



# Contenido

**01** Nuestra Empresa  
3 - 32

**05** Trabajadores  
48 - 55

**09** Estados Financieros  
79 - 150

**02** Gobierno Corporativo  
33 - 41

**06** Responsabilidad Social y  
Desarrollo Sostenible  
56 - 60

**10** Declaración de  
Responsabilidad  
151 - 152

**03** Propiedades y Acciones  
42 - 44

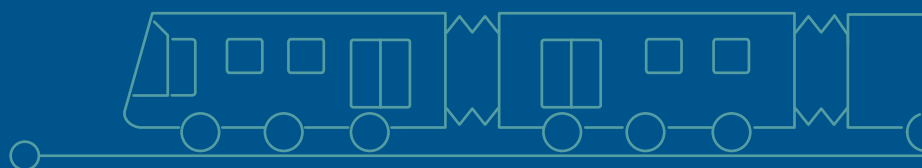
**07** Hechos Relevantes o  
Esenciales  
61 - 63

**04** Subsidiarias y Asociadas  
e Inversiones en Otras  
Sociedades  
45 - 47

**08** Gestión Financiera  
64 - 78



# 01 Nuestra Empresa



1.1. Identificación Básica	4
1.2. Nuestra Historia	5
1.3. Prioridades Estratégicas de Metro	12
1.4. Sector Industrial	14
1.5. Actividades y Negocios	15
1.6. Actividades Financieras	24
1.7. Análisis Estratégico: Factores de Riesgo	25
1.8. Planes de Inversión	27

# 1.1 | Identificación Básica

**Nombre:** Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A.

**Nombre de Fantasía:** Metro S.A.

**Tipo de Sociedad:** Sociedad Anónima

**Dirección:** Avda. Libertador Bernardo O'Higgins N° 1414,  
Santiago

**RUT:** 61.219.000-3

**Inscripción Reg. De Valores:** N° 0421, de 22 de septiembre de 1992

**Audidores Externos:** KPMG Auditores Consultores Ltda.

## Documentos Constitutivos

Ley N° 18.772, publicada en el Diario Oficial de fecha 28 de enero de 1989, estableció normas para transformar la Dirección General de Metro, dependiente del Ministerio de Obras Públicas, en sociedad anónima. La ley N° 18.772 fue modificada por el artículo 55 de la ley N° 18.899, publicada en el Diario Oficial de 30 de diciembre de 1989, y por el artículo 3º, letra a), de la ley N° 19.046, publicada en el Diario Oficial de 20 de febrero de 1991.

**Constitución de la sociedad:** escritura pública de fecha 24 de enero de 1990, otorgada ante el Notario de Santiago don Raúl Undurraga Laso.

Publicación del extracto social en el Diario Oficial de fecha 25 de enero de 1990. Rectificación publicada en el Diario Oficial de fecha 26 de enero de 1990.

**Inscripción:** Con fecha 25 de enero de 1990 se inscribió la Sociedad en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a Fs. 2681 N° 1427.

## Direcciones

**OFICINA PRINCIPAL:** Avda. Libertador Bernardo O'Higgins N° 1414

**Ciudad:** Santiago de Chile

**Comuna:** Santiago

**Teléfono:** 2 2937 3000 - 2 2937 2000

**Dirección Electrónica:** [www.metro.cl](http://www.metro.cl)

**Correo Electrónico:** [equipocomunicaciones@metro.cl](mailto:equipocomunicaciones@metro.cl)

## Dirección Talleres

**NEPTUNO:** Avda. Dorsal N° 6252

**Comuna:** Lo Prado

**Teléfono:** 2 2937 2490

**LO OVALLE:** Callejón Lo Ovalle N° 192

**Comuna:** San Miguel

**Teléfono:** 2 2937 2975

**SAN EUGENIO:** San Eugenio N° 997

**Comuna:** Ñuñoa

**Teléfono:** 2 2937 2979

**PUENTE ALTO:** La Balanza N° 1018

**Comuna:** Puente Alto

**Teléfono:** 2 2937 7357

**CERRILLOS:** Av. Presidente Salvador Allende N° 1945

**Comuna:** Cerrillos

**Teléfono:** 2 2937 8618

## 1.2 | Nuestra Historia

*En 2017 Metro celebró 42 años de operación. El tren subterráneo ha ido creciendo junto a Santiago y sus ciudadanos, y se ha hecho parte de su historia. En promedio este 2017 registró alrededor de 2,5 millones de viajes por día laboral.*

**1968:**



El 24 de octubre, el Presidente de la República, Eduardo Frei Montalva, firmó el decreto que marca el nacimiento del Metro de Santiago, relevante medio de transporte público en la historia de Chile. El proyecto quedó en manos de la Dirección General de Obras Públicas a través de su Dirección de Planeamiento.

**1969:**



El 29 de mayo comenzaron las obras del tramo San Pablo - La Moneda de la Línea 1 y del Taller Neptuno. Ese fue el inicio de una red concebida originalmente con un total de cinco líneas y una longitud de alrededor de 80 kilómetros.

**1975:**



El 15 de mayo un primer tren salió a las vías, recorriendo entre San Pablo y Estación Central, con lo que se inició el período de marcha blanca. El 15 de septiembre se inauguró oficialmente el trayecto San Pablo - La Moneda, iniciándose así la operación de Metro de Santiago.

**1977:**

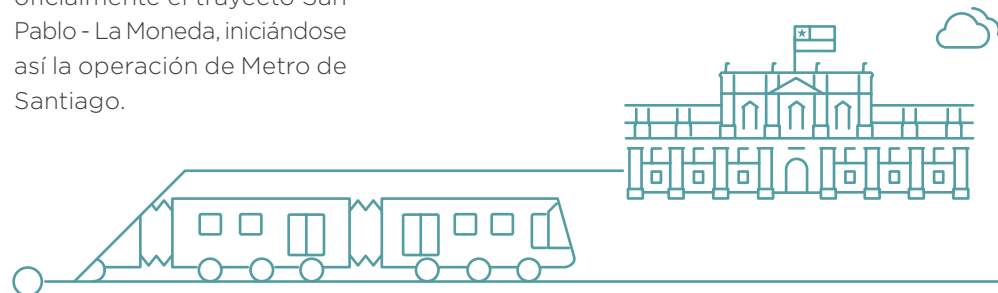


Marzo fue el mes en el que se entregó la primera obra de extensión de la red: la continuación de la Línea 1 hasta la estación Salvador.

**1978:**

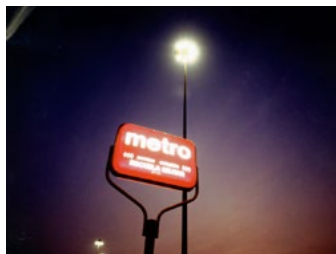


Se inauguró la Línea 2 con las estaciones que van desde Los Héroes a Franklin, a las que el 21 de diciembre del mismo año se sumaron seis más hasta Lo Ovalle.





**1980:**



Concluyeron los trabajos para la extensión de la Línea 1 hasta la estación Escuela Militar. Con esta expansión se alcanzaron 25 kilómetros de red.

**1987:**



El 15 de septiembre el tren subterráneo creció con la apertura de dos nuevas estaciones: Santa Ana y Mapocho. Esta última cambió posteriormente de nombre, luego de que durante las excavaciones de este proyecto se produjera el notable descubrimiento de los restos del antiguo Puente Cal y Canto. En agosto se dio el vamos al sistema Metrobus, con 11 recorridos desde las estaciones Escuela Militar, Lo Ovalle y Las Rejas.

**1989:**



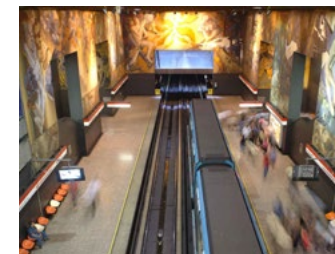
En enero se aprueba la Ley 18.772, por la cual la Dirección General de Metro, dependiente hasta ese entonces del Ministerio de Obras Públicas, pasa a ser una sociedad anónima, siendo sus accionistas la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo) y el Fisco, representado por el Ministerio de Hacienda.

**1990:**

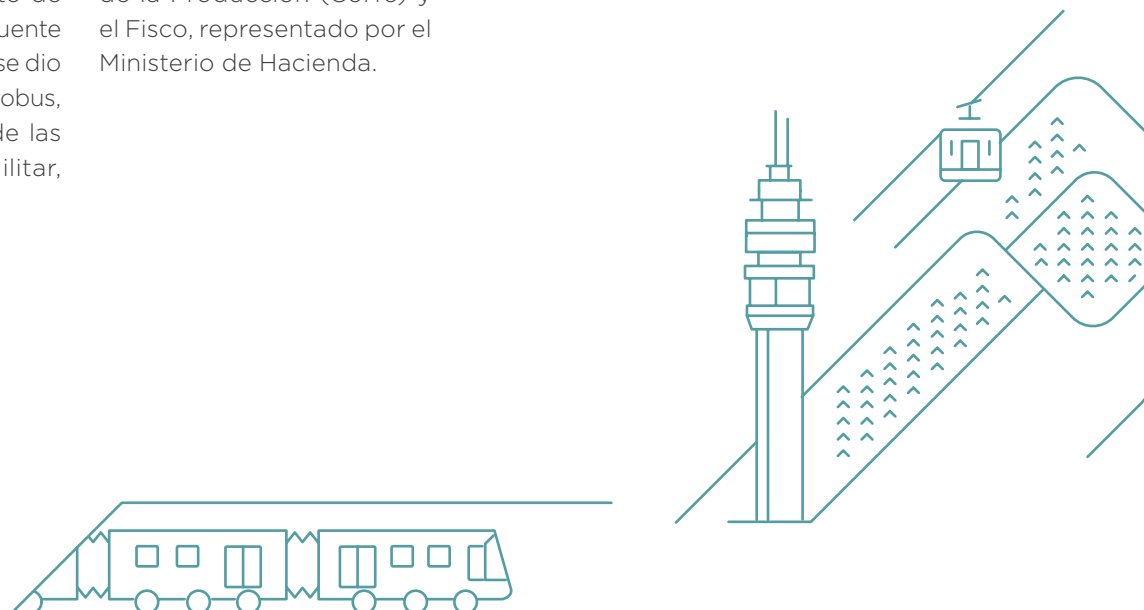


A partir de este año, Metro de Santiago genera una política concreta de oferta cultural, que comenzará a convertir a la empresa en un referente único de promoción y difusión de las artes a nivel nacional.

**1993:**



Se formaliza el primer proyecto MetroArte, instalaciones de arte público en estaciones de Metro. La primera obra fue "Interior Urbano", de Hernán Miranda, ubicada en la estación Universidad de Chile.



**1996:**

Por medio de un convenio entre la Dirección de Bibliotecas, Archivos y Museos (Dibam) y Metro de Santiago, nació BiblioMetro, que consiste en puntos de préstamos de libros en distintas estaciones, con el objetivo de acercar la lectura a la gente.

**1997:**

En abril se inauguró un primer tramo de la Línea 5, desde el paradero 14 de Vicuña Mackenna (estación Bellavista de La Florida) hasta Plaza Italia (estación Baquedano), correspondiente a una longitud de 10,3 kilómetros.

**1998:**

En febrero comenzaron los trabajos de extensión de la Línea 5 hasta Santa Ana. En este proyecto se utilizó el método NATM (New Austrian Tunneling Method), que consiste en la construcción de interestaciones y estaciones por tuneado, es decir, sin abrir la superficie, minimizando molestias a la comunidad y haciendo más eficiente los trabajos.

**1999:**

En su compromiso por poner a disposición de todos los chilenos las más distintas manifestaciones artísticas, Metro de Santiago decidió crear la Corporación Cultural MetroArte.

**2000:**

El 21 de marzo fueron inauguradas tres nuevas estaciones de la Línea 5, cruzando el centro histórico de la capital: Bellas Artes, Plaza de Armas y Santa Ana, conectando esta última con la Línea 2. A esa fecha, Metro transportaba cerca de un millón de pasajeros diariamente, a través de sus 40,4 kilómetros de recorrido y 52 estaciones.



**2002:**



Se inició la construcción de la Línea 4 hacia Puente Alto, anunciada el año anterior. Esta unió 11 comunas y benefició a más de un millón de habitantes.

**2004:**



El 31 de marzo se inauguró la extensión poniente de Línea 5, sumando dos nuevas estaciones, Cumming y Quinta Normal. El 8 de septiembre Metro marcó un nuevo hito al cruzar de forma subterránea el río Mapocho para poner en servicio las estaciones Patronato y Cerro Blanco de la extensión norte de la Línea 2. El 22 de diciembre entraron en operación las estaciones El Parrón y La Cisterna, correspondientes a la extensión sur de Línea 2. De este proceso de crecimiento aparecen también las estaciones intermodales, que permiten una mejor interacción entre el tren urbano y otros medios de transporte, principalmente microbuses. Hoy existen en las estaciones Vespucio Norte, Pajaritos, La Cisterna, Lo Ovalle y Bellavista de La Florida.

**2005:**



El 25 de noviembre fueron puestas en servicio las estaciones Cementerios y Einstein de Línea 2 hacia el norte. En tanto, el primer tramo de la Línea 4 se inauguró el 30 de ese mismo mes. Comprendía el trayecto subterráneo entre las estaciones Tobalaba y Grecia, y en viaducto entre Vicente Valdés y Plaza de Puente Alto.

**2006:**



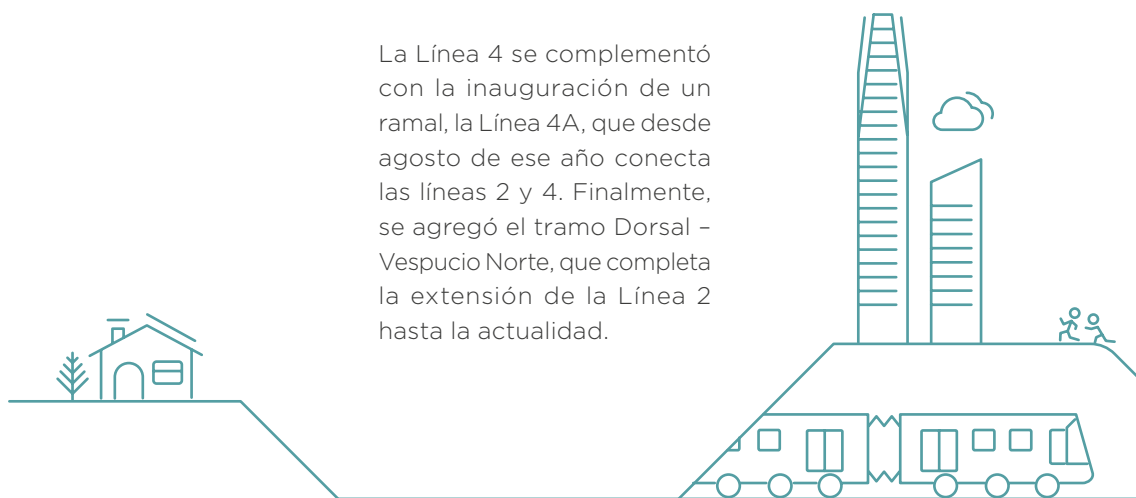
En marzo se inauguró el último trazado de la Línea 4, con lo que se conectaron definitivamente las estaciones Puente Alto y Tobalaba. Hasta este momento era el recorrido más extenso de todo el sistema con 24,7 kilómetros y 22 estaciones, uniendo las comunas de Providencia, Ñuñoa, La Reina, Peñalolén, Macul, La Florida y Puente Alto.

La Línea 4 se complementó con la inauguración de un ramal, la Línea 4A, que desde agosto de ese año conecta las líneas 2 y 4. Finalmente, se agregó el tramo Dorsal - Vespucio Norte, que completa la extensión de la Línea 2 hasta la actualidad.

**2007:**



Se inauguró el nuevo sistema de transporte de la capital, Transantiago, en el que Metro es protagonista del transporte público integrado. Paralelamente se iniciaron las obras de extensión de la Línea 1 hacia el oriente y de Línea 5 hacia el poniente.





**2008:**



Se inauguró el terminal intermodal Vespucio Norte, las primeras guarderías de bicicletas (BiciMetros) y el SubCentro en estación Escuela Militar. En cuanto a la operación, se amplió el horario del Servicio Metro Expreso en la Línea 4 y se implementó en la Línea 5. Las rutas roja y verde habían sido puestas en marcha en 2007, año en que la medida fue premiada por la Sociedad Chilena de Ingeniería de Transporte como la mejor intervención del sistema de transporte.

**2009:**



En el marco de una etapa de consolidación mayor, se inauguró en noviembre la estación San José de La Estrella (La Florida) en Línea 4.

**2010:**



Tres nuevas estaciones: Manquehue, Hernando de Magallanes y la nueva terminal Los Dominicos se sumaron al oriente. En la Línea 5 comenzó a funcionar la primera etapa de la extensión hasta Pudahuel, sumándose las estaciones Gruta de Lourdes, Blanqueado, Lo Prado, San Pablo y Pudahuel.

**2011:**



En febrero se inauguró la ampliación de la Línea 5, con siete nuevas estaciones: Barrancas, Laguna Sur, Las Parcelas, Monte Tabor, Del Sol, Santiago Bueras y Plaza de Maipú, que comprende un total de 8,6 kilómetros. En julio la empresa anunció el trazado de dos nuevas líneas: 6 y 3. Esta expansión, significará la integración de cinco nuevas comunas, la mejora en los distintos desplazamientos y la calidad de vida de los ciudadanos. Empiezan las obras iniciales de ingeniería y los procesos técnicos para el comienzo de las nuevas líneas.

**2012:**



Metro dio inicio a los trabajos físicos de las nuevas Líneas 6 y 3 con la inauguración de las obras previas en las distintas comunas de la capital. El proceso se realizó contando con la participación ciudadana en el marco de la Declaración de Impacto Ambiental de Piques y Galerías. Como una señal clara de mejorar el servicio y respondiendo a una de las principales demandas de los ciudadanos, el segundo semestre llegaron los primeros trenes con aire acondicionado a la Línea 1.



**2013:**

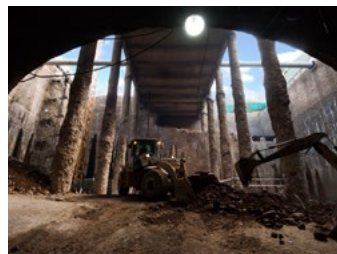


Comenzó la etapa de túneles y galerías del proyecto de Nuevas Líneas 6 y 3. Se adjudicó la licitación de trenes. Metro se hace cargo de la administración de la tarjeta de carga (bip!) de todo el sistema de transporte de la ciudad. En diciembre del año 2012, la empresa firmó un contrato con el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, en el cual se estableció que Metro será el operador único de la tarjeta bip! hasta 2019, labor que recaía antes en el Administrador Financiero del Transantiago (AFT). El 1 de julio de 2013 comenzó el traspaso formal de funciones, concretándose la transferencia en el mes de septiembre del mismo año.

**2014:**



Durante el año 2014, la construcción de las Líneas 6 y 3 continuó avanzando: se terminaron de licitar los túneles, piques y galerías, así como la mayoría de los elementos constitutivos de sistemas. En noviembre, la Presidenta de la República Michelle Bachelet anuncia el Plan de Inversiones en Infraestructura del Transporte Público que incluye Proyecto Extensiones Línea 2 hacia el Bosque y Extensión Línea 3 a Quilicura, en total 8,9 km extra de Red



En diciembre, Metro dio a conocer su Plan de Mejoramiento de Gestión de Fallas de Alto Impacto, enmarcado en un nuevo enfoque de gestión de la empresa. Iniciativa recogió los análisis internos, sugerencias planteadas por el Comité de Expertos, la mirada de los trabajadores y las mejores prácticas internacionales.

**2015:**



En línea con su Plan de Mejoramiento, Metro trabajó para disminuir su tasa de averías, logrando reducir a casi la mitad las fallas de alto impacto y bajar el tiempo de impacto a clientes, lo que implica una mayor rapidez en la restitución del servicio. La construcción de las nuevas líneas continuó



su avance, destacando la conexión de todos los túneles de Línea 6. Se fortaleció la gestión de relaciones con la comunidad, realizando más de 400 actividades.



**2016:**



Comenzó a operar el proyecto CBTC en Línea 1. Se trata de un sistema de control automático basado en comunicaciones que permitió aumentar en un 12% la oferta de transporte en el horario y tramo más cargado de la red. En materia de sostenibilidad, se concretó la firma de dos contratos de suministro que permitirán a Metro abastecer cerca del 60% de su requerimiento eléctrico con energía renovable no convencional.

**2017:**



Metro concretó un nuevo hito al poner en funcionamiento Línea 6, que a través de 10 estaciones une las comunas de Cerrillos y Providencia. Línea 6 se convierte así en la primera línea completamente automatizada de Metro y la más moderna de Sudamérica. En paralelo,



se avanzó en la construcción de Línea 3, que a diciembre sumó un 82% de avance. En junio, la Presidenta de la República, Michelle Bachelet, anunció la construcción de la nueva Línea 7, que unirá Renca con Vitacura, y se avanzó en las extensiones de Líneas 2 y 3.



En 2017 se creó la nueva Tarjeta de Adulto Mayor (TAM), una tarjeta personalizada e intransferible, segura y moderna, que les permite a los beneficiarios viajar en forma ilimitada y con tarifa rebajada todos los días y en todo horario. Asimismo,

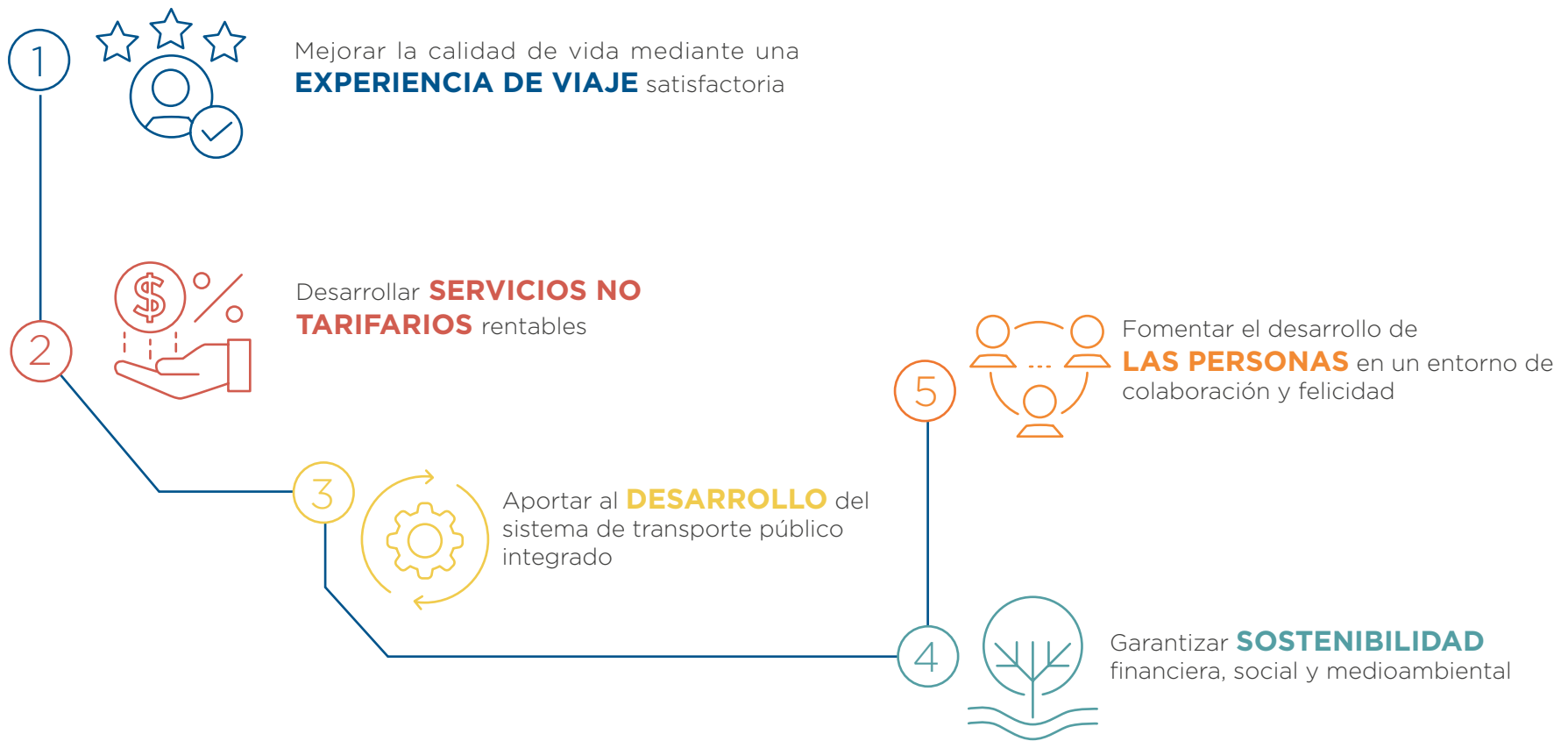


durante este año Metro lanzó el piloto de compras desde el celular Tpage, disponible en la comuna de Freire en la Región de la Araucanía, en Villa La Reina en Santiago y con funcionarios de Metro.



