444.699-1	
Paulina Soriano Fuenzalida	<b>Vicepresidenta</b>	8.783.340-2	
Karen Poniachik Pollak	<b>Directora</b>	6.379.415-5	
Carlos Mladinic Alonso	<b>Director</b>	6.100.558-7	
Juan Carlos Muñoz Abogabir	<b>Director</b>	9.005.541-0	
Claudio Soto Gamboa	<b>Director</b>	7.981.443-1	
Vicente Pardo Díaz	<b>Director</b>	6.317.380-0	
Rubén Alvarado Vigar	<b>Gerente General</b>	7.846.224-8	

Santiago, 28 de marzo de 2016