# 1.3 | Prioridades Estratégicas de Metro

Se definieron los siguientes 5 lineamientos estratégicos para el periodo 2017:





## 1.3.1 Misión, Visión y Valores

### Misión y Visión

Con el plan estratégico hacia el año 2020 estructuramos y damos foco a nuestro trabajo teniendo en cuenta nuestro actual rol en la ciudad y el significado de nuestro servicio para la ciudadanía como parte del sistema público integrado, declarando además, que todos los viajes importan tanto a los trabajadores de Metro así como a cada uno de los clientes.

La Misión y Visión de la Empresa se encuentran definidas de la siguiente forma:

#### Misión



Garantizar, como empresa protagonista del transporte público integrado, una experiencia de viaje segura y confiable, con eficiencia y sostenibilidad, contribuyendo a una mejor ciudad.

#### Visión



Ser una empresa de la que todos los ciudadanos se sientan orgullosos.

### Nuestros Valores

Los valores se centran en 5 principios fundamentales construidos por los propios trabajadores de Metro. Estos valores servirán para marcar las decisiones y acciones de todos quienes laboran en la Empresa, son complementarios entre sí y conjugan lo que el personal de Metro es y lo que espera ser.

Estos valores se resumen en:

**Orientación al Cliente:** Trabajamos por ser una de las mejores empresas de servicio del país.

**Seguridad:** Tu seguridad está primero.

**Excelencia Operacional:** Transporte predecible, seguro y eficiente.

**Colaboración:** Trabajando juntos, aprendemos y avanzamos más rápido.

**Transparencia:** Orientada a todos nuestros actos.





## 1.4 | Sector Industrial

El principal mercado en el cual participa la Sociedad es el transporte masivo de pasajeros en la Región Metropolitana y está constituido por usuarios que buscan un viaje rápido y seguro. En la actualidad, Metro participa en más de un 60% de todos los viajes del transporte público de Santiago.

Además, a partir de julio de 2013, Metro se convierte en el administrador del 100% de las cargas de la tarjeta Bip! que se realizan en el sistema, sumando a la red de carga subterránea los puntos de venta en superficie.



## 1.5 | Actividades y Negocios

### 1.5.1. Objeto de la Sociedad

La ley N° 18.772 de 1989, modificada por el artículo 55 de la ley N° 18.899 y por el artículo 3º, letra a) de la ley N° 19.046 de 1991, estableció normas para transformar la Dirección General de Metro en sociedad anónima y que conforme a dichas normas, mediante escritura pública de 24 de enero de 1990, otorgada ante el Notario de Santiago don Raúl Undurraga Laso, el Fisco y la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO) constituyeron la Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A.

El 30 de noviembre de 2015, se publicó en el Diario Oficial la ley N° 20.877 que introduce mejoras al transporte público remunerado de pasajeros. La referida norma autorizó la ampliación del actual giro social de Metro S.A., permitiéndole también prestar servicios de transporte de superficie mediante buses u otros vehículos de cualquier tecnología.

De acuerdo con las autorizaciones legales correspondientes, el texto de los estatutos de la empresa, establece en su Artículo Segundo como objeto de la sociedad el siguiente”.

La sociedad tiene por objeto la realización de todas las actividades propias del servicio de transporte de pasajeros en ferrocarriles metropolitanos u otros medios eléctricos complementarios, y servicios de transporte de superficie mediante buses o vehículos de cualquier tecnología, así como las anexas a dicho giro, pudiendo con tal fin constituir o participar en sociedades y efectuar cualquier acto u operación relacionados con el objeto social. No obstante, la sociedad, en conformidad a lo dispuesto por el artículo 2º de la Ley N°18.772, no podrá dar o ceder a ningún título el giro principal de transporte que se realice en las actuales vías del Metro de Santiago o en las que se construyan exclusivamente por esta sociedad.

En el caso del transporte de superficie, la sociedad podrá prestar los servicios de transporte público de pasajeros bajo un régimen de concesión de uso de vías de conformidad a la ley N° 18.696 u otra modalidad, directamente o a través de una empresa filial o coligada, en los términos indicados en el inciso precedente”.

El 29 de octubre de 2016 se publicó en el Diario Oficial la Ley N° 29.950. La referida norma autoriza la ampliación del actual giro de Metro S.A., permitiéndole la emisión y operación de medios de pago con provisión de fondos.

El radio de acción de Metro, se circunscribe a la Región Metropolitana de Santiago, en concreto al Gran Santiago, donde se desarrollan los siguientes negocios:

**Transporte:** Transporte de pasajeros a través de las Líneas 1, 2, 4, 4A, 5 y 6 de la Red de Metro.

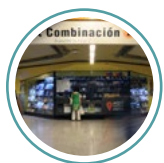
**Negocios No Tarifarios:** Los negocios no tarifarios representaron el 20% de los ingresos totales de la empresa durante el año 2017. .

Como forma de complementar la experiencia de viaje de nuestros pasajeros, Metro desarrolla actividades comerciales no tarifarias que - además de entregar productos y servicios altamente valorados para los pasajeros y la comunidad - permite aportar a la sostenibilidad financiera de la empresa.

Metro S.A. agrupa los negocios no tarifarios en tres grandes líneas:

**a) Negocios de Flujo.** Son los negocios entendidos como los productos y servicios no tarifarios orientados a pasajeros. En esta línea se encuentran los siguientes negocios:

**i) Publicitarios:** Este negocio transforma el medio de transporte en un medio de comunicación con un gran alcance y alta frecuencia, ocupando su infraestructura para comunicar campañas comerciales y de bien público a una audiencia de 2.5 millones de pasajeros diarios (Día Laboral). Este negocio considera las plataformas de publicidad Estática, Dinámica y Digital, a través del cual los pasajeros pueden informarse sobre campañas que generadores de contenido y avisadores desarrollan para ellos. La comercialización de estas plataformas durante 2017 fueron comercializadas por las empresas JCDecaux Chile y Subtv.



**ii) Retail:** Metro posee más de 8.000 metros cuadrados de locales comerciales, los que se traducen en cerca de 300 posiciones comerciales, entre locales y módulos, donde los pasajeros pueden satisfacer sus necesidades de compra y consumo principalmente en los rubros de Alimentación, Tiendas de Conveniencia, Panadería, Farmacias, Servicios, entre otros.



**iii) Telecomunicaciones:** A través de este negocio de Metro entrega conectividad de telefonía móvil indoor a sus pasajeros, con acuerdos comerciales con los 4 operadores disponibles en Santiago. Adicionalmente, desarrolla los negocios de telefonía outdoor, transmisión de datos y zonas wifi en sus instalaciones.



**iv) Máquinas Automáticas:**

Debido a la escasez de espacios disponibles en estaciones, ha sido un permanente desafío contar con servicios automatizados de venta de productos y entrega de servicios. En esta línea de negocios destacan la red de más de 300 cajeros automáticos en todas las estaciones de Metro, además de la red de teléfonos públicos, y un grupo de máquinas automáticas de venta de snacks, líquidos, lácteos, pago de cuentas, entre otros.

**b) Negocios de Rentabilización de Terrenos.** Son los negocios orientados a rentabilizar terrenos remanentes, así como también rentabilizar la integración de

estaciones de METRO con proyectos inmobiliarios del entorno, considerando variables que permitan aportar al entorno y la ciudad.





**c) Negocios Operacionales:** Son los negocios asociados a la operación de infraestructura de transporte. Hoy Metro opera 6 terminales intermodales donde se entregan servicios de transporte terrestre urbano (Transantiago), Rural e Interurbano.

Además Metro posee otros negocios no tarifarios, tales como:

**Consultorías en el extranjero:** Gracias a sus 40 años de experiencia, Metro de Santiago apoya a entidades públicas y privadas encargadas del desarrollo de sistemas ferroviarios y su integración a los sistemas de Transporte Público. Esto se realiza a través de la prestación de consultorías técnico estratégicas integrales, en cualquiera de sus etapas desde el diseño hasta la puesta en marcha y operación. Desde el 2012 Metro de Santiago ha promovido con estas asesorías el desarrollo de sistemas integrados y sostenibles de transporte público.



**Canal de Ventas:** Da cumplimiento al contrato suscrito entre el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones y Metro, en relación a la prestación de los servicios de emisión del medio de acceso, sus servicio de post venta y la operación de la red de comercialización de carga del medio de acceso (Tarjeta Bip!) para el Sistema de Transportes Público de Pasajeros de Santiago.

Tiene a su cargo la fabricación y comercialización de la tarjeta bip! en sus distintos formatos, el que incluye la Tarjeta Nacional Estudiantil (TNE) y Tarjeta Adulto Mayor (TAM). Administra la red de carga de tarjeta bip!, en sus canales presenciales, autoservicio y remotos, tanto en subterráneo, como en superficie. La primera se compone de las boleterías de Metro y la red de autoservicio de máquinas automáticas de venta y carga. Asimismo, la segunda, está conformada por puntos de venta de la siguiente forma:

La red de Comercialización de

Cuotas de Transporte y Venta del Medio de Acceso en Superficie, al cierre de diciembre 2017, de más de 2.800 lugares de carga, distribuidos en Centros Bip!, Puntos Bip!, servicios de Supermercados y máquinas de autoservicio, según el siguiente detalle:

- 2.102 puntos bip de la red Full Carga.
- 153 puntos bip! de las redes Servipag y ServiEstado.
- 86 Centros bip! de las redes Servipag, ServiEstado y Full Carga (con inclusión de 10 puntos de Tren Central).
- 256 lugares de retail con carga en Supermercados.
- 247 nuevas máquinas de autoservicio.

Asimismo, la Red de Comercialización de Cuotas de Transporte y Venta del Medio de Acceso en Subterráneo se compone de 118 estaciones, según el siguiente detalle:

**RED DE COMERCIALIZACION METRO**  
(N° ESTACIONES)

L1	L2	L4	L4A	L5	L6
27	22	23	6	30	10

TOTAL 118 ESTACIONES



## 1.5.2. Operación de la Red

### Afluencia

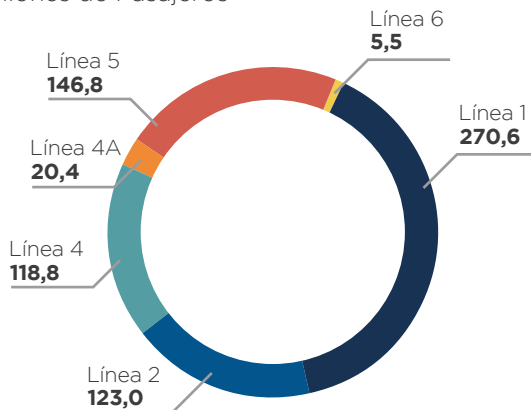
En el año 2017 la afluencia de pasajeros en la red alcanzó a 685,1 millones de viajes, lo que significa un aumento de 2,2% respecto al año 2016. De ellos, un 30,5% realizó viajes en horario punta y un 69,5% en horario valle. El tren subterráneo continúa siendo protagonista del transporte público capitalino.

La afluencia del año 2017 se distribuyó como sigue: Línea 1: 39,5%; Línea 2: 18,0%; Línea 4: 17,3%; Línea 4A: 3,0%; Línea 5: 21,4%; y Línea 6: 0,8%. La afluencia media por día laboral, en el año 2017, llegó a 2.347 mil viajes.

En el año 2007, con la implementación del Sistema Público de Transporte Transantiago, Metro incrementó su afluencia en 81%.

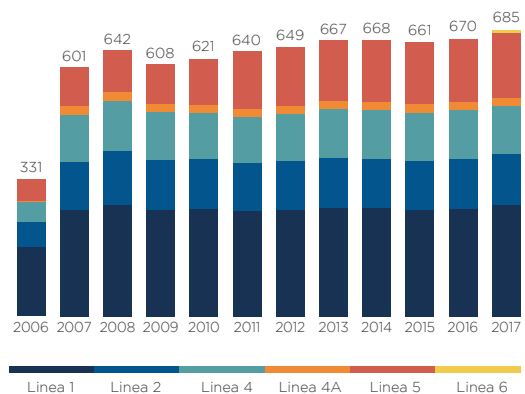
### Composición por Línea - Afluencia 2017

Millones de Pasajeros



### Afluencia Anual de Metro S.A.

Millones de Viajes



### Oferta de Transporte

Con respecto a los kilómetros recorridos, durante el año 2017 se produjeron más de 135,9 millones de coche kilómetros en la red (no considera L6).

En tanto, el índice de avería de trenes por millón de Coche Km, con impacto superior a los 5 minutos (todo horario), alcanzó los 0,88 averías/MMCkm, lo que representa un leve aumento del 7% respecto al año anterior. Por otro lado, la cantidad de averías de alto impacto a la operación durante el año 2017 presentan una disminución de un 5% respecto de 2016 y un 2% en tiempo de afección a los pasajeros. Al evaluar las averías desde el punto de vista del impacto generado a nuestros usuarios, medido en función de los minutos por pasajeros afectado, en 2017 registramos una disminución de 27,4% respecto de 2016.







### 1.5.3. Proveedores

Dentro del grupo de proveedores relevantes para Metro durante el año 2017, se encuentran:

Principales Proveedores año 2017		
N°	Razon Social	MM\$
1	Construcciones y Auxiliar de Ferrocarriles S.A.	65.028
2	Ferrovial Agroman Chile S.A.	47.341
3	Alstom Transport S.A.	33.065
4	Obrascon Huarte Lain, S.A. Agencia en Chile	25.279
5	Piques Y Túneles S.A.	24.722
6	Thales Canada Transportation Solutions	19.061
7	Strukton Arrigoni Spa.	17.596
8	Consorcio El-Ossa S.A.	15.438
9	Besalco Dragados Grupo 5 y 6 S.A.	13.054
10	ETF / Colas Rail	12.942
<b>Total</b>		<b>273.525</b>

### 1.5.4. Clientes

Los principales clientes corresponden a los usuarios de transporte de las Líneas 1, 2, 4, 4A, 5, y 6 de la Red de Metro. Además las empresas que publicitan en la red, a través de JC Decaux, empresa que comercializa los espacios publicitarios de estaciones y trenes, y los arrendatarios de los locales y espacios comerciales de las estaciones. Además desde 2013, los pasajeros que utilizan la tarjeta Bip! forman parte de los clientes de Metro.

Cuentos Urbanos”; “El Ferrocarril Metropolitano”; “El Metro te cuida cuida el Metro”; “Metro”; “Metro a Metro”; “Metro Chile”; “Metro-Chile”; “Metro de Santiago”; “Metro Red”; “Red Metro”; “Metroboutique”; “Metrobus”; “Metromatico”; “Metropolitana”; “Metropolitano”; “Metropublicidad”; “Metrovisión”; “Multired”; “Multitrans”; “Multivia”; “Red de Clientes Metro”; “Subterráneo”; “Te llevo bajo la piel”; “Te-Guio”; “Centro Bip!”; “Punto Bip!”, “Cachapp”; “Metropago”; “Pagapp”, “Pagú”; “T-Paga”; “Wiiz”.

### 1.5.5. Marcas y Patentes

La Empresa es titular, al 31 de diciembre de 2017, de 273 marcas registradas y una solicitud de renovación en trámite, correspondientes a las siguientes marcas comerciales registradas en diferentes clases, en el Instituto Nacional de Propiedad Industrial:

- a) De las marcas denominativas (42 denominaciones, correspondientes a 129 marcas registradas y 11 solicitudes de renovación en trámite)

“Bici Metro”; “Metro Bici”; “Club Metro”; “Metro Club”; “Cuentos Metro”; “Cuentos en el Metro”; “Cuentos Urbanos”; “Cuentos Urbanos de Metro”; “Cuentos Urbanos en el Metro”; “Metrocuentos”; “Metro

- b) De las siguientes etiquetas (2 Etiquetas, correspondientes a 7 marcas registradas)



- c) De las siguientes marcas mixtas (41 etiquetas, correspondientes a 129 marcas registradas)

“Bíp!”; “Bip!”; “Bip! AFT”; “Red Bip!”; “Tarjeta Bip!”; “Carga Fácil”; “Conozcámonos”; “El Metro en la Cultura”; “Metro en la cultura”; “Metro”; “Metro a Metro” (3 diseños distintos); “Metro



Bici” (dos diseños distintos); “Metro de Santiago”; “Metro S.A.”; “Metroarte”; “Metrobus” (2 diseños distintos); “Metrociudadano” (2 diseños distintos); “Metrocultura”; “Metroexpreso”; “Metroexpress”; “Metroinforma” (2 diseños distintos); “Metronet”; “Metrored” (2 diseños distintos); “Redmetro”; “Metroservicios”; “Metrotaxi”; “Metrotren”; “Metrotv”; “Multired”; “Multitrans”; “Música a un metro”; “Santiago matemático un desafío entretenido”; “Te llevo bajo la piel”; “Ventana Cultural”; “Metroeventos”.

d) Frases de propaganda (4 frases, correspondientes a 16 registros concedidos)

1	EL METRO TE CUIDA CUIDA EL METRO
2	METRO CIUDADANO PASA POR TI
3	METRO DE SANTIAGO, PASA POR TI
4	METRO PASA POR TI

### Patentes de invención

Durante el año 2017 continuó en Venezuela, la tramitación de la solicitud de patente de invención referente a la Tarjeta Multivía (“Dispositivo de Control y Seguridad que registra la carga y el cobro electrónico de Tarifas respecto de una Tarjeta de proximidad con un monto determinado en un Sistema de Transporte de Pasajeros”).

La tramitación efectuada con el mismo propósito en otros países, concluyó anteriormente con la concesión de patentes en Estados Unidos, (Registro N° 7,229,016, de 09 de febrero de 2007); México (Registro N°253570, de 03 de diciembre de 2007); Perú (Registro N° 5070, de 22 de agosto de 2008); Argentina (Registro N° AR048314B1, de 14 de junio de 2010); y finalmente a fines del año 2011, en Ecuador (Registro N° PI-11-2072, de fecha 30 de septiembre de 2011).

En Chile, con la concesión de patente el 11 de agosto de 2009, N° de Registro 45.663, concluyó la tramitación de la solicitud de patente de invención de un “Sistema y Método para la Detección de Escobillas o Frotadores Negativos utilizados para la determinación de la Posición de Trenes en una Ferrovía, particularmente de trenes con rodado neumático”.

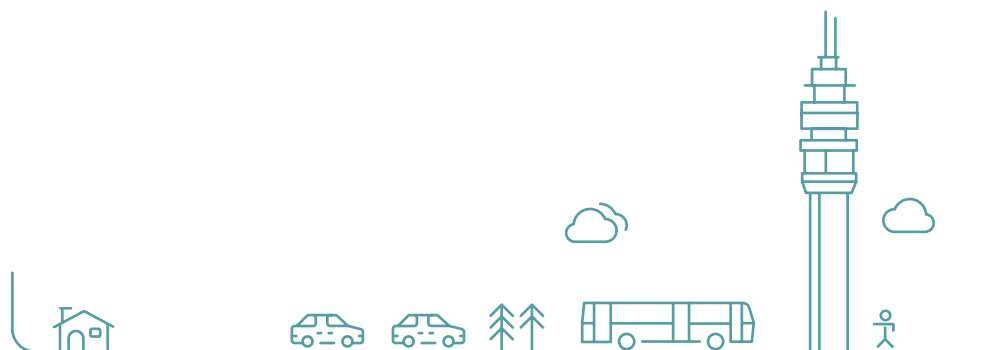
Con anterioridad, el 31 de diciembre de 2008, N° de Registro 44.277, concluyó la tramitación de la solicitud de patente de invención de un “Sistema para detectar la Condición de Inflado en neumáticos portadores o guías de trenes tipo metropolitano”.

## 1.5.6. Propiedades y Equipos

Las instalaciones y equipos que utiliza la Sociedad en el desarrollo de sus actividades, tales como estaciones, túneles, material rodante, vías, equipamiento eléctrico, herramientas, repuestos, locales comerciales, edificios, etc., son de su propiedad y están ubicados en la Región Metropolitana.

Dentro de los edificios que posee Metro se encuentran:

1. **Edificio Corporativo y SEAT.** Oficinas centrales de la empresa emplazadas en un terreno de 11.250 m<sup>2</sup> con cerca de 33.781 m<sup>2</sup> construidos en la esquina de Lord Cochrane con Alameda n° 1414, sobre estación La Moneda. Comuna de Santiago.
2. **Talleres y cocheras para mantenimiento y bodegaje de trenes.** Suman un total de 488.539 m<sup>2</sup> de terreno. Estos son los siguientes:
  - a. **Talleres Neptuno L1:** Están ubicados en Av. Dorsal n° 6252, comuna de Lo Prado. Tienen una superficie total de 220.455 m<sup>2</sup>.



- b. Talleres Lo Ovalle L2:** Están ubicados en Av. Lo Ovalle n° 1001, comuna de San Miguel. Tienen una superficie total de 54.038 m<sup>2</sup>.
- c. Cocheras Intermedias L4:** Están ubicados en Av. Américo Vespucio Sur n° 3652, comuna de Peñalolén. Tienen una superficie total de 59.486 m<sup>2</sup>.
- d. Talleres Puente Alto L4:** Están ubicados en Av. Nemesio Vicuña S/N, comuna de Puente Alto. Tienen una superficie total de 104.000 m<sup>2</sup>.
- e. Talleres San Eugenio L5:** Están ubicados en Av. Vicuña Mackenna n°1290, comuna de Ñuñoa. Tienen una superficie total de 50.560 m<sup>2</sup>.
- f. Talleres Cerrillos L6:** Están ubicados en la esquina de Av. Pdte. Salvador Allende n° 1945, comuna de Cerrillos. Tienen una superficie de 47.886 m<sup>2</sup>.

Por otro lado, Metro cuenta hoy con 119 kilómetros de red, 118 estaciones, 5 talleres, 7 espacios y multisalas culturales. También posee seis tipos de trenes, diferenciándose cada uno en el tipo de rodado (neumático o acero) y el año de fabricación. En total, Metro cuenta con una flota de 1.153 coches, todos situados en la Región Metropolitana.

Para el desarrollo de la Línea 3, se considera la integración de un nuevo taller.

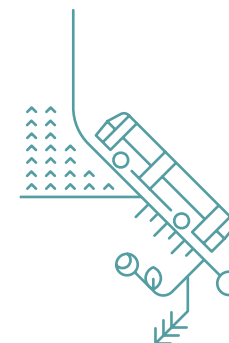
**Talleres Los Libertadores L3:** Están ubicados en la esquina de Av. Américo Vespucio con Autopista Los Libertadores (Ruta CH 57), comuna de Quilicura. Tienen una superficie de 133.806 m<sup>2</sup>.

### 1.5.7. Seguros

Metro S.A., mantiene actualmente contratadas diversas pólizas de seguro, las que se encuentran vigentes y corresponden al siguiente detalle: póliza de **Responsabilidad Civil General** con la Compañía Seguros Generales Suramericana Sura S.A.; póliza de **Incendio y Adicionales**, para las siguientes ubicaciones, Complejo Central Administrativo, Oficinas de Metro S.A. ubicadas en Miraflores, Talleres Neptuno, Talleres Lo Ovalle, Talleres San Eugenio, Talleres Puente Alto, Talleres Cerrillos, Cocheras Intermedias Línea 4, Almacenes Vasconia, Intermodal Pajaritos, Intermodal Vespucio Norte, Intermodal Estación del Sol, Intermodal La Florida, Intermodal Lo Ovalle, con Adicionales de Sismo sólo para Edificio Casona y de la Gerencia General, con la Compañía Mapfre Seguros Generales de

Chile S.A.; póliza de **Vida para el Rol Ejecutivo** de Metro S.A. con la Compañía Metlife Chile Seguro de Vida S.A.; póliza de **Accidentes Personales de Pasajeros** con la Compañía Bice Vida Compañía de Seguro S.A.; póliza de **Vida para Vigilantes Privados** con la Compañía Metlife Chile Seguro de Vida S.A. y póliza de **Transporte Internacional Flotante de Carga** con la Compañía Liberty Seguros Generales S.A.

Metro S.A., mantiene además, pólizas vigentes para su proyecto de Líneas 6 y 3, que dan cobertura a los riesgos específicos de dichas obras, las que corresponden al siguiente detalle: póliza de **Responsabilidad Civil** con la Compañía RSA Seguros Chile S.A.; póliza de **Todo Riesgo Construcción y Montaje** con la compañía de Seguros Generales Penta-Security S.A.

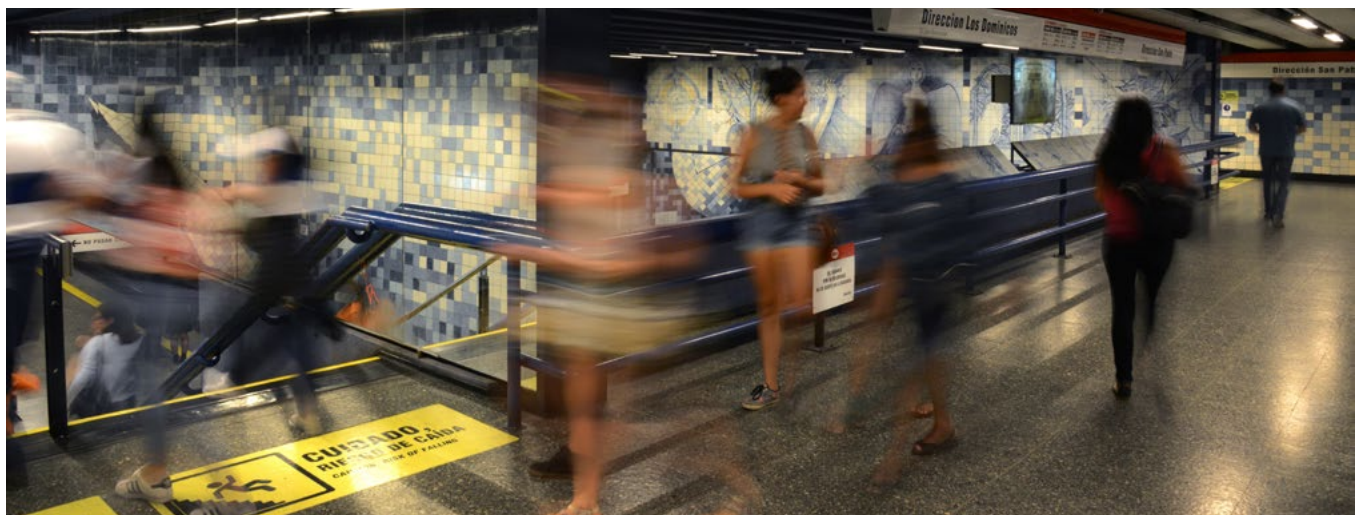




## 1.5.8. Contratos

La Empresa mantiene contratos con terceros en relación a diversos ámbitos, siendo los más relevantes aquellos que se detallan a continuación:

- Contratos con proveedores distribuidores de energía eléctrica: Enel Distribución Chile S.A.; Total Sunpower el Pelicano S.P.A.; San Juan S.A.; Guacolda Energía S.A.
- Contrato con la empresa JCDecaux, para el arriendo de espacios publicitarios en estaciones y trenes del Metro.
- Contrato con el Banco Santander Chile, para el servicio de cuentas corrientes y otros servicios bancarios.
- Banco del Estado de Chile, para el servicio de administración de la Cartera de Inversiones Financieras de Metro S.A.
- Contrato de mantenimiento de hardware de red y de soporte a usuarios y administración de red con Integración de Tecnologías ITQ Ltda. y Soporte Sistema ERP SAP Financiero Contable con Novis S.A., entre otros.
- Contratos con proveedores de servicios de mantenimiento y aseo en talleres, trenes, estaciones, vías y edificios y otros servicios: Servicios de Aseo y Jardines Maclean Ltda.; Consorcio Rojas Sinel S.A.; Alstom Chile S.A.; CAF Chile S.A.; ISS Servicios Integrales Ltda.; Asesoría y Servicios Integrales San Luis SPA.; Sometec S.A.; Thyssenkrup Elevadores S.A.; Siemens S.A.; Bitelco Diebold Chile Ltda.; Inversiones Cosenza Ltda.; Proyectos y Productos Profesionales Ltda.; Faiveley Transport Chile Ltda., entre otros.
- Contratos con proveedores de servicios de casino, guardias de seguridad, operadoras telefónicas, auditoría y otros servicios generales: Support Services Ltda.; Securitas S.A.; Esert Servicios Integrales de Seguridad Ltda.; GTD Telesat S.A.; Entel PCS Telecomunicaciones S.A.; KPMG Auditores Consultores Ltda.; Dimacofi S.A.; Compass Catering S.A., entre otras.
- Contratos con proveedores operadores Canal de Venta Subterráneo: EME Servicios Generales Ltda., Consorcio GSI SPA e Ingeniería en Electrónica Computación y Medicina S.A.
- Contratos con proveedores operadores Canal de Venta Superficie: Soc. de Recaudación y Pagos de Servicios Ltda. (Servipag); Fullcarga Chile S.A.; BancoEstado Centro de Servicios S.A.



## 1.5.9. Operaciones con Partes Relacionadas

Conforme a las políticas de compliance de la empresa respecto de operaciones con partes relacionadas, las siguientes aprobaciones de Directorio contaron con la abstención de algún director, por eventuales conflictos de interés.

Sesión Directorio	Materia	Abstención
10.04.2017	Aditivo de cierre contrato con Obrascón Huarte Laín S.A. Valor UF 183.392,79. Contrato de transacción Valor UF 349.699,59	Vicepresidenta Paulina Soriano Fuenzalida
22.05.2017	Aditivo contrato con IDOM Ingeniería y Consultoría S.A. Agencia en Chile. Valor UF 7.239,04	Director Vladimir Glasinovic Peña
19.06.2017	Contrato con Consorcio empresas Geocontrol S.A. y Servicios de Ingeniería Geocontrol Ltda. Valor UF 43.125	Director Vladimir Glasinovic Peña
28.08.2017	Contrato con empresa POCH y Asociados Ingenieros Consultores S.A. Valor UF 10.622	Director Vladimir Glasinovic Peña
13.09.2017	Contrato con empresa Zañartu Ingenieros Consultores SpA. Valor U.F. 31.029,05	Director Vladimir Glasinovic Peña
10.10.2017	Autorización de proceso de cotización privada con empresa Importadora USA, Isys-Tec SpA y empresa Vigatec S.A.	Directora Karen Paulina Poniachik Pollak
	Declaración de desierto proceso de cotización privada para la ejecución de obras civiles de ascensores de Estación Central e inicio de proceso de licitación pública.	Director Vladimir Glasinovic Peña
30.11.2017	Acuerdos con el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones para asumir transitoriamente la prestación de servicios de transporte de pasajeros en superficie mediante buses.	Vicepresidenta Paulina Soriano Fuenzalida
28.12.2017	Autorización de cotización para el Servicio de Modernización del Sistema Informático Embarcado y Reparación Integral de Tarjetas Electrónicas de los Trenes NS93, con las empresas DTS, ASMAR y Tecнове Security.	Director Carlos Mladinic Alonso
	Aditivo contrato con empresa IDOM Ingeniería y Consultoría S.A., Agencia en Chile. Valor UF 3.697,40	Director Vladimir Glasinovic Peña



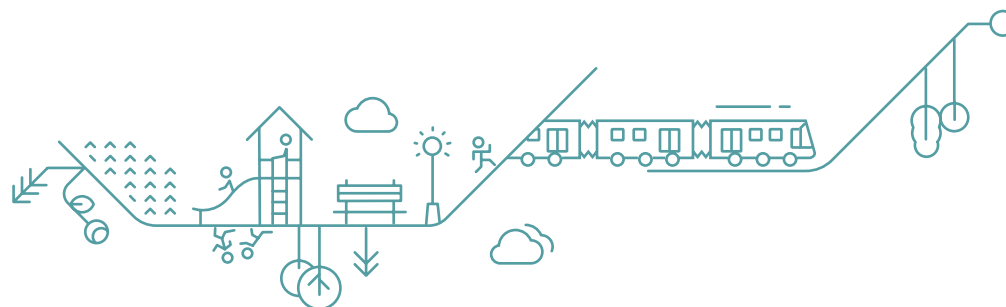
## 1.6 | Actividades Financieras



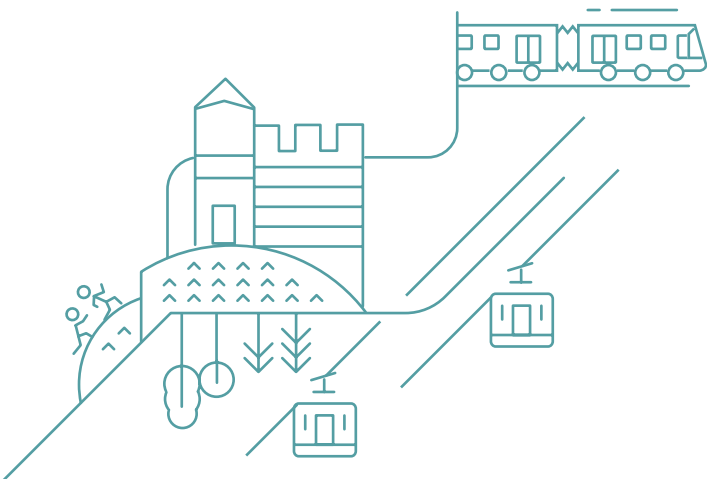
La Sociedad mantiene cuentas corrientes en el Banco Santander Chile, Banco de Chile, Banco BICE y Banco del Estado de Chile, para facilitar el pago de sus compromisos con los distintos proveedores de bienes y servicios, así como con sus trabajadores. Los activos financieros que mantiene la empresa corresponden a depósitos a plazo y pactos con compromiso de retroventa (instrumentos de renta fija), todos ellos detallados en las notas a los estados financieros. Estas operaciones se realizan, con bancos locales cuyas clasificaciones de riesgo para depósitos de corto plazo y largo plazo sean iguales o superiores a N1+ y AA- respectivamente o con corredoras de bolsa, que sean filiales de bancos locales, con responsabilidad solidaria de dichos bancos, y con bancos internacionales cuya clasificación de riesgo sea igual o superior a A1 o su equivalente. Las inversiones financieras al 31 de diciembre de 2017 cumplen con la Política de Inversión Financiera de Metro S.A., la cual es consistente con los lineamientos establecidos por el Ministerio de Hacienda sobre esta materia. La cartera de inversiones financieras es administrada por una entidad externa, la cual al 31 de diciembre de 2017, corresponde a Banco del Estado de Chile.

### Clasificación de Riesgo

Durante el año 2017, Metro tuvo una clasificación de riesgo Internacional de A+ otorgada por Standard & Poor's y A- por Fitch Ratings. En el caso de la clasificación de riesgo local, esta es de AA+ por Humphreys, y de AA+ por Feller-Rate.



## 1.7 | Análisis Estratégico: Factores de Riesgo



Metro se encuentra expuesto a diversos riesgos asociados al mercado, como también a riesgos propios de su negocio, y para ello ha creado instancias dentro de su organización, que buscan la generación de estrategias que permitan minimizar estos riesgos y disminuir los potenciales efectos adversos que éstos conllevan.

Respecto de la demanda de pasajeros, debe considerar la actividad económica del país, el nivel de empleo y la inflación, entre otros factores relevantes. En relación a la tarifa técnica, esta tiene como objetivo la cobertura de costos totales de largo plazo de la empresa, la cual se compone por: costos operacionales, reposición de activos con vida útil igual o inferior a 40 años y el servicio de deuda. Dicha tarifa es actualizada mensualmente por el polinomio de indexación, que recoge la variación de las variables que componen la estructura de costos de largo plazo de la Sociedad (IPC, dólar, euro, el precio de la potencia y la energía eléctrica). Lo anterior, permite un calce natural ante variaciones del costo, producto de un alza en alguna de las variables que componen el polinomio.

Cabe señalar, que la tarifa a público es distinta de la que percibe Metro por pasajero transportado. Mientras que en diciembre de 2017 los clientes

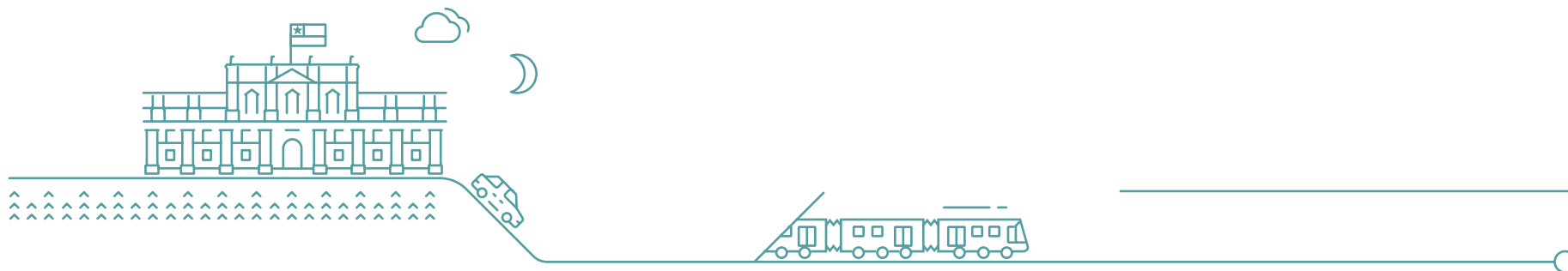
pagaron \$740 en hora punta, \$660 en horario valle y \$610 en horario bajo, en promedio la Sociedad percibió ese mes una tarifa técnica de \$427,03 por cada pasajero.

Dentro de los principales riesgos que podrían afectar el desempeño de Metro, se pueden identificar los siguientes:

**1. Riesgos Financieros:** Dentro de este grupo, se encuentra riesgos de mercado, liquidez y riesgo crediticio.

La estructura de la deuda financiera al 31 de diciembre de 2017, se encuentra denominada en UF el 58% y en dólares el restante 42%. Lo anterior se relaciona con el riesgo por tipo de cambio, el cual, dado el Polinomio de Indexación, que actualiza la tarifa técnica, ante variaciones del Dólar y Euro, además de otras variables, produce un “hedge natural” en el flujo operacion de largo plazo. Para reducir riesgos asociados a la exposición por tipo de cambio, Metro realizó 9 contratos de CCS por un monto total de USD 260 millones.

Para reducir riesgos asociados a tasa de interés (Libor) respecto de créditos contratados a



tasa variable, Metro cuenta con una Política de Cobertura, la que entre otras acciones, permite efectuar operaciones de derivados como Cross Currency Swap (CCS) y colocación de bonos a tasa fija.

En enero de 2017, Metro realizó su segunda colocación de bonos en el mercado financiero internacional por U\$500 millones a una tasa final de 5,151%. Este financiamiento fue a un plazo de 30 años, la mayor profundidad existente en los mercados de capitales.

Respecto a la liquidez, los ingresos asociados al transporte de pasajeros de Metro, se descuentan diariamente de los fondos recaudados por el Canal de Ventas de Metro, generando la liquidez necesaria para cubrir compromisos. Adicionalmente, Metro cuenta con líneas de crédito bancarias debidamente aprobadas, lo cual permite reducir el riesgo de liquidez.

En relación al riesgo crediticio de cuentas por cobrar o de deudores comerciales, concerniente a los ingresos por locales comerciales, publicidad y facturas por cobrar, dicho riesgo es limitado, ya que dichos ingresos corresponden a un 20% del total de ingresos ordinarios, dado a que el

80% restante corresponde a ingresos por tarifa técnica. La morosidad asociada a este tipo de deudores es considerada baja.

Asimismo, el nivel de exposición al riesgo asociado a los activos financieros está establecido por la Política de Inversión Financiera, la cual apunta a reducir riesgos gracias a la diversificación de la cartera estableciendo límites máximos a invertir por banco, junto con considerar clasificaciones de riesgos mínimas por emisor.

**2. Riesgo del Capital:** En relación a la gestión del capital, Metro busca mantener una estructura óptima de capital reduciendo su costo y asegurando la estabilidad financiera de largo plazo, junto con velar por el cumplimiento de sus obligaciones y covenants financieros establecidos en los contratos de deuda.

Metro, año a año, a través de Junta Extraordinaria de Accionistas capitaliza los aportes del Fisco y Corfo asociados al financiamiento de sus proyectos de expansión. Además, hace seguimiento de la estructura de capital a través de índices de endeudamiento y patrimonio.

**3. Riesgo de Suministro Energético:** De existir un quiebre en el suministro, Metro cuenta con sistemas de alimentación de conexión directa en dos puntos al Sistema Interconectado Central (SIC), que alimentan las Líneas 1, 2, 5 y 6, como también, dos puntos para la alimentación de Línea 4. Además, dichos sistemas de alimentación se encuentran duplicados y diseñados con criterios redundantes, es decir, estos funcionan en modalidad “stand by”, de manera que frente a la falla de uno de ellos, el otro entra en operación en forma inmediata, existiendo siempre un respaldo que permite mantener el suministro de energía para la operación de la red en forma normal.

Conjuntamente, para el caso de las Líneas 1, 2, 5 y 6, ante la eventualidad de una caída en el SIC, la empresa distribuidora tiene definido como primera prioridad la reposición del suministro que alimenta el barrio cívico de Santiago, lo que permite que la red de Metro tenga energía en forma simultánea, puesto que Metro es suministrado por los mismos alimentadores.

## 1.8 | Planes de Inversión

### 1.8.1. Políticas de Inversión y Financiamiento

Metro de Santiago destina importantes recursos a estudios y proyectos de inversión, tanto de expansión de su red como de mantención y mejoramiento de su infraestructura actual. La inversión en expansión tiene como objetivo consolidar a Metro como protagonista del sistema de transporte público de la capital, mientras que la inversión en mantención y mejoramiento busca mejorar la calidad del servicio, la seguridad y estabilidad de la operación, así como preservar y mantener las instalaciones y recintos y adecuar la tecnología a las necesidades de renovación y modernización de los equipos y sistemas, permitiendo brindar un servicio de calidad a nuestros clientes.

Respecto a las fuentes de financiamiento, durante el año 2017 las inversiones de reposición y mejoramiento de la infraestructura y equipos, fueron financiados con recursos provenientes de la operación. En relación a las inversiones necesarias para la expansión de la red, en general la componente importada de los equipamientos es financiada por Metro S.A. vía contratación de deuda, la que es repagada a través de incremento de la tarifa técnica de Metro S.A. En tanto la componente nacional, compuesta por la infraestructura, obras civiles y otros gastos, así como los aranceles e impuestos por la internación de los suministros importados, ha sido financiada con aportes provenientes del Fisco y aportes de capital, los que posteriormente se capitalizan.



### 1.8.2. Plan de Desarrollo de Metro

#### ◦ Construcción de nuevas Líneas 6 y 3

Durante el año 2017 se cumplió un hito muy relevante para Metro, la comunidad, y para el Proyecto de las Nuevas Líneas 6 y 3. Termina la construcción de las obras civiles de la Línea 6, que en conjunto con el cumplimiento de la etapa de pruebas de sus sistemas ferroviarios, permitió la inauguración de la primera línea automática del país y una de las más modernas, seguras y con mejor conexión subterránea en Latinoamérica.

Además, durante el año 2017 el trabajo continuó en Línea 3, fuertemente en el desarrollo de las obras civiles de las estaciones y en el montaje de los sistemas ferroviarios, para cumplir con la puesta en marcha a fines del 2018. Se terminó el montaje de vías y catenarias, con más de 45 km de extensión, se dio inicio al montaje de las puertas de andén en estaciones y por parte del material rodante, ya se cuenta con todos los trenes en nuestras cocheras, realizándose satisfactoriamente el paso del primer tren desde Talleres Los Libertadores hasta la estación Puente Cal y Canto.



En términos de avance, el proyecto en conjunto cerró el año con un 90%, con Línea 6 en un 100% y con avances en Línea 3 de un 82%.

### ◦ **Extensiones líneas 2 y 3**

El año 2017, el proyecto de extensiones de Línea 2 y Línea 3 estuvo concentrado en su etapa de diseño, principalmente en el desarrollo de sus ingenierías básicas y de detalle. Se definió el trazado definitivo que sumarán en conjunto 8,9 km a la red actual de Metro. Con tres nuevas estaciones en la comuna de Quilicura y 3,8 km la Extensión de Línea 3; y 5,1 km la Extensión de Línea 2 que considera cuatro estaciones adicionales, al sur desde la Estación La Cisterna, en la actual Línea 2.

Durante el año, y de manera paralela al diseño, el trabajo estuvo enfocado en obtener las tramitaciones ambientales y autorizaciones requeridas por la autoridad para la correcta ejecución del proyecto, presentándose para ambos casos una Declaración de Impacto Ambiental. La Extensión de Línea 3 obtuvo su Resolución de Calificación Ambiental satisfactoria, mientras que para la Extensión de Línea 2 se presentó durante el mes de diciembre.

Este proyecto cuenta con un avance de un 5% en conjunto, con un 4% para la Extensión de Línea 2 y un 7% para la extensión de Línea 3; beneficiará a 600 mil habitantes, y brindará servicio de Metro a las comunas: Quilicura, El Bosque y San Bernardo.

### ◦ **Línea 7**

Con fecha 01 de junio de 2017, la Presidenta de la República, anunció la partida del proceso de construcción de Línea 7, que considera una inversión de más de USD 2.500 millones. El proyecto conectará subterráneamente siete de las comunas que más han crecido y muestran algunos de los niveles de mayor densidad de la Región Metropolitana: Renca, Cerro Navia, Quinta Normal, Santiago, Providencia, Las Condes y Vitacura, beneficiando a una población estimada de 1 millón 365 mil habitantes.

Tres de estas comunas -Renca, Cerro Navia y Vitacura- contarán por primera vez con Metro. La mejora en los tiempos de desplazamiento se explican en un ejemplo como el siguiente; un trabajador de Cerro Navia que se desplace hasta Las Condes lo podrá hacer en 30 minutos, lo que significará una reducción en sus tiempos

de viaje de cerca de un 67%, pues actualmente el tiempo de traslado entre ambos puntos es de por lo menos 1 hora y media. Esto significa que ahorrará más de dos horas de viaje diarios, es decir, 500 horas en un año, equivalente a 21 días libres.

Además, esta nueva línea conectará con las Líneas 1, 2, 3 y 5, ofreciendo más alternativas de rutas para los usuarios, lo que a su vez será un aporte para descongestionar Línea 1.

Con la Línea 7 se sumarán 24,8 kilómetros, alcanzando al año 2026 una red de 174 kilómetros, 164 estaciones y 31 comunas conectadas, lo que convierte a Metro de Santiago en el tercer metro más extenso de Iberoamérica, detrás de Madrid y Ciudad de México, superando a la red actual de Barcelona.

En cuanto a sus características tecnológicas, éstas serán similares a las Líneas 6 y 3: contará con trenes con conducción automática, cámaras de seguridad, energización vía catenarias, puertas de andén, entre otros atributos.



### 1.8.3. Proyectos Asociados a la Operación

Durante el año 2017, se llevaron a cabo las siguientes mejoras a la red actual de Metro:

- **Incorporación de aire acondicionado**

En octubre de 2013 se dio inicio a este proceso que busca mejorar la experiencia de viaje de los usuarios del tren subterráneo. El proyecto de remodelación contempló dejar la totalidad de los coches de Línea 1 con aire acondicionado, para lo cual se contrató con los fabricantes de los trenes, la instalación de estos equipos en la totalidad de la flota.

En marzo de 2016 finalizó la modificación de aire acondicionado del último tren NS93 Alstom, de un total de 15 trenes NS93 que circulan por Línea 1. A fines de septiembre de 2016 finalizó la modificación de aire acondicionado del último tren NS07 CAF, de un total de 20 trenes de la primera serie NS07.

A lo anterior, se sumaron 14 trenes NS07 CAF, que fueron introducidos a operación entre los años 2011 y 2013, y que cuentan con aire acondicionado desde fábrica. Con ello, desde

octubre de 2016 la totalidad de la flota de trenes de Línea 1 cuenta con sistema de aire acondicionado.

Durante el año 2017, los trabajos del proyecto se concentraron en la rehabilitación de los fosos de la nave de mantenimiento de Taller Neptuno, los cuales al inicio del proyecto fueron adaptados para contar con las instalaciones necesarias para la modificación de trenes. En la rehabilitación se están realizando mejoras al foso 11, las cuales facilitarán las tareas de mantenimiento de los equipos de aire acondicionado instalados a nivel de techo de los trenes.

- **Proyecto Accesibilidad Universal (Ascensores)**

Durante el transcurso del año 2017, el Plan de Accesibilidad Universal continuó avanzando, específicamente el proyecto de ascensores registró los siguientes avances:

- En Línea 1, se inició en enero el proceso de construcción en estación Neptuno, entregándose los ascensores al servicio de los clientes en noviembre del mismo año.

Asimismo, se fueron sumando a ejecución de obras civiles las estaciones: El Golf, Alcántara, La Moneda, Unión Latinoamericana, República y Pedro de Valdivia. El año 2018 se iniciarán los trabajos en las estaciones: Universidad de Santiago, Santa Lucía y Estación Central. El ciclo de Línea 1 finalizará con las obras en estación San Alberto Hurtado.

- En Línea 2, durante los meses de enero y febrero de 2017, se dio inicio a las obras en estación Parque O´Higgins, Toesca, El Llano y Lo Ovalle, continuando con estación Lo Vial y Departamental, para finalizar a mediados de año con Santa Ana Línea 2.
- En línea 5, a mediados de año 2017 se dio inicio a la construcción de ascensores en estación Santa Ana y durante el año 2018 se espera iniciar las obras de las estaciones: Bellas Artes, Parque Bustamante, Santa Isabel, Rodrigo de Araya, Carlos Valdovinos, Camino Agrícola, San Joaquín, Pedrero y Mirador.



### ◦ **Implementación del Sistema de Control Automático de Trenes**

Durante el año 2017, se continuó con servicio comercial en Línea 1 bajo sistema CBTC de forma satisfactoria, incorporando una serie de mejoras a lo largo del año, las que contribuyen a sostener de forma regular la oferta de transporte y velocidad comercial, permitiendo mayor disponibilidad y flexibilidad operacional.

El proyecto continuó con las pruebas de verificación y validación que conducen a la entrega de la última fase correspondiente a movimiento de trenes en modo UTO (sin conductor) en cocheras y en línea principal sin pasajeros.

### ◦ **Integración de Trenes NS16**

El proyecto de Integración de Trenes NS-16 consiste en el armado, montaje y puesta en marcha de 35 trenes de 7 coches, los cuales serán destinados a las líneas 2 y 5, reemplazando los trenes NS-74.

Los trenes NS-16 contarán con aire acondicionado, pasillo de intercurrencia entre coches, sistemas de comunicación de emergencia con el conductor, sistemas dinámicos de información al pasajero,

espacio reservado para personas con movilidad reducida, entre otras características. Estos trenes serán armados e integrados completamente en Chile, con este fin, durante el transcurso del año 2017 se terminó de implementar una fábrica de ensamblaje de trenes dentro de las instalaciones del Taller Neptuno, la cual a partir de mayo de 2017 comenzó a recibir las estructuras de coches del primer tren desde Sao Paulo, Brasil, las cuales fueron ingresadas a la fábrica para su proceso de integración.

Para diciembre de 2017 el primer tren NS-16 había iniciado su fase de pruebas, y se espera que su puesta en servicio comercial se realice en agosto de 2018.

### ◦ **Nuevos Accesos Tobalaba**

El proyecto tiene como alcance la ampliación del andén en estación Tobalaba de Línea 4, el cual considera la construcción de un nuevo pasillo peatonal paralelo en el andén de vía 2 (Plaza de Puente Alto - Tobalaba) que facilitará la combinación a Línea 1 y dos nuevos accesos hacia la superficie.

Durante el año 2017, se ejecutaron los túneles peatonales del proyecto y hacia el final del año

se iniciaron los trabajos de radier civil de los mismos. A su vez, se iniciaron los trabajos en el andén de Línea 4, lo cual fue acompañado de una campaña comunicacional para los pasajeros, con el objetivo de minimizar las perturbaciones a la operación de la red actual.

El proyecto terminó el año con un avance de 39%.

### ◦ **Intermodal Los Libertadores**

El proyecto Intermodal Los Libertadores, se ubicará en la comuna de Quilicura, y conectará de manera directa con la Estación terminal Los Libertadores de Línea 3 y las principales autopistas que unen la ciudad con el norte de la provincia de Santiago.

Durante el 2017, el proyecto se concentró en realizar actividades y reuniones de coordinación con las distintas entidades gubernamentales (DTPM, SECTRA, SEREMI, entre otros) para lograr minimizar el impacto en la zona, principalmente en el nudo de Quilicura donde existen varios proyectos futuros.



Por otro lado, se ingresó la pertinencia ambiental, que actualmente se encuentra en evaluación por parte del Servicio de Evaluación Ambiental (SEA). De manera paralela, se dio inicio a los procesos expropiatorios de los terrenos donde se emplazará la intermodal.

A fines del 2017, el proyecto presentó un avance de un 3%.

### ◦ Plan de Mejoramiento

Durante el año 2017 se evidenciaron considerables avances del Plan de Gestión de Fallas de Alto Impacto, logrando un alto porcentaje de Proyectos que pasaron a etapa de ejecución, sumado a un alto grado de cumplimiento de las metas comprometidas durante el año 2017.

Se destaca el afianzamiento de los equipos de trabajo conformado para cada Proyecto que componen el Plan de mejoramiento, conllevando en gran medida a lograr los hitos planteados a lo largo del año, bajo un entorno colaborativo entre las distintas áreas involucradas.

### ◦ Plan de Seguridad

Durante el año 2017, el Plan de Seguridad avanzó en la construcción de la 60° Comisaría de Carabineros ubicada en estación Baquedano, la que a diciembre de 2017 alcanzó un avance de 26,6% y que espera finalizar durante el segundo semestre de 2018.

Por otra parte, durante 2017, se realizó una actualización de requerimientos, consolidación de especificaciones técnicas y posterior adjudicación de contratos principales de 3 proyectos de esta cartera: i) Mejoramiento del sistema de video vigilancia en estaciones; ii) Implementación de sistema de intrusión; y iii) Implementación de una red de datos para CCTV en estaciones. El avance físico de estos proyectos a diciembre de 2017, corresponde a 29%, 31% y 29%, respectivamente, lo cual considera las etapas de ingeniería y licitación, donde esta última culmina con la firma de los contratos.

Para el 2018, se espera continuar con la ejecución de los contratos licitados, con el objetivo de mejorar la seguridad en la red de Metro y talleres.

### ◦ Mitigaciones Medio Ambientales

Durante el año 2017, finalizó el proyecto de insonorización de Subestaciones Eléctricas de Rectificación (SER) en su Fase II, en el cual se intervinieron 6 recintos de la red. Asimismo, se desarrolló el estudio acústico para definir los siguientes recintos SER a intervenir durante la Fase III, la cual se llevará a cabo en el transcurso del año 2018.

El proyecto de Regularización de residuos sólidos no peligrosos (RINP), inició durante el segundo semestre de 2017 el desarrollo de la ingeniería respectiva la cual concluirá a mediados del 2018.

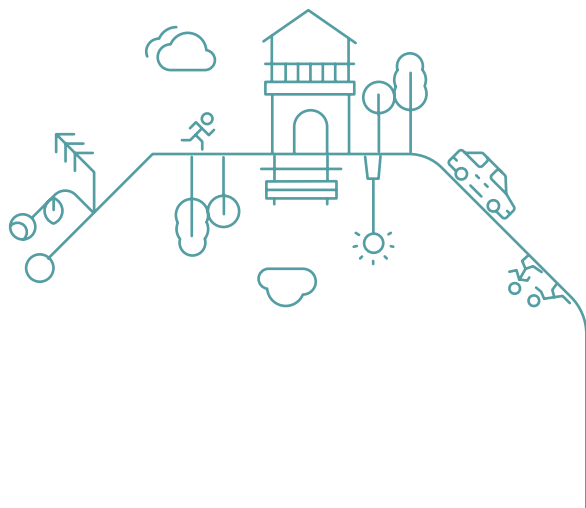
Respecto a los proyectos de Mitigación acústica en talleres (Cocheras Intermedias Quilín, Puente Alto y San Eugenio), durante el año 2017, se definió y autorizó una nueva estrategia en vías de obtener una mejor solución.

Durante el año 2017, el proyecto de solución acústica del Viaducto Teniente Cruz Línea 5, desarrolló el proceso de licitación de la obra civil, el cual finalizó con la adjudicación del primer tramo de mitigación, correspondiente al túnel acústico.

### ◦ **Contratos de energía contribuyen al medioambiente**

Con la inauguración de la planta fotovoltaica “El Pelicano” en la comuna de La Higuera, Región de Coquimbo, que entrega toda su producción a nuestra empresa, nos convertimos en el primer metro del mundo en operar con al menos 60% de energías solares y eólicas.

Gracias al aporte de esta nueva planta fotovoltaica y al parque eólico San Juan, que también entrega su producción a nuestra empresa, hace que aquello que hace solo unos años parecía un sueño, hoy es una realidad, el transporte público puede ser sustentable y crecer en base a las energías limpias.



La nueva planta Fotovoltaica El Pelicano cuenta con una capacidad instalada de 110 megawatt-peak, lo que equivale a la generación eléctrica necesaria para abastecer en promedio a 120 mil hogares chilenos. Se encuentra dentro de las 10 principales centrales de este tipo en el país y es la de mayor tamaño de la Región de Coquimbo.

Se estima que los dos nuevos contratos permitirán generar una reducción de emisiones a nivel país del orden de 130.000 ton CO2 al año, lo que equivale a la plantación de 7.800.000 de árboles. Esto permitirá a los usuarios a aportar de manera concreta en la lucha contra el cambio climático al momento de usar Metro.







# 02 Gobierno Corporativo

2.1. Descripción de la Organización	34
2.2. Organigrama (Al 31 de diciembre de 2017)	35
2.3. Directorio	36
2.4. Principales Ejecutivos 2017	39





## 2.1 | Descripción de la Organización

La Administración de Metro de Santiago está radicada en su Directorio, integrado por su Presidente, Vicepresidenta y cinco Directores. Durante el año 2017 se realizaron 25 Sesiones de Directorio.

De dicho organismo dependen el Gerente General, Gerencia Auditoría Interna y el Compliance Officer.

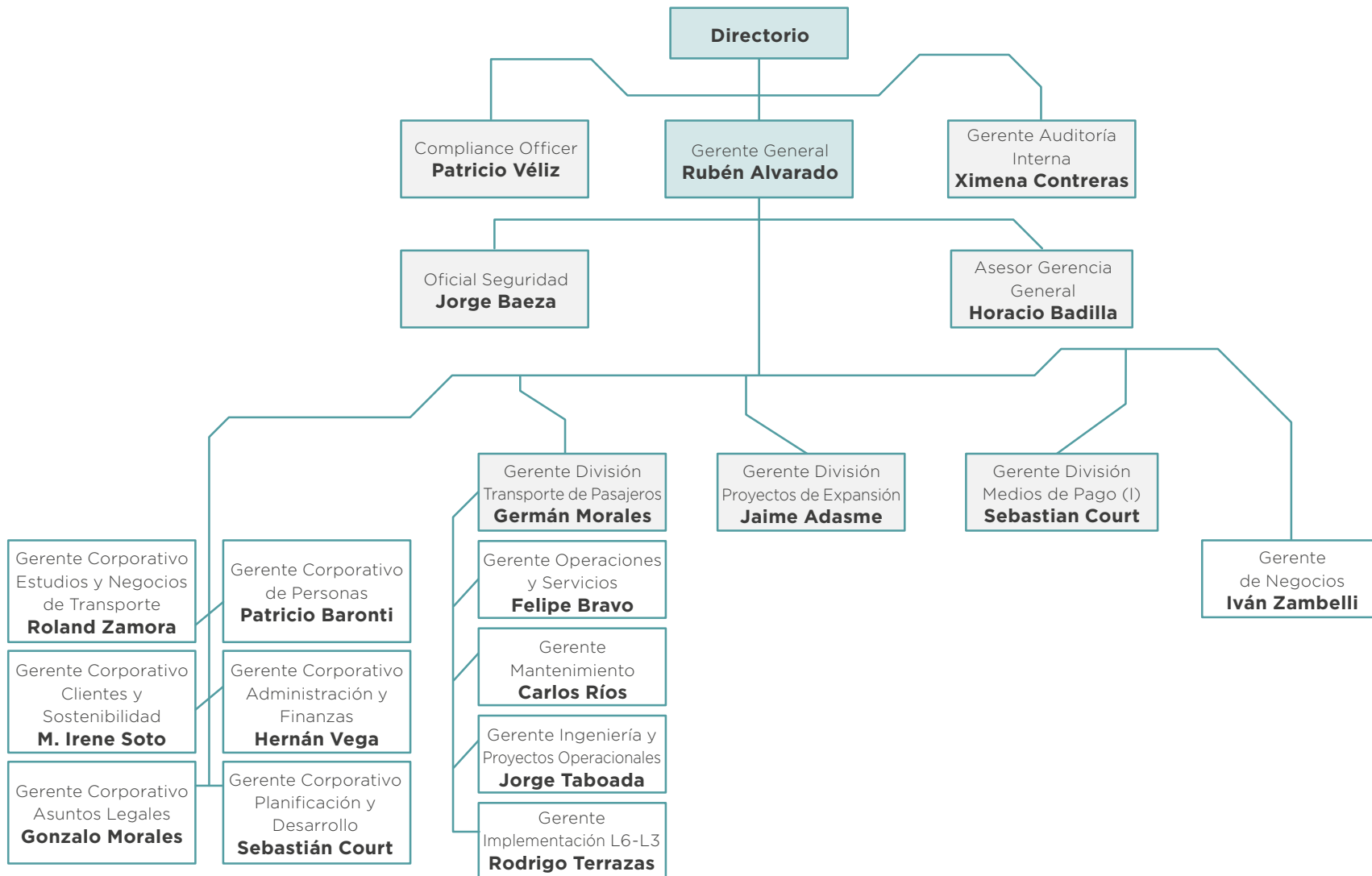
Al 31 de diciembre de 2017, el Gerente General ejerce la administración de la Empresa a través de seis Gerencias Corporativas, tres grandes Divisiones que corresponden a la División Transporte de Pasajeros, División Proyectos de Expansión y División

Medios de Pago. En las Gerencias Corporativas se incluyen las gerencias de Personas, Administración y Finanzas, Planificación y Desarrollo, Estudios y Negocios de Transporte, Clientes y Sostenibilidad, y Asuntos Legales. La División de Transporte de Pasajeros incluye las gerencias Operaciones y Servicios, Mantenimiento, Ingeniería y Proyectos Operacionales e Implementación Líneas 6 y 3. La División Proyectos de Expansión incluye las Gerencias de Línea 6, Línea 3 e Ingeniería, Obras Civiles y Arquitectura . Además depende directamente del Gerente General la Gerencia de Negocios, el Oficial de Seguridad de la Información y Asesor de la Gerencia General.



## 2.2 | Organigrama

(Al 31 de diciembre de 2017)



## 2.3 | Directorio (a diciembre 2017)

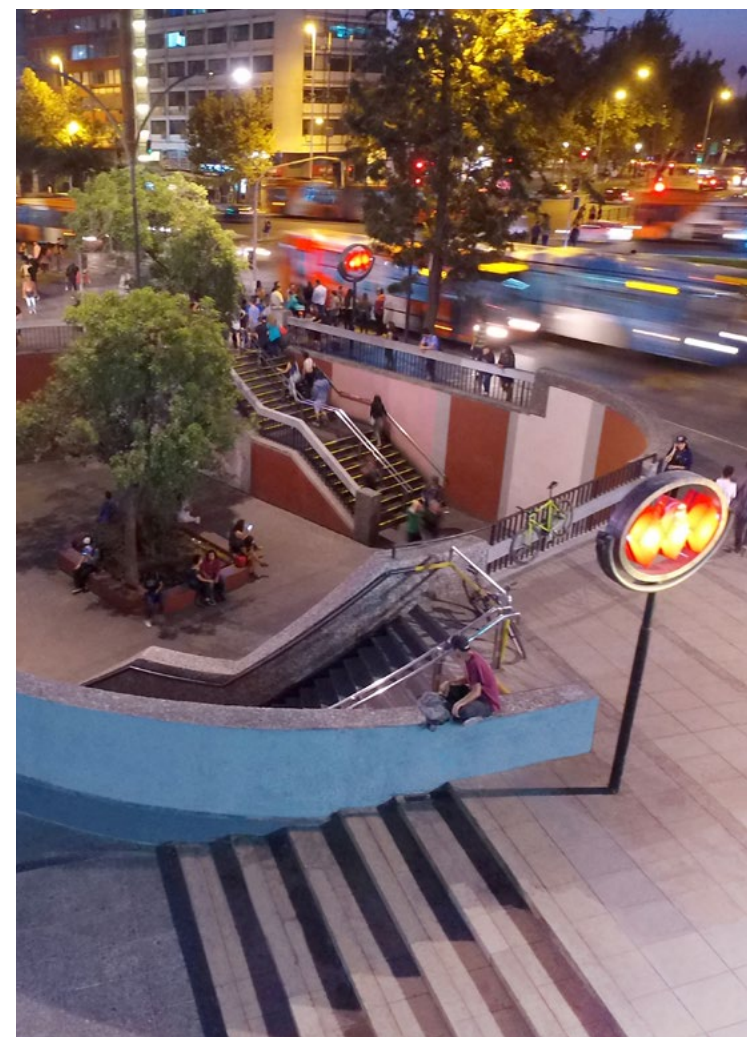
<b>Presidente Directorio</b>	Rodrigo Azócar Hidalgo	Ingeniero Civil Industrial	6.444.699-1
<b>Vicepresidenta</b>	Paulina Soriano Fuenzalida	Abogada	8.783.340-2
<b>Directora</b>	Karen Poniachik Pollak	Periodista	6.379.415-5
<b>Director</b>	Carlos Mladinic Alonso	Ingeniero Comercial	6.100.558-7
<b>Director</b>	Vicente Pardo Díaz	Ingeniero Civil	6.317.380-0
<b>Director</b>	Vladimir Glasinovic Peña	Ingeniero Civil Industrial	15.312.333-0

### Asesor Directorio

<b>Gerente de Auditoría Interna</b>	Ximena Contreras Duff	Contador Auditor	7.061.013-2
-------------------------------------	-----------------------	------------------	-------------

### Cambios en Directorio

Durante el año 2017 se produjeron cambios en la composición del Directorio. El señor Juan Carlos Muñoz presentó la renuncia a su cargo de Director el día 27 de marzo de 2017. En su reemplazo, fue nombrado el señor Vladimir Glasinovic en la Junta Ordinaria de Accionistas N° 26, efectuada el 24 de abril de 2017, oportunidad en la cual fueron designados los señores Rodrigo Azócar, Carlos Mladinic, Claudio Soto y Vicente Pardo y las señoras Paulina Soriano y Karen Poniachik. En tanto, el Director señor Claudio Soto presentó también su renuncia, con fecha 10 de octubre de 2017. Finalmente, en sesión de Directorio N° 918 de fecha 24 de abril de 2017, se acordó designar como Presidente del Directorio al Sr. Rodrigo Azócar y a la Sra. Paulina Soriano como Vicepresidenta



## Asesorías contratadas con Firmas Auditoras

Dentro del periodo comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2017, se cancelaron los siguientes servicios a empresas auditoras:

NOMBRE RAZÓN SOCIAL	SERVICIOS	HONORARIOS (\$)
KPMG Auditores Consultores Limitada.	Servicio auditoría de los Estados Financieros año 2016	135.207.879
	Mantenimiento de Certificación Propyme	2.509.869
	Servicio asesoría Bonos Internacional	139.549.583
<b>Total</b>		<b>277.267.331</b>
Deloitte Auditores y Consultores Limitada.	Soporte y mantención Plataforma Canal de Denuncia	2.660.581
<b>Total</b>		<b>2.660.581</b>
Ernst & Young Ltda.	Servicios de auditoría al proceso de mediación entre Metro y SERNAC	22.117.292
<b>Total</b>		<b>22.117.292</b>
PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores SpA	Servicio de desarrollo de base para un Sistema de Gestión ambiental para Metro	17.929.868
<b>Total</b>		<b>17.929.868</b>
BDO Auditores Consultores Ltda.	Auditoría para evaluar las gestión financiera contable, Procesos de recaudo y depósitos de fondos del Canal de Ventas	9.307.862
<b>Total</b>		<b>9.307.862</b>

Respecto de otras asesorías, cabe mencionar, que el Directorio y los Comités de Directores no contrataron otros servicios directamente, durante el año 2017.

## Comité de Directores

Existen 4 Comités de Directores los cuales son:

- **Comité de Gestión de Proyectos:** Encargado de revisar los lineamientos para el desarrollo de nuevos proyectos de extensión y de nuevas líneas.
- **Comité Operacional:** Analiza las líneas estratégicas y de gestión del desarrollo del negocio de la empresa, tratando temas de operación y servicios, planificación y control, de ingeniería y tecnología, de recursos humanos y comerciales.
- **Comité Auditoría, Finanzas y Riesgos:** Debe velar para que en la empresa se administren eficientemente sus recursos financieros y de conformidad a los procedimientos establecidos. Conoce los criterios contables adoptados por la empresa y sus eventuales modificaciones. Supervisa la labor de auditoría interna y se pronuncia sobre la auditoría externa de los estados financieros de la empresa, junto con revisar la matriz de riesgos y sus planes de tratamiento.
- **Comité Técnico:** Su objeto es revisar en detalle temas técnicos de mayor complejidad, asociados a proyectos en ejecución.



Cabe mencionar que las materias indicadas deben entenderse ilustrativas y no comprenden la totalidad de las funciones que detentan los comités, por ir variando conforme se va desarrollando el negocio. Durante el año 2017, los comités de directorio se encuentran conformados como a continuación se indica:

### Comités de Directorio 2017\* (a diciembre 2017)

Gestión de Proyectos	Operacional	Auditoría, Finanzas y Riesgos	Técnico
(Nº de sesiones: 10)	(Nº de sesiones: 12)	(Nº de sesiones: 12)	(Nº de sesiones: 15)
Vicente Pardo Díaz (Pdte.)	Vladimir Glasinovic Peña (Pdte.)	Carlos Mladinic Alonso (Pdte.)	Vicente Pardo Díaz (Pdte.)
Rodrigo Azócar Hidalgo	Rodrigo Azócar Hidalgo	Rodrigo Azócar Hidalgo	Rodrigo Azócar Hidalgo
Paulina Soriano Fuenzalida	Vicente Pardo Díaz	Paulina Soriano Fuenzalida	Paulina Soriano Fuenzalida
Carlos Mladinic Alonso	Karen Poniachik Pollak		Carlos Mladinic Alonso
Karen Poniachik Pollak			Karen Poniachik Pollak
Vladimir Glasinovic Peña			Vladimir Glasinovic Peña

Actuó como Secretario de Directorio y Comités el Sr. Patricio Véliz Möller.

\* El señor Juan Carlos Muñoz, quien había presidido el Comité Operacional, presentó la renuncia a su cargo de Director el día 27 de marzo de 2017. En su reemplazo, fue nombrado el señor Vladimir Glasinovic en la JOA de la empresa, efectuada el 24 de abril de 2017. Finalmente, el Director señor Claudio Soto presentó también su renuncia, con fecha 10 de octubre de 2017.

### Comités de Directorio 2016

Gestión de Proyectos	Operacional	Auditoría, Finanzas y Riesgos	Técnico
(Nº de sesiones: 11)	(Nº de sesiones: 11)	(Nº de sesiones: 13)	(Nº de sesiones: 19)
Vicente Pardo Díaz (Pdte.)	Juan Carlos Muñoz Abogabir (Pdte.)	Carlos Mladinic Alonso (Pdte.)	Vicente Pardo Díaz (Pdte.)
Rodrigo Azócar Hidalgo	Rodrigo Azócar Hidalgo	Rodrigo Azócar Hidalgo	Rodrigo Azócar Hidalgo
Carlos Mladinic Alonso	Vicente Pardo Díaz	Claudio Soto Gamboa	Carlos Mladinic Alonso
Juan Carlos Muñoz Abogabir	Karen Poniachik Pollak	Paulina Soriano Fuenzalida	Juan Carlos Muñoz Abogabir
Karen Poniachik Pollak			Karen Poniachik Pollak
Paulina Soriano Fuenzalida			Paulina Soriano Fuenzalida
Claudio Soto Gamboa			Claudio Soto Gamboa

Actuó como Secretario de Directorio y Comités el Sr. Patricio Véliz Möller.





## 2.4 | Principales Ejecutivos 2017

Cargo	Nombre	Profesión	C.I.	Fecha nombramiento
Gerente General	Rubén Alvarado Vigar	Ingeniero Civil Químico	7.846.224-8	29/09/2014
Gerente División Proyectos Expansión	Jaime Adasme Araya	Constructor Civil	7.535.688-9	01/06/2012
Gerente División Transporte de Pasajeros	Germán Morales Gaarn	Ingeniero Civil en Minas	5.849.974-9	01/12/2016
Gerente División Medios de Pago (i)	Sebastián Court Benvenuto	Ingeniero Civil Matemático	15.779.884-7	01/12/2016
Gerente Corporativo Administración y Finanzas	Hernán Vega Molina	Ingeniero Comercial	6.373.587-6	01/03/1997
Gerente Corporativo Personas	Patricio Baronti Correa	Psicólogo	12.636.901-8	01/12/2014
Gerente Corporativo Planificación y Desarrollo	Sebastián Court Benvenuto	Ingeniero Civil Matemático	15.779.884-7	01/12/2016
Gerente Corporativo Estudios y Negocios de Transporte	Roland Zamora Vega	Ingeniero Civil Industrial	9.395.145-K	05/07/2011
Gerente Corporativo Clientes y Sostenibilidad	María Irene Soto Layseca	Periodista	8.308.174-0	05/10/2015
Gerente Corporativa Asuntos Legales	Gonzalo Morales Moreno	Abogado	8.866.936-3	01/01/2008
Gerente Operaciones y Servicios	Felipe Bravo Busta	Ingeniero Civil Industrial	10.567.676-K	01/06/2016
Gerente de Mantenimiento	Carlos Ríos Bustamante	Ingeniero Civil Industrial	15.255.134-7	01/12/2016
Gerente de Ingeniería y Proyectos Operacionales	Jorge Taboada Rodríguez	Ingeniero Civil Industrial	7.321.976-0	01/12/2016
Gerente Implementación Líneas 6 y 3	Rodrigo Terrazas Michell	Ingeniero Electrónico	9.516.705-5	01/12/2016
Gerente de Negocios	Iván Zambelli Klenner	Ingeniero Comercial	5.993.203-9	26/10/2015
Compliance Officer	Patricio Véliz	Abogado	8.473.501-9	18/06/2017
Gerente Auditoría Interna	Ximena Contreras Duff	Contador Público y Auditor	7.061.013-2	13/02/2017

Cabe señalar que los ejecutivos principales de Metro y los Directores de la empresa no tienen participación en el capital de la sociedad, pues Metro es una empresa en que el Estado es dueño de la totalidad de su capital accionario.

### Cambios en Equipo Gerencial

Durante el 2017 no hubo reestructuraciones en el equipo Gerencial actual.

En febrero 2017 ingresa a Metro la señora Ximena Contreras al cargo de Gerente de Auditoría Interna y en junio 2017 se incorpora como trabajador de Metro Patricio Véliz creándose el cargo de Compliance Officer.



## 2.4.1. Remuneraciones Directorio

Cuadros comparativos de las remuneraciones percibidas por los Directores durante los años 2017 y 2016, expresadas en miles de pesos:

- Participación o Asignación Año 2017

Corresponde a gastos de representación y a remuneración establecida por la asistencia a cada sesión de Directorio. Incluye la remuneración única mensual por concepto de asistencia a “Comité de Directorio”.

PARTICIPACIÓN O ASIGNACIÓN AÑO 2017 (en miles de pesos)			
Directores Año 2017	Remuneración Fija	Remuneración Variable	Total
Rodrigo Azócar Hidalgo	119.281	0	119.281
Paulina Soriano Fuenzalida	5.825	13.038	18.863
Juan Carlos Muñoz Abogabir	971	2.566	3.537
Vicente Pardo Díaz	3.884	10.264	14.148
Karen Poniachik Pollak	3.884	10.264	14.148
Carlos Mladinic Alonso	3.884	10.264	14.148
Claudio Soto Gamboa	3.020	7.697	10.717
Vladimir Glasinovic Peña	2.589	6.842	9.431
<b>TOTAL</b>	<b>143.338</b>	<b>60.935</b>	<b>204.273</b>

° Participación o Asignación Año 2016

PARTICIPACIÓN O ASIGNACIÓN AÑO 2016 (en miles de pesos)			
Directores Año 2016	Remuneración Fija	Remuneración Variable	Total
Rodrigo Azócar Hidalgo	115.984	0	115.984
Paulina Soriano Fuenzalida	5.665	12.677	18.342
Juan Carlos Muñoz Abogabir	3.776	9.980	13.756
Vicente Pardo Díaz	3.776	9.980	13.756
Karen Poniachik Pollak	3.776	9.980	13.756
Carlos Mladinic Alonso	3.776	9.980	13.756
Claudio Soto Gamboa	3.776	9.980	13.756
<b>TOTAL</b>	<b>140.529</b>	<b>62.577</b>	<b>203.106</b>

### Pasajes, Viáticos y otros Estipendios

Durante el año 2017 los gastos de pasajes ascendieron a M\$ 6.093 (año 2016 no hubo desembolso).

En cuanto a los viáticos durante el año 2017 no hubo desembolso y el año 2016 se desembolsó M\$ 563.

### Principales Ejecutivos

Durante el año 2017 las remuneraciones percibidas por el Gerente General ascendieron M\$ 215.778 (M\$ 206.858 a diciembre 2016) y las rentas percibidas por otros Gerentes ascendieron a M\$ 2.108.528 (M\$ 1.672.917 a diciembre 2016).

Los gerentes tienen derecho, durante el primer trimestre de cada año, a un bono anual individual cuyo cálculo se basa en los resultados de la empresa y el desempeño individual en el año calendario anterior, siendo aprobado anualmente por el Directorio de la Empresa.

## 2.4.2. Síntesis de comentarios y proposiciones de accionistas y del comité de directores

### Uniones Directorio

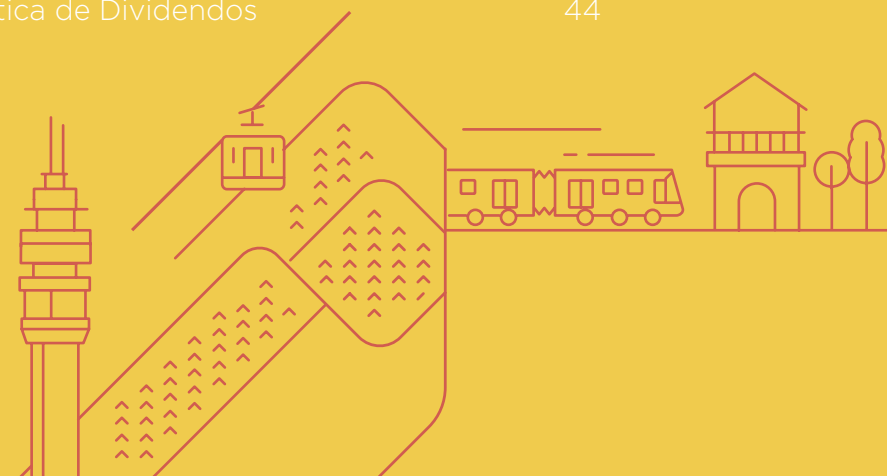
Tanto los Accionistas como el Comité de Directores no han realizado solicitud de informar comentarios ni proposiciones en la presente Memoria.





# 03 **Propiedades** y Acciones

3.1. Propiedad	43
3.2. Política de Dividendos	44



## 3.1 | Propiedad



La Empresa es propiedad de dos accionistas: la Corporación de Fomento de la Producción - Corfo y el Fisco, representado por el Ministerio de Hacienda, siendo su controlador el primero de ellos. Metro no posee acuerdos de actuación conjunta.

Respecto a los aumentos de capital, con fecha 22 de junio se llevó a cabo la 36a Junta Extraordinaria de Accionistas, en ella se acordó:

- Aumentar el capital suscrito y pagado, capitalizándose aportes fiscales por la suma de \$108.150.000.000, valor nominal, mediante la emisión de 3.617.056.856 acciones de pago de la serie "A", que Corfo suscribirá y pagará a más tardar el 31 de diciembre de 2017

El día 26 de septiembre de 2017, Corfo pagó los aportes suscritos el 22 de junio de 2017.

Con fecha 28 de diciembre se llevó a cabo la 37a Junta Extraordinaria de Accionistas, en ella se acordó:

- Aumentar el capital emitido y suscrito, capitalizándose aportes fiscales por la suma de \$231.642.245.444, valor nominal, mediante la emisión 7.667.734.043 acciones de pago de la serie A suscritas y pagadas por el Fisco y Corfo a prorrata de sus intereses y participación social.

Las acciones A corresponden al capital inicial y a los aumentos del mismo que sean suscritos y pagados por el Fisco de Chile y por la Corporación de Fomento de la Producción y no podrán ser enajenadas. Las acciones serie B corresponden a aumentos de capital que podrían permitir la incorporación de otros accionistas.

La distribución de accionistas al 31 de diciembre de 2017 se detalla en el siguiente cuadro:

ACCIONISTAS	Nº de Acciones (millones)			%
	Serie "A"	Serie "B"	Total	Partic.
Corporación de Fomento de la Producción	43.282,45	12.103,47	55.385,92	64,47%
Fisco, representado por el Min. de Hacienda	23.459,94	7.060,21	30.520,14	35,53%
<b>TOTAL</b>	<b>66.742,39</b>	<b>19.163,68</b>	<b>85.906,06</b>	<b>100,00%</b>

El capital pagado al 31 de diciembre de 2017 está representado por 66.742.385.146 y 19.163.677.063 acciones nominativas sin valor nominal. Serie A y B respectivamente, correspondiendo 55.385.920.183 acciones a la Corporación de fomento de la producción y 30.520.142.026 acciones al Fisco de Chile.

El capital pagado al 31 de diciembre de 2016 está representado por 55.457.594.247 y 19.163.677.063 acciones nominativas sin valor nominal. Serie A y B respectivamente, correspondiendo 46.825.475.189 acciones a la Corporación de fomento de la producción y 27.795.796.121 acciones al Fisco de Chile.



## 3.2 | Política de Dividendos



La política de dividendos de la empresa es aquella que se consigna en sus estatutos y en la Ley de Sociedades Anónimas, en orden a que en cada ejercicio se distribuya al menos el 30% de las utilidades líquidas, debiendo dicha política revisarse año a año. Esto con el objeto de analizar aspectos tales como la existencia de inversiones cuantiosas, proyectos importantes en ejecución o, en general, cualquier otra circunstancia que pudiere hacer procedente adoptar una decisión distinta al criterio recién indicado como política.

La política de dividendos de la Empresa concuerda con la legislación vigente en que a lo menos un 30% de la utilidad líquida del año debe destinarse al reparto de dividendos en dinero, salvo acuerdo diferente adoptado por la Junta de Accionistas por la unanimidad de las acciones emitidas.

En Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 24 de abril de 2017, se acordó no distribuir utilidades ni reparto de dividendos.





# 04 Subsidiarias y Asociadas en Otras Sociedades



Metro S.A. tiene como única filial la empresa de Transporte Suburbano de Pasajeros S.A. (Transub S.A.)

Mediante escritura pública de 30 de enero de 1998, suscrita entre la Empresa de Ferrocarriles del Estado y la Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A., ante el Notario de Santiago don Francisco Rosas Villarroel, se llevó a cabo la creación de la Empresa de Transporte Suburbano de Pasajeros S.A. Los antecedentes de dicha filial son los siguientes:

- **Individualización y naturaleza:** La Empresa de Transporte Suburbano de Pasajeros S.A., que puede también usar o identificarse con la sigla “Transub S.A.”, es una sociedad anónima de duración indefinida y con domicilio en la ciudad de Santiago.
- **Capital suscrito y pagado:** Su capital suscrito y pagado es de \$ 30.000.000 (treinta millones de pesos), dividido en treinta mil acciones nominativas, de una sola serie y sin valor nominal.
- **Objeto social y actividades a desarrollar:** Su objeto social es atender servicios de transporte suburbano de pasajeros y la explotación comercial de sus bienes en actividades o servicios complementarios.

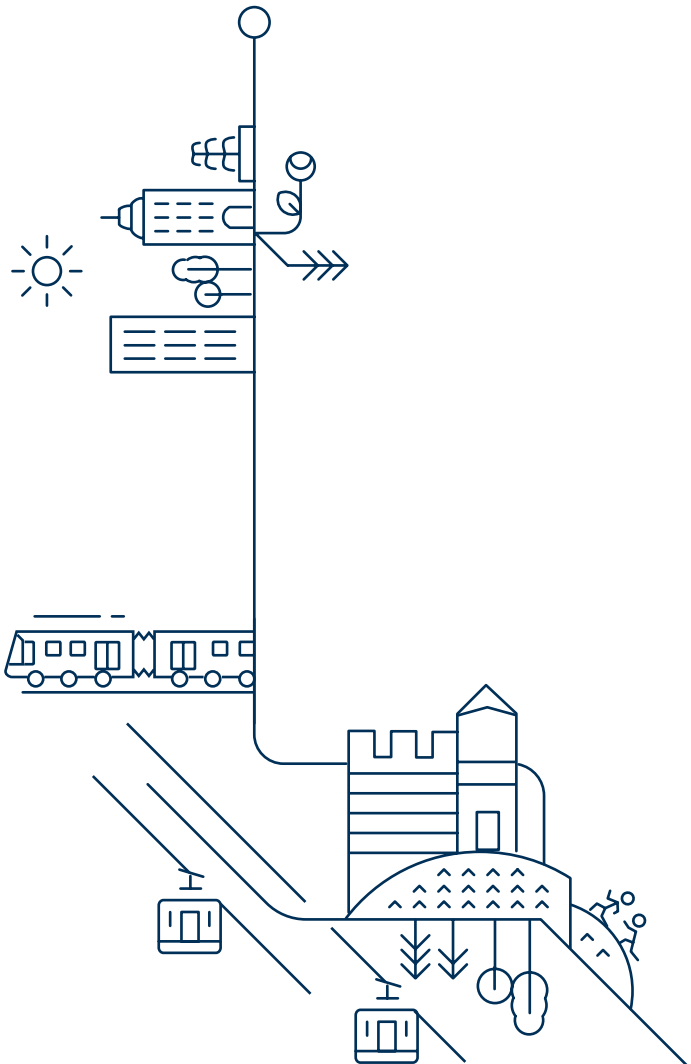
- **Directores y Gerente General:** Su directorio está integrado por los señores Hernán Vega Molina, Ignacio Tapia Hortuvia y Roland Zamora Vega en representación de Metro S.A.; y Darío Farren Spencer y Cecilia Araya Catalán, en representación de EFE.

Atendido que Transub S.A. no se encuentra activa, sus Directores y Gerente General, no cobran remuneraciones por las sesiones a las que sea necesario asistir.

Cargos en el Directorio y Gerencia General:

<b>Presidente</b>	Hernán Vega Molina
<b>Vicepresidente</b>	Darío Farren Spencer
<b>Gerente General Interino</b>	Augusto Lucero Alday

- **Porcentaje de participación:** El porcentaje de participación de Metro S.A. en la filial es de un 66,66%.
- **Directores y Gerentes de la matriz:** Don Hernán Vega Molina, tiene el cargo de Gerente Corporativo de Administración y Finanzas de Metro S.A.; don Ignacio Tapia Hortuvia tiene el cargo de Subgerente de Finanzas; don Roland Zamora Vega tiene el cargo de





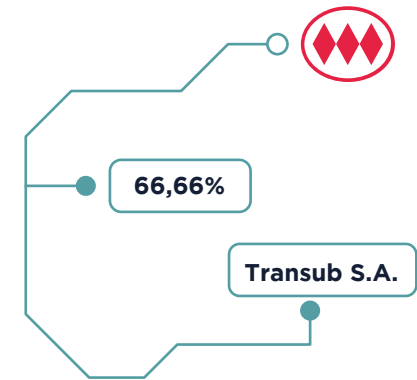
Gerente Corporativo de Estudios y Negocios de Transporte; y don Augusto Lucero Alday tiene el cargo de Asesor Senior en Metro S.A.

- **Relaciones comerciales con la filial:** No han existido relaciones comerciales entre la matriz y su filial.
- **Actos y Contratos suscritos con la filial:** No se han suscrito actos o contratos con la filial.

- **Proporción de la inversión en el activo:** La inversión en la filial alcanza a un 0% de los activos de Metro S.A. (el patrimonio de la filial es negativo y por lo tanto su valorización es de \$ 1 en el activo de Metro S.A).

- **Relaciones de propiedad entre filiales y coligadas:** Metro S.A. no tiene otras filiales ni coligadas.

- Esquema relación de propiedad directa que tiene Metro S.A. sobre Transub S.A.





# 05 Trabajadores

5.1. Dotación de Personal	49
5.2. Formación y Capacitación	50
5.3. Relaciones Laborales	53

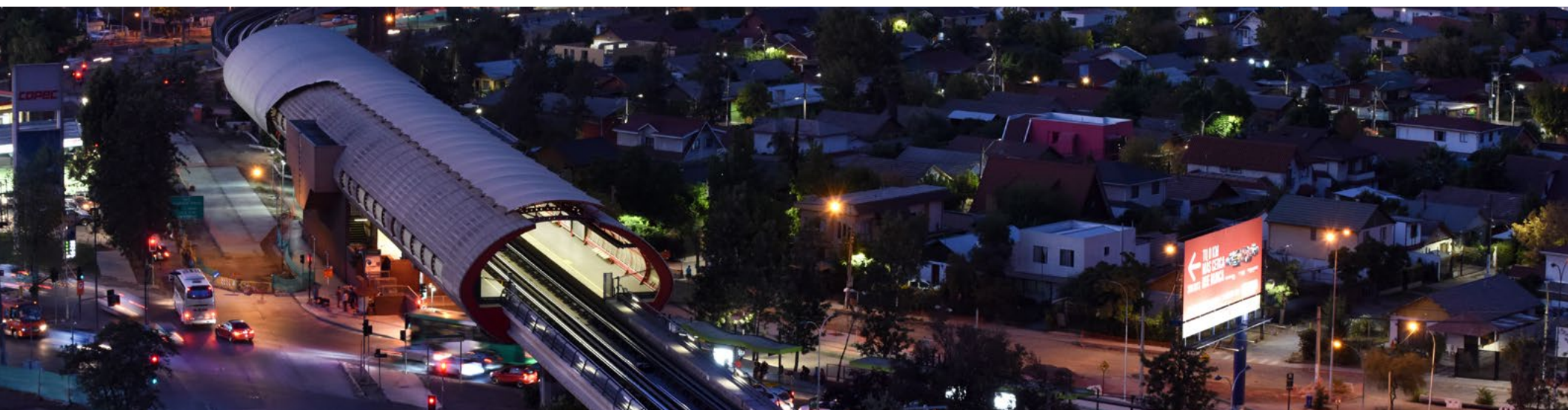




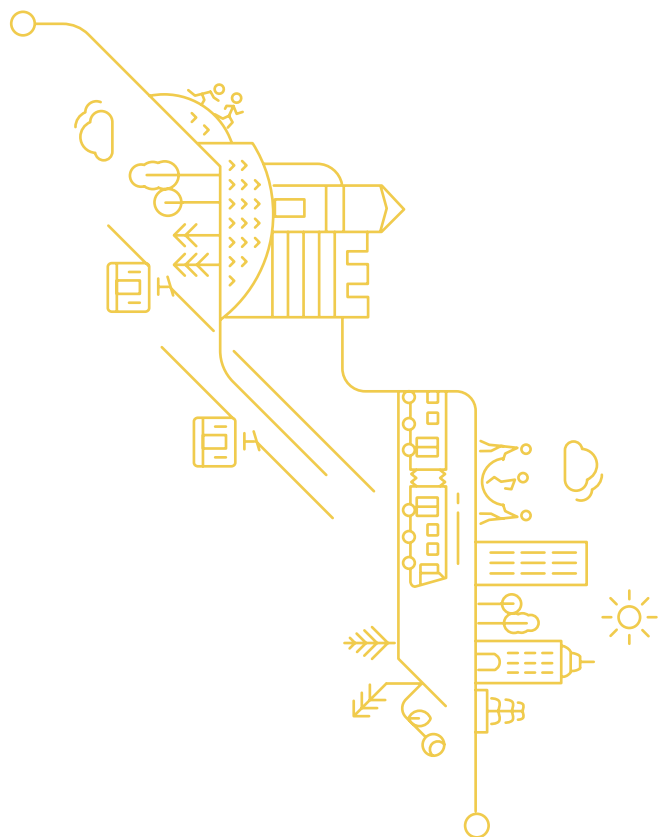
## 5.1 | Dotación de Personal

Los trabajadores y trabajadoras son uno de los pilares principales de la empresa, entendiendo la organización que las condiciones y posibilidades de desarrollo de éstos son fundamentales para una exitosa gestión.

Año (a diciembre)	2013	2014	2015	2016	2017
Agente líneas automáticas					36
Conductores	1.031	1.036	1.007	966	865
Ejecutivo	56	55	57	59	69
Jefes	199	219	232	242	271
Jefes Estación	416	419	415	422	408
Personal Operativo	153	155	204	235	270
Profesionales	429	465	490	540	624
Supervisores	194	202	210	226	267
Técnicos Mantenimiento	334	339	378	358	395
Técnicos y Administrativos	306	326	330	391	408
Vigilantes	412	414	507	568	691
<b>TOTAL</b>	<b>3.530</b>	<b>3.630</b>	<b>3.830</b>	<b>4.007</b>	<b>4.304</b>



## 5.2 | Formación y Capacitación



Durante 2017 se rediseñó el área de Capacitación, dividiéndose en dos: Capacitación Técnica y Capacitación Corporativa.

El nuevo diseño, con dos áreas, permite concentrar en Capacitación Técnica todos los procesos de habilitación y entrenamiento de Metro, propios de las gerencias de Operaciones y Servicios, Mantenimiento e Implementación de Líneas Automáticas (División Transporte de Pasajeros), generando criterios comunes y estandarizados en términos del ciclo de aprendizaje.

En el área de Capacitación Corporativa se concentran, por su parte, todos los procesos de capacitación transversal -asociados a lineamientos estratégicos Metro- y aquellos propios de necesidades específicas de cargos y/o áreas, además de concentrar el foco administrativo regulatorio.

Durante el año 2017 se logró capturar un 73% de franquicia tributaria lo que permitió generar mejores y mayor cantidad de procesos de capacitación a través de recursos provenientes de este ítem.

### Capacitación Técnica:

El área se enfoca durante el segundo semestre de 2017 en el rediseño del actual modelo de capacitación, para basarse progresivamente en mallas curriculares que permitirán ejecutar procesos ajustados a las necesidades de los equipos de trabajo, a través de un plan de formación estandarizado, haciendo posible la renovación y actualización constante de conocimientos del personal.

De esta manera se fortalece la formación de cargos propios de Metro, tales como conductores, agentes de líneas automáticas, etc., profundizándose durante el 2017 además, el trabajo en los perfiles por competencias de dichos cargos desde el área de Desarrollo Organizacional, lo que posibilita procesos de selección y capacitación integrados.



Durante 2017 se ejecutaron 211.964 horas de capacitación, las que abarcaron a 1.356 personas, distribuidas en dos procesos de capacitación: habilitaciones de cargo, que corresponden a la etapa de transferencia de conocimientos específicos de la organización para personas nuevas, y está orientada a cargos masivos y operativos tales como conductores, jefes de estación, vigilantes privados, supervisores, agentes de líneas automáticas, entre otros.

El segundo proceso corresponde a los reentrenamientos, que tienen como objetivo mantener, fortalecer y actualizar los niveles de conocimiento y habilidades tanto funcionales como conductuales de acuerdo a las brechas detectadas en función de los objetivos de la empresa.

Es así que durante el año 2017, se ejecutaron reentrenamientos para jefes de estación, supervisores de servicios, supervisores de gestión operativa, inspectores de servicios de seguridad y personal de intermodal, todos cargos de la Gerencia de Operaciones y Servicios. Estos reentrenamientos combinan teoría y práctica a través de análisis de casos reales; revisión de procedimientos operacionales, y la transferencia de herramientas conductuales que permitan desarrollar mejor sus funciones, apuntando al logro de la excelencia

operacional y a la contribución en la experiencia de viaje de los clientes Metro. Durante 2017 se realizó un total de 9.208 horas de capacitación por concepto de reentrenamiento.

Para la implementación y puesta en marcha de la nueva Línea 6, se capacitó entre los meses de enero y diciembre de 2017 un total de 213 personas, para un total de 13 cargos diferentes. Las líneas automáticas requieren para su funcionamiento de cargos distintos a los de las líneas tradicionales, invirtiéndose en su formación un total de 45.685 Horas, lo que equivale a un 22% de total de horas de capacitación técnica. Para llevar a cabo el programa de líneas automáticas se desarrolló de forma interna el levantamiento de competencias técnicas como base para desarrollar las nuevas mallas de formación y diseño instruccional para los nuevos cargos, con un exigente proceso de liberación para el desempeño en la línea.

En el área de Mantenimiento, por otra parte, se continuó el trabajo ya iniciado en 2016 con mayor fuerza, avanzando hacia el diseño de un modelo de formación técnica para el área. El diseño del modelo formaliza las etapas del ciclo de formación que ya existían en Metro, con el objeto de mantener a los técnicos con conocimientos actualizados, generando un proceso

de capacitación estandarizado y formalizado para los distintos perfiles técnicos. Lo anterior, a partir de la construcción de mallas curriculares.

Durante 2017 el plan de formación de la Gerencia de Mantenimiento logró ejecutar 42.799 horas de capacitación, con un total de 1.071 participaciones, logrando llegar al 70% de la dotación de esta gerencia.

También en el área de Mantenimiento, el año 2017 se continuó con el programa de formación dual. Este comenzó el año 2016, como piloto, con el ingreso de seis alumnos de III medio del Liceo Técnico Profesional Vicente Pérez Rosales en los talleres Neptuno de Metro. Estos alumnos, que durante el año 2017 cursaron IV medio, finalizaron su proceso con la práctica profesional, compuesta por 256 horas de trabajo en talleres Neptuno. Para generar empleabilidad a los alumnos, y completar de manera exitosa su ciclo de formación en Metro, se generó el ingreso de estos alumnos como trabajadores de la empresa, en el nuevo cargo de “asistente de mantenimiento”. De esta manera se impulsa un modelo sustentable de ingreso de técnicos para Metro, quienes se forman con los requerimientos específicos de la empresa, un elevado nivel de calidad, y además fortaleciendo la relación de Metro con la comunidad.



Para el año 2018 se renueva el programa de Formación Dual, en alianza con la Corporación de Capacitación y Empleo SOFOFA, con el ingreso de 6 nuevos alumnos de III año medio.

### Capacitación Corporativa:

Esta área se enfocó, durante 2017, en el mejoramiento en la gestión de los procesos a su cargo. Es así como el programa de Becas, que contempla el financiamiento de carreras técnicas universitarias y continuidad de estudios y especialización para trabajadores Metro, implementó varias mejoras, actualizando los montos de cobertura, porcentajes de asignación y sistemas de recuperación de los fondos asociados a préstamos de capacitación. Al mismo tiempo se implementó una plataforma de postulación para trabajadores, lo que entregó mayor fluidez al proceso, y una mejor experiencia de cara a los usuarios.

Un total de 180 becas de estudios fueron entregadas por Metro, en conjunto con sus sindicatos, para que trabajadores puedan continuar estudiando carreras profesionales, técnicas o post grados.

Otro de los procesos a cargo de esta área, la integración corporativa, generó un total de 3.548 horas de capacitación durante 2017. Participaron en esta instancia formativa cargos administrativos y profesionales, personal operativo y técnico, así como jefaturas y ejecutivos. Este proceso es clave en los nuevos trabajadores Metro, facilitando un alineamiento temprano con los valores, cultura y objetivos estratégicos de la organización. Adicionalmente busca ser un aporte al compromiso y generación de redes dentro de Metro.

En el ámbito de la capacitación corporativa, se desarrolló un plan de cursos transversales, para optimizar el presupuesto disponible, al proponer temas de interés general en la organización, y que favorecen perfeccionamiento de todos los trabajadores. En modalidad presencial se realizaron cursos tales como Administración de Contratos, Negociación y diversas herramientas computacionales, permitiendo capacitar en ellos a 270 personas. Paralelamente, en modalidad e-learning, se capacitó un total de 252 personas, en 5 cursos de interés transversal: Administración del tiempo, Administración de presupuesto y endeudamiento, Previsión Social, Técnicas de comunicación efectiva y Técnicas de prevención de estrés.

En relación a las necesidades específicas de capacitación de las distintas gerencias, se ejecutó en un 66% del plan diseñado, lo que implica una importante mejora en el grado de ejecución con respecto a años anteriores.

Finalmente, con respecto a formación asociada a Liderazgo, desde el área de Desarrollo Organizacional se dio continuidad, por tercer año, al “Programa de Liderazgo para una Gestión Colaborativa”, abarcando a un total de 290 jefaturas Metro.

Este programa estuvo marcado el 2017 por la incorporación de gran parte de los Supervisores de las Gerencias de Operaciones y Servicios, y Mantenimiento. De esta manera se incorporó a los liderazgos intermedios de Metro, quienes tienen a su cargo a la mayor cantidad de trabajadores. Este programa de Liderazgo nació de la planificación estratégica 2015.

## 5.3 | Relaciones Laborales

Durante el período del 2017, y en el marco de las relaciones laborales desarrolladas entre Gerencia de Personas y las Organizaciones Sindicales, la empresa celebró una negociación colectiva de trabajo anticipada, la cual marco un hito al unificar dos Convenios Colectivos.

Con el Sindicato Unificado de Trabajadores de Operaciones y Servicios, se anticipó el proceso de negociación colectiva suscribiéndose un Convenio Colectivo de Trabajo, cuya vigencia es del 1° de marzo de 2017 hasta el 29 de febrero de 2020. Este proceso involucró a 1.053 trabajadores de la empresa.

Por último, destacamos que el porcentaje de sindicalización a diciembre de 2017 fue aproximadamente del 95% en Metro S.A., que demuestra el rol preponderante que tienen las entidades representativas de trabajadores en la empresa, manteniendo un dialogo permanente en un ambiente de confianza, lo que redundo en acuerdos que van en beneficio de los trabajadores y aportan a la sostenibilidad de Metro.

### Calidad de Vida:

Durante el año 2017, el área de Calidad de Vida de la Gerencia de Recursos Humanos continuó el Programa Metro Vida, incentivando el autocuidado y estilos de vida saludable, donde se atendió a 1.941 trabajadores. Este programa considera actividades como inmunizaciones (971 atenciones), asesoría médica nutricional, que consiste en orientación médica y nutricional preventiva a trabajadores que presentan factores de riesgo cardiovascular (680 atenciones); y Contraloría Médica (290 atenciones).

Por su parte, las Políticas de Alcohol y Drogas existentes en la empresa consideran el Programa de Asistencia al Empleado, el cual está destinado a la prevención y control del consumo de drogas y alcohol. En torno a este tema, el año 2017 se capacitó a 42 nuevas jefaturas y supervisores en este tema.

Metro cuenta con un Fondo de Bienestar, iniciativa de la que pueden ser socios todos los trabajadores de nuestra empresa con contrato indefinido, pagando una cuota mensual (la empresa entrega aporte económico por trabajador socio, cuya relación es cinco a uno). Con ello accede a reembolsos de prestaciones médicas y dentales, préstamos

médicos y sociales, además de diversos convenios de atención dental, farmacias, ópticas, clínicas y hospitales. En 2017 este Fondo de Bienestar alcanzó los 4.033 socios.

Con el objetivo de acercar y difundir los beneficios se creó la página web “mis beneficios”, la que fue el resultado de un trabajo conjunto del área de Calidad de Vida y los sindicatos, a través del Fondo de Bienestar. De esta forma, se reúne en un solo sitio los beneficios con los que cuenta el trabajador de Metro y orienta a todos quienes puedan tener dudas o consultas sobre éstos.

Durante el 2017 el Fondo de Bienestar realizó por tercer año consecutivo su cuenta pública a toda la organización con el objetivo de dar a conocer el detalle de la gestión realizada durante el 2016. Este año se buscó dar un sello distintivo generando mayor cercanía con los trabajadores al realizar el lanzamiento del sitio web de beneficios.

En otro ámbito, y con el objetivo de promover la integración de los trabajadores y su grupo familiar con la empresa e incentivar un estilo de vida saludable a través del desarrollo de actividades recreativas, deportivas y formativas, Metro desarrolla el Programa de Recreación y Deporte.



En este contexto, las actividades deportivas que destacaron el año 2017 fueron: Copa de Fútbol Calidad de Vida que considera categorías todo competidor y sénior en las que participaron 512 personas; Torneo de tenis masculino y femenino, que contó con la participación de 25 trabajadores; y el Programa de Acondicionamiento Físico con un promedio mensual de 473 asistencias y 94 horas (1.122 horas en todo el año). Además se brindó apoyo con un stand de masaje kinesiológico e hidratación a los participantes de la Maratón de Santiago con una cobertura de 76 personas entre trabajadores y familiares.

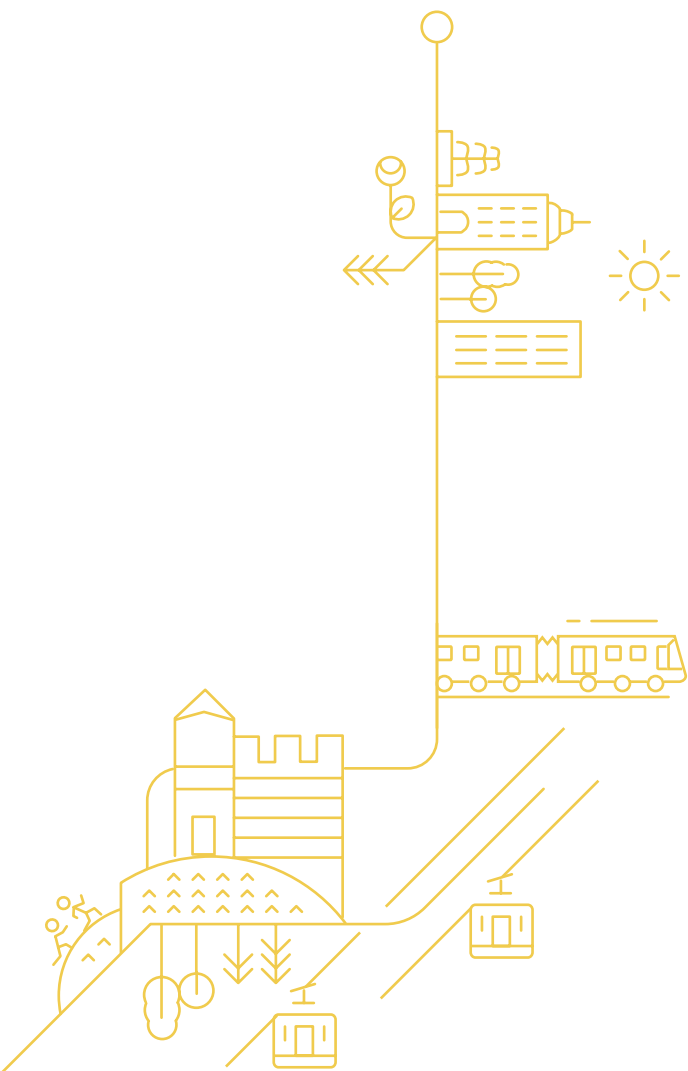
En el caso de las actividades recreativas para nuestros trabajadores y sus familias, destacaron las Vacaciones de invierno y verano para hijos de trabajadores, a las que asistieron 293 menores. Además, la celebración del Día del Niño reunió a 592 personas, el Programa Mi Familia Visita Metro congregó a 123 asistentes, la celebración del Día de los Enamorados contó con la participación de 446 personas. A la Fiesta de Navidad asistieron 2.640 personas, entre trabajadores y sus familias y en la Fiesta de Fin de Año participaron 1.441 trabajadores.

Además, durante el 2017 se realizó el 1º Concurso de Cuentos y Pintura Infantil “Encontremos con la alegría de ser diferentes”, en el que participaron 64 niños y los 6 cuentos y dibujos ganadores dieron forma a un cuaderno para ser obsequiado a cada trabajador.

Además de lo anterior se saludaron a los trabajadores en días especiales como son el día de la mujer, día del trabajo, día de la madre y el padre, celebración de fiestas patrias y paseos de fin de año. También se reconoció a 591 trabajadores su permanencia en Metro en una ceremonia que consideró desde los 10 años hasta los 45 años de vida laboral en Metro.

Otra iniciativa impulsada por el área de Calidad de Vida es el programa Más Cerca de Ti, cuyo objetivo es apoyar a nuestros colaboradores brindando atención social en terreno a trabajadores en situaciones problemáticas que afectan su calidad de vida y la de su grupo familiar, marcando presencia en eventos trascendentales. En este contexto se atendió a 717 trabajadores durante el 2017 (60 en promedio mensual), además de realizar 17 charlas de integración.





### Servicios Externos:

El área de Servicios Externos tiene por objetivo gestionar y validar el cumplimiento en materia laboral, previsional y contractual de las empresas colaboradoras con una mirada preventiva, colaborativa y activa en base a los valores y planes estratégicos desarrollados por Metro.

Durante el 2017 se realizaron 722 certificaciones laborales distribuidas mensualmente, estas representan en promedio mensual la certificación de 6.128 trabajadores, 38 empresas y 60 contratos bajo régimen de subcontratación, a través de la empresa certificadora IRC Verificadora (organismo acreditado por el INN). Esta certificación laboral busca garantizar el cumplimiento íntegro de las obligaciones laborales y previsionales ejerciendo a cabalidad nuestro derecho de información, como empresa principal.

Además se trabajó un plan anual de fiscalización el cual tiene por objetivo revisar in situ las condiciones laborales. Durante el 2017 se fiscalizaron en total

8.350 trabajadores, considerando en ello al proyecto Líneas 6 y 3, lo cual permitió levantar planes de mejora en conjunto con la administración de los contratos.

Así también, para velar por el cumplimiento contractual de las empresas bajo régimen de subcontratación, se revisa de manera diaria el cumplimiento del perfil de los trabajadores contratistas que ingresan a los servicios de Metro, donde durante el 2017 se habilitaron en total a 6.925 trabajadores contratistas.

Finalmente, se realiza seguimiento a los procesos de negociación colectiva de las empresas contratistas. Durante el 2017 se llevaron a cabo 5 procesos de negociación colectiva en las empresas que prestan servicios en Metro. En el mes de junio concluye su proceso de negociación colectiva Sometec y OFC. Durante octubre continuó la empresa Securitas, en noviembre Thyssenkrupp y por último en diciembre Alstom. En todas ellas se logró firmar nuevos contratos colectivos a 3 años.



# 06 Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible

6.1. Diversidad en el Directorio	57
6.2. Diversidad en gerencia general y demás gerencias que reportan a ésta	58
6.3. Diversidad en la organización	59
6.4. Brecha Salarial por Género	60





## 6.1 | Diversidad en el Directorio

i) Personas por género	
HOMBRES	MUJERES
4	2

ii) Personas por nacionalidad	
CHILENOS	EXTRANJEROS
6	0

iii) Personas por rango de edad					
<30	]30, 40]	]40, 50]	]50, 60]	]60,70]	>70
0	1	1	1	3	0

iv) Personas por antigüedad				
< 3 años	[3, 6]	[6, 9]	[9,12]	> 12 años
1	5	0	0	0



## 6.2 | Diversidad en Gerencia General y demás Gerencias que reportan a ésta

i) Personas por género

HOMBRES	MUJERES
17	2

ii) Personas por nacionalidad

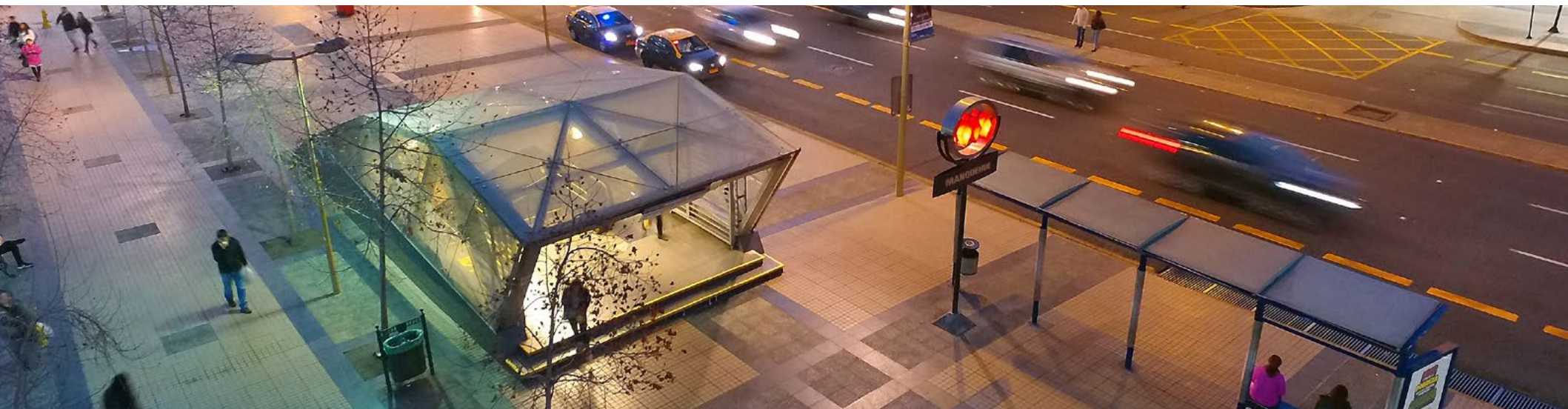
CHILENOS	EXTRANJEROS
19	0

iii) Personas por rango de edad

<30	[30, 40]	]40, 50]	]50, 60]	]60,70]	>70
0	5	4	5	5	0

iv) Personas por antigüedad

< 3 años	[3, 6]	]6, 9]	]9,12]	> 12 años
8	6	1	0	4





## 6.3 | Diversidad en la organización

i) Personas por género	
HOMBRES	MUJERES
3.420	884

ii) Personas por nacionalidad	
CHILENOS	EXTRANJEROS
4.218	86

### Extranjeros

PAÍS	TOTAL
Venezuela	61
Colombia	6
Perú	5
Argentina	3
España	3
Francia	2
Paraguay	1
Ecuador	1
Canadá	1
Brasil	1
Bolivia	1
Alemania	1

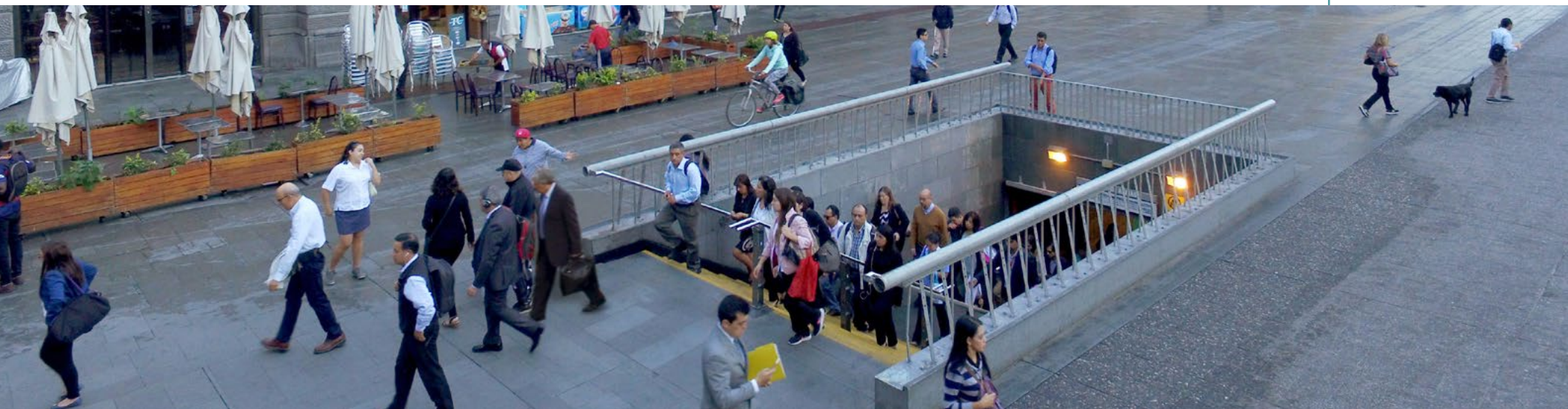
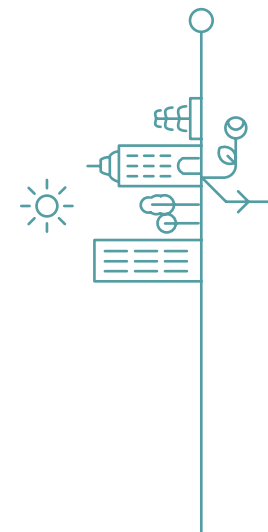


iii) Personas por rango de edad					
<30	[30, 40]	[40, 50]	[50, 60]	[60,70]	>70
839	1.841	862	451	304	7

iv) Personas por antigüedad				
< 3 años	[3, 6]	[6, 9]	[9,12]	> 12 años
1.528	877	458	563	878

## 6.4 Brecha Salarial por Género

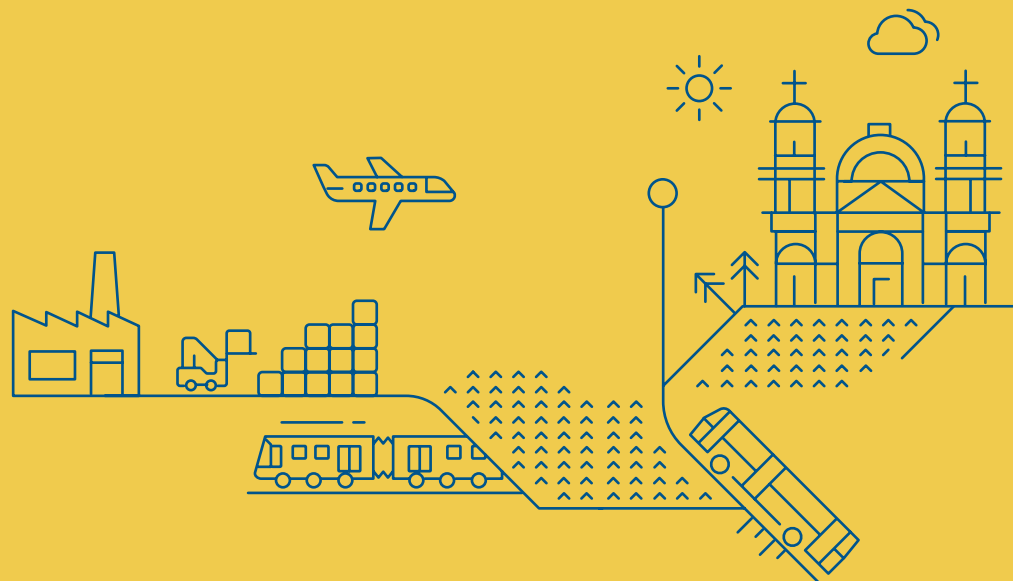
Tipo de cargo	Proporción Sueldo base promedio Mujeres v/s Hombres 2016
Agente Líneas Automáticas	100%
Conductores	100%
Ejecutivo	79%
Jefes	87%
Jefes Estación	92%
Personal Operativo	89%
Profesionales	91%
Supervisores	107%
Técnicos Mantenimiento	86%
Técnicos y Administrativos	106%
Vigilantes	90%

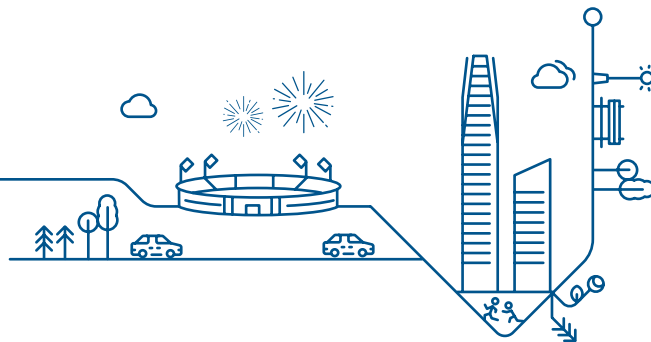






# 07 Hechos Relevantes o Esenciales





### Período desde el 01 de enero al 31 de diciembre de 2017

1. Con fecha 25 de enero de 2017 Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A., emite y coloca en el mercado internacional bonos emitidos bajo la Regla 144 A y la Regulación S de la Ley de Mercado de Valores de Estados Unidos de América, por un monto de USD 500.000.000.
2. Por carta N° 127 del 27 de marzo, se informa que en sesión celebrada en misma fecha, se acordó convocar a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 24 de abril de 2017 a las 10:00 horas en las oficinas de la Sociedad.
3. Por carta N° 128 del 27 de marzo, se informa que en sesión celebrada en misma fecha, el Directorio toma conocimiento y acepta la renuncia presentada por el señor Juan Carlos Muñoz Abogabir a su cargo de Director de la empresa.
4. Por carta N° 220 del 24 de abril, se informa que en reunión celebrada en misma fecha, se llevó a cabo la 26° Junta Ordinaria de Accionistas adoptándose los siguientes acuerdos:
  - i. Se aprobó la Memoria, Balance General y los Estados Financieros Consolidados e Informe de los Auditores Externos, correspondientes al ejercicio 2016, incluidas las notas a los Estados Financieros Consolidados, como asimismo los gastos del Directorio contenidos en la Memoria.
  - ii. Se acordó la no distribución de utilidades ni reparto de dividendos.
  - iii. Se fijó la política sobre dividendos.
  - iv. Se eligió para ocupar los cargos de Director de la Empresa a los señores Rodrigo Azócar Hidalgo, Paulina Soriano Fuenzalida, Carlos Mladinic Alonso, Vicente Pardo Díaz, Karen Poniachick Pollak Claudio Soto Gamboa y Vladimir Glasinovic Peña.
  - v. Se fijó la remuneración de los Directores.
  - vi. Se ratificó a KPMG Auditores Consultores Limitada como auditores externos para el ejercicio 2017.
  - vii. Se designó clasificadora de riesgo de las emisiones locales de bonos de Metro S.A. por el plazo de un año, renovable por dos periodos de un año cada uno a las Empresas Feller Rate Clasificadora de Riesgo Ltda. y Clasificadora de Riesgo Humphreys Ltda.
  - viii. Se designó el diario La Nación para citaciones a Juntas de Accionistas.
5. Por carta N° 225 del 27 de abril, se informa que en sesión celebrada el día 24 de abril, el Directorio acordó designar como Presidente de la empresa al señor Rodrigo Azócar Hidalgo y como Vicepresidenta a la señora Paulina Soriano Fuenzalida.
6. Por carta N° 281 del 22 de mayo, por acuerdo de Directorio adoptado por unanimidad de los directores asistentes, en sesión celebrada hoy, se resolvió convocar a Junta Extraordinaria de Accionistas de la Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. para el día 22 de junio, a las 11:00 horas, en las oficinas de la Empresa, con el objeto de pronunciarse sobre la capitalización de aportes fiscales hasta por la suma de \$ 108.150.000.000.

7. Por carta N° 375 del 22 de junio, se informa que el día de hoy se llevó a cabo la 36a Junta Extraordinaria de Accionistas de la Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A., en ella se acordó:
- Aumentar el capital suscrito y pagado a la fecha de la Junta, mediante la capitalización de aportes fiscales por la suma de \$108.150.000.000, valor nominal, monto destinado al financiamiento de las extensiones de Líneas 2 y 3, y Proyectos de Fortalecimiento del Sistema de Transporte de Metro, mediante la emisión de 3.617.056.856 acciones de pago de la serie "A", que CORFO suscribirá y pagará a más tardar el 31 de diciembre de 2017.
  - Reemplazar los artículos quinto permanente y primero transitorio de los Estatutos de la Empresa, con el fin de reflejar el nuevo capital autorizado, la composición accionaria y la forma como se entera, suscribe y paga.
8. Por carta N° 552 del 11 de octubre, se informa que en reunión celebrada el día 10 de octubre, el Directorio tomó conocimiento de la renuncia presentada por el señor Claudio Soto Gamboa, a su cargo de director de la empresa.
9. Por carta N° 587 del 14 de noviembre, se informa que en reunión celebrada el día 13 de noviembre, el Directorio resolvió convocar a Junta Extraordinaria de Accionistas, para el 28 de diciembre a las 11:00, con el objeto de pronunciarse sobre la capitalización de aportes fiscales hasta por la suma de M\$ 231.642.245.
10. Por carta N° 658 del 28 de diciembre, se informa que el día de hoy se llevó a cabo la 37a Junta Extraordinaria de Accionistas de la Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A., en ella se acordó:
- Aumentar el capital suscrito y pagado a la fecha de la Junta, mediante la capitalización de aportes fiscales por la suma de \$231.642.245.444, valor nominal, monto destinado al financiamiento de las Líneas 6 y 3, inversiones de mejoramiento de la Red de Metro y servicio de deuda mediante la emisión de 7.667.734.043 acciones de pago de la serie A, suscritas por los accionistas a prorrata de sus intereses o participación social a la fecha de la Junta, equivalente al 64,47% para la Corporación de Fomento de la Producción y 35,53% para el Fisco de Chile, a un precio de 30,21 por cada acción, las que se tuvieron por pagadas en el acto de la Junta con la capitalización de aportes fiscales efectuados durante 2016 y 2017 en virtud de las leyes de presupuesto de esos años.
  - Reemplazar los artículos quinto permanente y primero transitorio de los Estatutos de la Empresa, con el fin de reflejar el nuevo capital autorizado, la composición accionaria y la forma como se entera, suscribe y paga.







# 08 Gestión Financiera

8.1. Presentación de los Estados Financieros

67

8.2. Análisis Razonado de los Estados Financieros

68





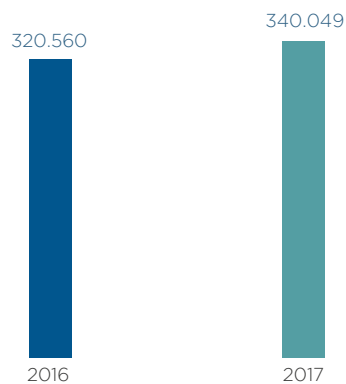
## Síntesis Resultado de la Empresa

Durante el año 2017, Metro se mantuvo dentro del grupo de metros del mundo capaces de financiar su operación, así como parte de sus planes de inversión, lo anterior se explica debido a que:

Los Ingresos de Actividades Ordinarias a diciembre de 2017 alcanzaron a MM\$ 340.049, cifra mayor en 6,1% respecto al año 2016, explicado principalmente por la mayor afluencia de pasajeros, que se incrementó en 15 millones de viajes (desde 670,1 a 685,1 millones de viajes).

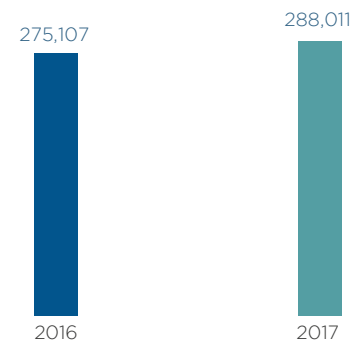
### Ingresos de Actividades Ordinarias

MM\$



### Costo de Ventas

MM\$



Por su parte, los Costos de Ventas alcanzaron a MM\$ 288.011, superiores en 4,7% a lo observado en el año 2016, debido a mayores gastos principalmente en mantenimiento y depreciación.



Producto de lo anterior, en el año 2017 Metro logró una Ganancia Bruta de MM\$ 52.038.

Los Gastos de Administración alcanzaron a MM\$ 40.386, superior en 14,6% respecto a lo registrado a igual fecha del año 2016, explicado principalmente, por el aumento de gastos generales.

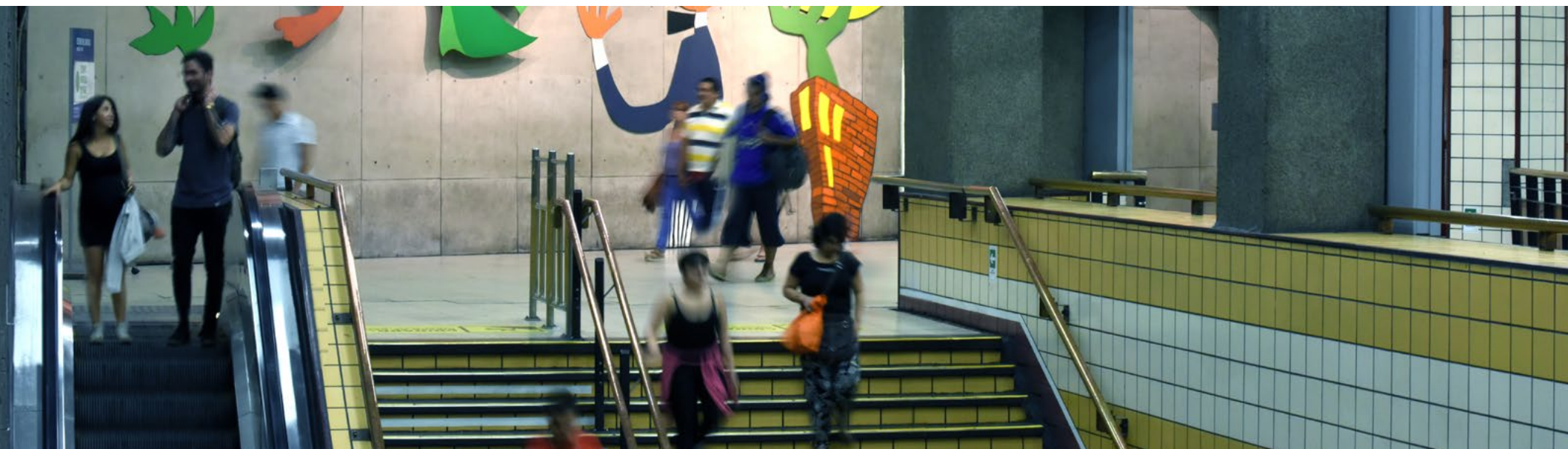
En tanto, el EBITDA alcanzó a MM\$ 88.761, mayor en 6,7% al registrado el año precedente.

Los costos financieros asociados a los intereses de la deuda financiera contratada alcanzan a MM\$ 54.309, monto superior en 8,1% al registrado el año 2016. En tanto, el Resultado por Unidades de Reajuste registró una pérdida de MM\$ 16.925, debido al aumento del valor de la UF en 1,7% durante el año.

Durante el 2017, se generó una ganancia por diferencia de tipo de cambio de MM\$ 72.537, que se encuentra explicada por la disminución del valor del dólar en un 8,2% durante el año 2017 (de \$669,47 por dólar al 31 de diciembre de 2016 a \$614,75 por dólar al 31 de diciembre de 2017).

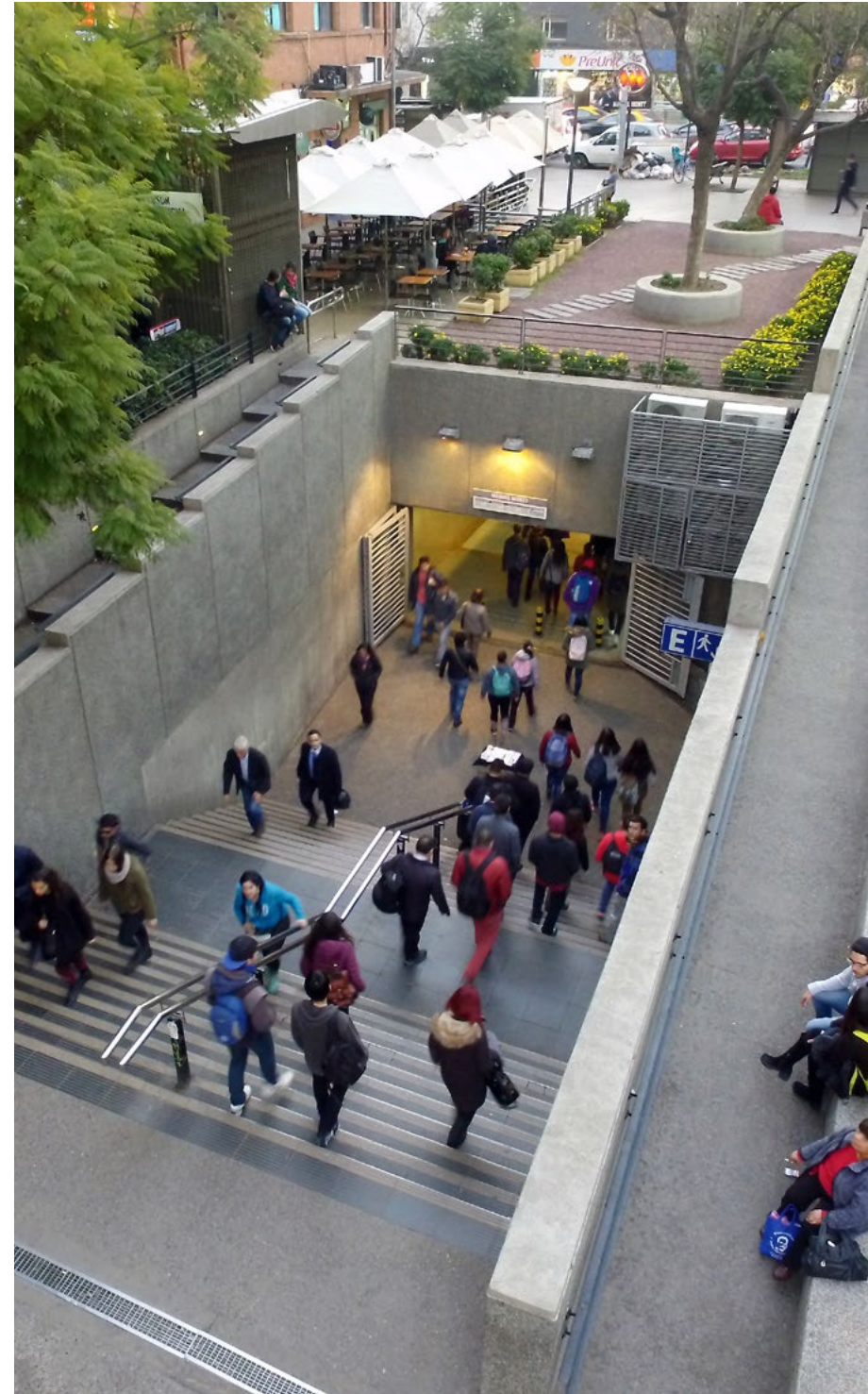
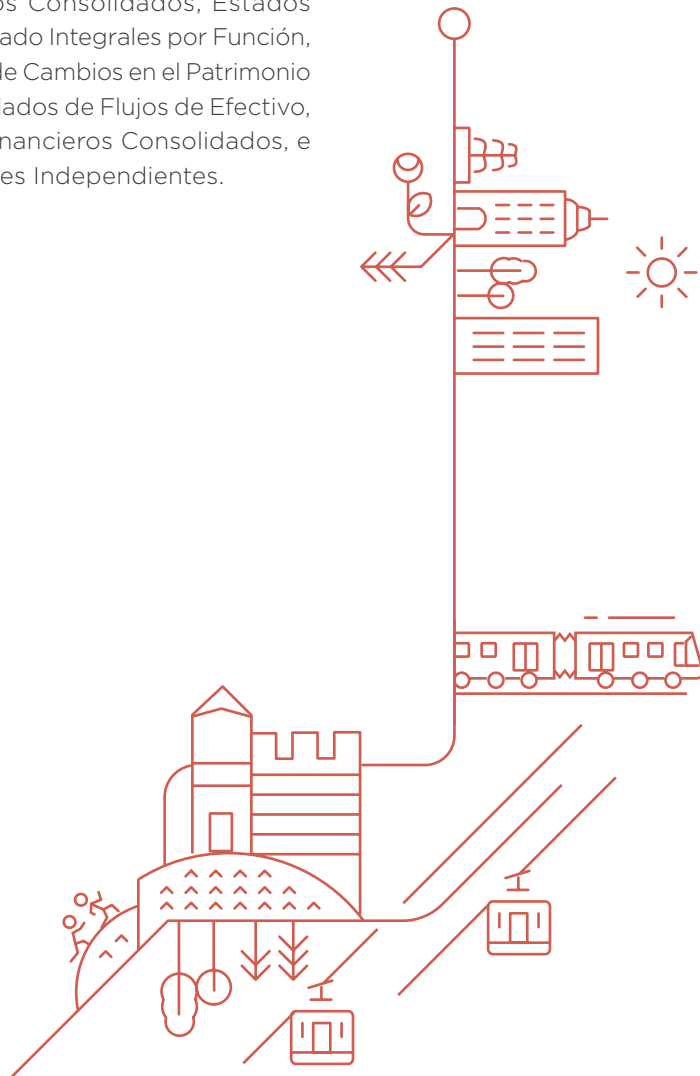
Como resultado de lo anterior, el resultado de la empresa al 31 de diciembre de 2017 alcanzó una utilidad de MM\$ 14.855, respecto a la pérdida registrada al 31 de diciembre de 2016 la cual fue de MM\$ 30.543.

En cuanto a los activos totales de la empresa, al 31 de diciembre de 2017, éstos llegaron a MM\$ 4.813.759, un 13,9% más que el año anterior.



## 8.1 | Presentación de los Estados Financieros

Se adjuntan como anexos: Estados de Situación Financiera Clasificados Consolidados, Estados Consolidados de Resultado Integrales por Función, Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto, Estados Consolidados de Flujos de Efectivo, Notas a los Estados Financieros Consolidados, e Informe de los Auditores Independientes.

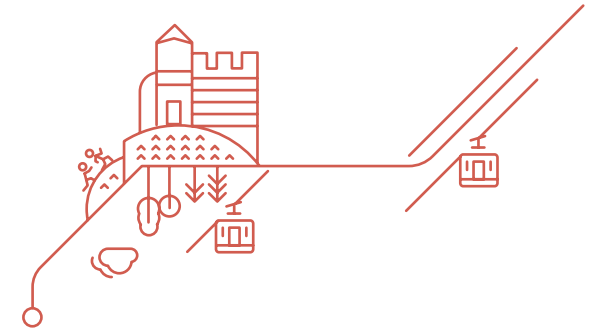




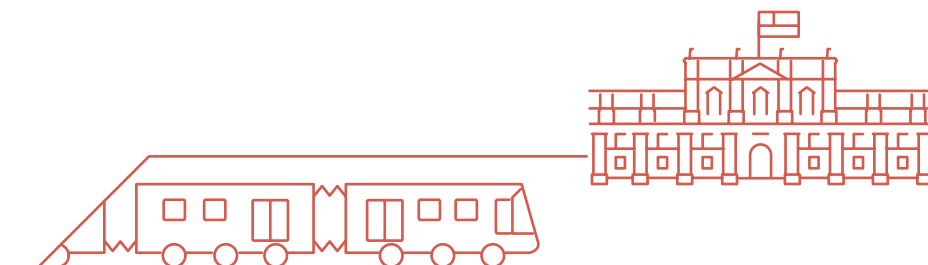
## 8.2 | Análisis Razonado de los Estados Financieros Consolidados

El presente documento tiene como propósito presentar un análisis de la situación económico-financiera de la Sociedad y filial al 31 de diciembre de 2017, analizando la estructura financiera y sus principales tendencias, a través de cuadros

comparativos de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, y de los Estados Consolidados de Resultados integrales al 31 de diciembre de 2017 y 2016 que se adjuntan, expresados en millones de pesos.



## 8.2.1. Estado de Situación Financiera



Al 31 de diciembre de 2017 el total de Activos y Pasivos-Patrimonio alcanza a los MM\$ 4.813.759, reflejando un aumento de MM\$ 588.202, equivalente a un 13,9% respecto a diciembre 2016.

Respecto al total de Activos, está claramente dominado por la parte fija de sus recursos. En efecto, al 31 de diciembre de 2017 las Propiedades, planta y equipo, y Propiedades de inversión netos representan el 92,4% del total de Activos. Por otra parte, los Activos corrientes y el resto de Activos no corrientes representan el 6,8% y 0,8% respectivamente del total de Activos.

Las Propiedades, planta y equipo neto, y Propiedades de inversión (locales comerciales y otros bienes entregados bajo arrendamientos operativos) a diciembre 2017 aumentaron un 11,6% -MM\$ 463.757- respecto a diciembre 2016, como consecuencia de compras de bienes -MM\$ 541.320- asociados a proyectos de expansión de la red de Metro, principalmente Líneas 3, 6 y extensión Línea 2, que incluye obras en curso MM\$ 526.512, equipamiento eléctrico MM\$ 120, material rodante MM\$ 11.717 y máquinas, equipos y otros MM\$ 2.971. Lo anterior es compensado por gastos por depreciación asociados a los bienes de la Sociedad MM\$ 76.519, y en menor medida por transferencias MM\$ 4.540

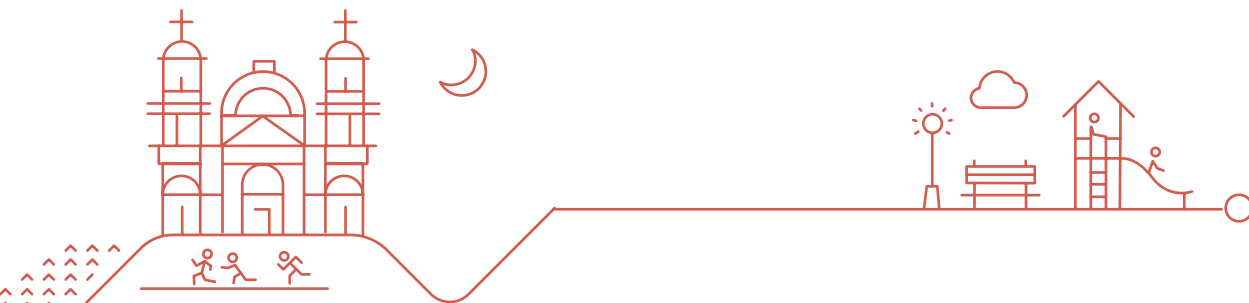
y bajas MM\$ 526. Por otra parte, las propiedades de inversión aumentan en MM\$ 4.022.

Los Activos corrientes a diciembre 2017, aumentan en 55,3% -MM\$ 116.532- respecto a diciembre 2016, y su variación se debió principalmente por un aumento en el rubro Otros activos financieros corrientes MM\$ 82.999, producto de un mayor nivel en inversiones en depósitos a plazo mayores a 90 días MM\$ 84.041, no obstante una disminución en los intereses por cobrar de las operaciones de derivados MM\$ 1.042. Otro aumento importante se produjo en el Efectivo y sus equivalentes MM\$ 33.941, producto de un mayor nivel de inversiones en depósitos a plazo menores de 90 días. En menor medida aumentaron deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y otros activos no financieros corrientes MM\$ 901 y MM\$ 295, respectivamente. En cuanto a los inventarios y activos por impuestos corrientes, éstos disminuyeron MM\$ 1.517 y MM\$ 87, respectivamente. El aumento en inversiones financieras provienen principalmente de los recursos obtenidos en la última emisión y colocación de bonos en el mercado internacional -Serie 2- por MMUSD 500 del 25 de enero de 2017, y además de aportes recibidos del Fisco de Chile. Entre los componentes de los Activos corrientes están los rubros de: efectivo y

equivalentes al efectivo MM\$ 152.240, otros activos financieros corrientes MM\$ 148.468, inventarios MM\$ 10.722, deudores comerciales MM\$ 8.743, otros activos no financieros MM\$ 5.752 y activos por impuestos corrientes MM\$ 1.290.

Los Activos no corrientes (sin considerar propiedades, planta y equipo ni propiedades de inversión) aumentaron MM\$ 7.913 -24,5%- y esto se debió a los aumentos en los rubros otros activos no financieros MM\$ 8.816, producto de nuevas consignaciones de terrenos Línea 3 y extensión Línea 2, en menor medida derechos por cobrar y activos intangibles distintos de la plusvalía por MM\$ 277 y MM\$ 104, respectivamente. Lo anterior es compensado por una disminución en el rubro otros activos financieros no corrientes MM\$ 1.284.

Respecto al total de Pasivos, las principales variaciones se reflejaron en los Pasivos no corrientes y Patrimonio que aumentaron MM\$ 250.313 y MM\$ 354.647, respectivamente. Estos aumentos son compensados por una disminución de los Pasivos corrientes MM\$ 16.758. Los Pasivos no corrientes variaron debido al aumento en el rubro otros pasivos financieros no corrientes MM\$ 303.215, principalmente producto de una segunda colocación de bonos -serie 2- en el mercado internacional



## 8.2.2. Estado de Resultados Integrales

Al 31 de diciembre de 2017, la Sociedad registró una ganancia bruta (ingresos ordinarios menos costo de ventas) MM\$ 52.038, una pérdida por otros resultados distintos al costo de ventas MM\$ 37.437, alcanzando una ganancia del período después de impuestos MM\$ 14.601. Al resultado anterior se agrega una ganancia MM\$ 254 correspondiente a otros resultados integrales, por tanto la ganancia del período total integral de resultados alcanza a MM\$ 14.855.

Al 31 de diciembre de 2017, los ingresos operacionales alcanzaron a MM\$ 340.049 y en comparación con igual período del año anterior aumentaron MM\$ 19.489, equivalente a 6,1%. Entre los principales aumentos destaca los Ingresos por servicios de transporte de pasajeros MM\$ 15.476, explicado por mayores precios promedios en la tarifa técnica -\$14,2- durante el año 2017, producto de aumentos en variables que componen el polinomio de indexación, principalmente dólar e inflación. No obstante lo anterior, se observa a diciembre 2017 un aumento de 15,0 millones de viajes -2,2%- respecto a igual fecha del año 2016, lo anterior explicado principalmente por el aumento de afluencia debido a la puesta en marcha del Tren Central (enero 2017) y entrada en operación de la Línea 6 (noviembre 2017). En menor medida aumentaron: ingresos canal de

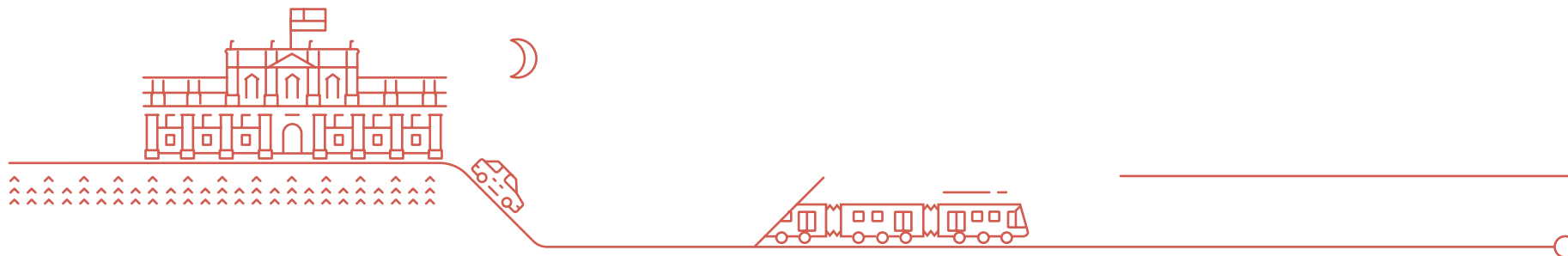
MMUSD 500. Este aumento es compensado por una disminución en los rubros cuentas por pagar a entidades relacionadas MM\$ 41.296, producto de capitalizaciones de aportes fiscales, cuentas por pagar no corrientes MM\$ 11.096, beneficios a los empleados MM\$ 328 y otros pasivos no financieros corrientes MM\$ 182. Respecto al Patrimonio su variación se debe al aumento de capital emitido MM\$ 339.793, acordado en Junta Extraordinaria de Accionistas del 22 de junio y 28 de diciembre de 2017. En menor medida, el patrimonio varió por la disminución de las pérdidas acumuladas MM\$ 14.854 como consecuencia del resultado final ganancia del ejercicio 2017. En cuanto a los pasivos corrientes, éstos variaron debido a la disminución en el rubro otros pasivos financieros MM\$ 88.497 producto de vencimientos de cuotas de corto plazo e intereses de préstamos y bonos. Esta variación es compensada por los aumentos en los rubros cuentas por pagar comerciales MM\$ 69.178, otras provisiones a corto plazo MM\$ 1.114, otros pasivos no financieros corrientes MM\$ 1.094 y beneficios a los empleados corrientes MM\$ 353.

Los Pasivos no corrientes -MM\$ 1.953.499- están constituidos por 49,4% -MM\$ 965.480- en obligaciones en moneda extranjera y 50,6% -MM\$ 988.019- en obligaciones en moneda nacional

reajutable. En las obligaciones en moneda extranjera se incluye aquella con bancos e instituciones financieras (préstamos que devengan intereses) MM\$ 364.353 y obligaciones con el público MM\$ 601.127; en tanto que el componente en moneda nacional reajutable está constituido por obligaciones con el público -bonos- MM\$ 964.818, beneficios a los empleados no corrientes MM\$ 13.191, otros pasivos no financieros no corrientes MM\$ 3.165, operaciones de derivados MM 6.506 y cuentas por pagar MM\$ 339.

Respecto a los indicadores de liquidez, el capital de trabajo neto es positivo MM\$ 67.564, el cual aumentó MM\$ 133.290 respecto a diciembre 2016. La liquidez corriente varió de 0,76 a 1,26 veces y la razón ácida varió de 0,43 a 0,59 veces. Todas estas variaciones se deben al aumento producido en los Activos corrientes MM\$ 116.532 y por la disminución en los Pasivos corrientes MM\$ 16.758.

Respecto a los indicadores de endeudamiento, la relación deuda total/patrimonio varió de 0,88 veces a 0,85 veces, la proporción deuda a corto plazo de 13,96% a 11,73%, y la proporción de deuda a largo plazo de 86,04% a 88,27%.



ventas MM\$ 2.724 y otros ingresos operacionales MM\$ 1.535, no obstante una disminución en Ingresos por arriendos MM\$ 246.

El costo de ventas -MM\$ 288.011- aumenta 4,7% -MM\$ 12.904- respecto a diciembre 2016, explicado por mayores gastos de depreciaciones y amortizaciones MM\$ 4.177, operación y mantenimiento MM\$ 2.810, energía MM\$ 1.780, personal MM\$ 1.777 y gastos generales MM\$ 2.360.

En lo que se refiere a gastos en depreciación su variación se explica por la entrada en operación de los bienes asociados a Línea 6 inaugurada el 2 de noviembre de 2017.

En lo que respecta a los gastos de operación y mantenimiento su variación se explica por aumentos en los gastos de repuestos y materiales, servicios contratistas de ascensores-escaleras, estaciones, vías y otros contratos de mantención, asociados principalmente a una mayor carga de trenes, mayores valores promedios de estos y entrada en operación de Línea 6, inaugurada el 2 de noviembre de 2017.

Los gastos en energía aumentan debido a la entrada en operación Línea 6 y mayores precios promedios

respecto a septiembre 2016. Cabe señalar que actualmente el suministro eléctrico es realizado a través de tres empresas; San Juan, El Pelicano y Enel. Las dos primeras corresponden a una generación eólica y una fotovoltaica respectivamente, cuyos contratos fueron suscritos el 19 de mayo del 2016 con una duración de 15 años y suministran el 60% de la energía de Metro a través de Energías Renovables No Convencionales (ERNC). Asimismo, la última empresa (ENEL) es una compañía distribuidora con la cual se firmó un contrato en septiembre del 2015 por el 40% de la energía horaria y finaliza en diciembre del 2023.

Los otros resultados distintos a la ganancia bruta, arrojaron una pérdida MM\$ 37.437 explicado por los efectos negativos de gastos financieros MM\$ 54.309 -intereses créditos externos, bonos y operaciones de derivados- gastos de administración MM\$ 39.852, resultados por unidades de reajuste MM\$ 16.925, otras pérdidas MM\$ 9.325 -valorización presente neto swap- otros gastos por función MM\$ 974 y depreciaciones y amortizaciones MM\$ 534. Lo anterior es compensado por los efectos positivos de diferencias de cambio MM\$ 72.537, ingresos financieros MM\$ 9.455 -ingresos por inversiones financieras- y otros ingresos por función MM\$ 2.490. Complementando lo anterior, el

resultado ganancia de las diferencias de cambio, se debió por una valuación de 8,17% del peso chileno respecto al dólar (de 669,47 en diciembre 2016 a 614,75 a diciembre 2017), lo que genera mayor ganancia en el resultado 2017, principalmente como consecuencia de los pasivos mantenidos en dólares.

En comparación con igual período del año anterior, los otros resultados distintos a la ganancia bruta disminuyen en MM\$ 38.385 sus pérdidas. Esto se debe a los efectos positivos de diferencias de cambio que aumentan sus ganancias MM\$ 34.287, resultados por unidades de reajustes que disminuyen sus pérdidas MM\$ 8.999, ingresos financieros que aumentan MM\$ 3.730, otros gastos por función que disminuyen MM\$ 3.678 y otros ingresos por función que aumentan MM\$ 468. Lo anterior es compensado por los aumentos en los gastos de administración MM\$ 5.160, gastos financieros MM\$ 4.083, otras pérdidas MM\$ 3.534.



### 8.2.3. Valorización de los Principales Activos

No existen antecedentes respecto a diferencias entre valores de libro y valores económicos y/o de mercado que merezcan ser destacadas, salvo las que pudieran presentarse en el activo fijo, dadas las particulares características de los bienes de la sociedad, tales como túneles, vías, estaciones y obras civiles.

### 8.2.4. Estado de Flujo de Efectivo

#### Flujo originado por actividades de la operación.

Al 31 de diciembre de 2017, el total del flujo neto originado por actividades de la operación fue positivo por MM\$ 109.639, mientras que a igual fecha del año anterior también fue positivo por MM\$ 70.847. Entre los flujos positivos destaca el de cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios MM\$ 329.772, registrando

un aumento de MM\$ 16.031 respecto a diciembre 2016, rubro que representa los principales ingresos de explotación de la Sociedad, que son transporte de pasajeros, canal de venta e ingresos no tarifarios (arriendos) y en menor medida está otros cobros por actividades de operación MM\$ 9.340, que incluye principalmente intereses en inversiones financieras menores a 90 días y otros cobros operacionales.

Los flujos operacionales negativos están constituidos por pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios MM\$ 143.002, pago a y por cuenta de los empleados MM\$ 80.665 y otros pagos por actividades de operación MM\$ 5.806, por pagos de cauciones de contratos, tributos de impuestos y otros pagos operacionales.

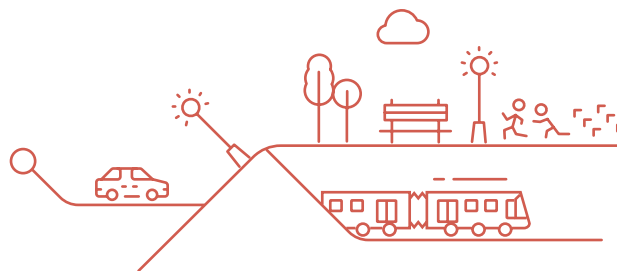
En comparación con igual período del año anterior, los flujos operacionales son de igual naturaleza, reflejando un aumento del flujo neto positivo en MM\$ 38.792, producto de mayores flujos positivos de MM\$ 50.849, y mayores flujos negativos de MM\$ 12.057.

#### Flujo originado por actividades de financiación.

El flujo neto al 31 de diciembre de 2017 fue positivo y alcanzó a MM\$ 517.207, mientras que a igual fecha del año anterior también fue positivo y alcanzó a MM\$ 467.120. A diciembre 2017, hubo ingresos de efectivo procedente de préstamos de largo plazo por MM\$ 429.395, que incluye principalmente nueva colocación de Bonos -Serie 2- MMUSD 500 en mercado internacional el 25 de enero de 2017. Además se recibió importes procedente de la emisión de acciones MM\$ 298.496, correspondientes a aportes capitalizados recibidos del Fisco de Chile para proyectos de expansión y mejoramiento de la red de Metro y servicio de deuda. Este aumento de capital fue acordado en Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 22 de junio y 28 de diciembre de 2017. Otros importes de efectivo se recibieron por operaciones de derivados cross currency swap MM\$ 47.534.

Por otra parte, entre los flujos de egresos de efectivos están, pago de préstamos -créditos externos y obligaciones con el público bonos- MM\$ 162.174, intereses pagados MM\$ 52.445 -créditos externos y bonos- y otras salidas de efectivo MM\$ 43.599 por pagos de operaciones de derivados cross currency swap.





En comparación con igual período del año anterior, los flujos netos positivos aumentan en MM\$ 50.086. Entre los flujos procedentes de actividades de financiamiento hubo mayores flujos de ingresos de efectivo MM\$ 185.634 y los flujos utilizados alcanzaron a MM\$ 135.548. Entre los ingresos de efectivo están los importes procedentes de préstamos largo plazo MM\$ 159.927 y otros cobros de efectivo (operaciones de derivados) MM\$ 25.707, los que son compensados por menores ingresos de efectivo en importes procedente de la emisión de acciones MM\$ 1.503 y préstamos de entidades relacionadas MM\$ 41.296. Entre los egresos de efectivos están mayores pagos de préstamos MM\$ 64.426, intereses MM\$ 2.201 y otras salidas de efectivo (operaciones de derivados) MM\$ 26.122.

### Flujo originado por actividades de inversión.

Al 31 de diciembre de 2017, las actividades de inversión registraron un flujo neto negativo por MM\$ 588.504, mientras que a igual fecha del año anterior también fue negativa y alcanzó a MM\$ 566.806. Dentro de los flujos positivos está otros cobros de patrimonio o instrumentos de deuda

de otras entidades MM\$ 271.109 correspondientes a rescates de inversiones en depósito a plazo mayores a 90 días y ventas de propiedades planta y equipo MM\$ 13, mientras que en los flujos negativos están compras de propiedades, planta y equipo MM\$ 468.940, principalmente asociados a los proyectos Líneas 3, 6 y extensión Línea 2, compra de activos intangibles -software y servidumbres de paso- MM\$ 413, intereses pagados MM\$ 30.586 (costo financiamiento bono internacional y créditos externos) y otros pagos para adquirir instrumentos de deuda de otras entidades MM\$ 359.687.

En comparación con igual período del año anterior, los flujos netos negativos aumentan en MM\$ 21.699, debido a mayores egresos de efectivo en instrumentos de deudas de otras entidades (adquisición inversiones mayores a 90 días) MM\$ 261.285, mayores intereses pagados por MM\$ 10.981 y mayores compras de activos intangibles MM\$ 300. Lo anterior es compensado por menores compras de propiedades planta y equipo MM\$ 39.823, mayores importes por cobros de instrumentos de deuda de otras entidades (rescates inversiones mayores a 90 días) MM\$ 211.031 y venta de propiedades MM\$ 13.

### Variación neta del efectivo y efectivo equivalente.

Al principio del ejercicio 2017, se registra un saldo inicial del efectivo y efectivo equivalente (inversión financiera no superiores a 90 días) de MM\$ 118.299. El saldo final del efectivo y efectivo equivalente al 31 de diciembre de 2017 es de MM\$ 152.240. En consecuencia, la variación neta del efectivo y el efectivo equivalente del período fue positiva por MM\$ 33.941.

En comparación con igual período del año 2016, el saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente fue de MM\$ 152.906, mientras el saldo final del efectivo y efectivo equivalente alcanzó a MM\$ 118.299, por tanto su variación neta del período fue negativa MM\$ 34.607. Los efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes de efectivos registraron al 31 de diciembre 2017 un efecto negativo de MM\$ 4.400, como consecuencia de una disminución en el tipo de cambio -dólar principalmente- de 8,17%. A igual fecha del año anterior se registró un efecto negativo de MM\$ 5.769.



## 8.2.5. Análisis de Riesgo de Mercado

La Sociedad enfrenta diversos riesgos, inherentes a las actividades que se desarrollan en el transporte público de pasajeros, además de los riesgos asociados a los cambios en las condiciones del mercado de índole económico-financiero, casos fortuitos o de fuerza mayor, entre otros.

### Estructura Tarifaria.

La Sociedad forma parte del Sistema Integrado de Transporte Público de Pasajeros de Santiago, Transantiago, y sus ingresos tarifarios están en función del número de pasajeros transportados efectivamente validados y de la remuneración o tarifa técnica que se encuentra establecida en el anexo N° 1 de las bases de licitación de uso de vías de la ciudad de Santiago.

Con fecha 14 de diciembre de 2012 se suscribió un nuevo convenio de transporte en reemplazo del anexo N°1, antes referido, donde se establece una tarifa plana de \$302,06 por pasajero transportado validado, tomando como base septiembre de

2012, y que es actualizada mensualmente por el polinomio de indexación, incluido en este nuevo convenio, que recoge la variación de las variables que componen la estructura de costos de largo plazo de la Sociedad (IPC, dólar, euro, el precio de la potencia y la energía eléctrica). Lo anterior permite un calce natural ante variaciones del costo, producto de un alza en alguna de las variables que componen el polinomio.

### Demanda de Pasajeros

La demanda de transporte de pasajeros es una demanda derivada de las demás actividades económicas. Es así como durante el año 2017, se observa un aumento de 15,0 millones de viajes variación positiva de 2,2% respecto a igual fecha del año 2016, lo anterior explicado principalmente por el aumento de afluencia debido a la puesta en marcha del Tren Central (enero 2017) y entrada en operación de la Línea 6 (noviembre 2017).

### Riesgo de Tasa de Interés y Tipo de Cambio.

Con la finalidad de reducir la exposición a las variaciones de tipo de cambio y tasa de interés de la deuda financiera, la Sociedad cuenta con una política de cobertura de los riesgos financieros. En el marco de esta política, la Sociedad realizó operaciones de derivados cross currency swap (CCS) por MMUSD 260 entre los meses de agosto y diciembre de 2017, alcanzando un saldo de MMUSD 260 al 31 de diciembre de 2017 (MMUSD 71 al 31 de diciembre 2016), adicionalmente en enero de 2017 Metro S.A. colocó, por segunda vez, bonos en el mercado financiero internacional por MMUSD 500 a 30 años a una tasa de 5,15%, destacando el alto grado de participación de los inversionistas extranjeros, los cuales alcanzaron una sobre demanda de 8 veces el monto de la colocación. Dichas acciones, permitieron reducir el nivel de exposición de las variables mencionadas.

Junto a lo anterior, es necesario señalar que el polinomio de indexación a través del cual se actualiza la tarifa técnica de Metro S.A. incluye las variables dólar y euro, además de otras variables, lo que constituye un “hedge natural” en el flujo de caja de largo plazo.



### Riesgo de liquidez y estructura pasivos financieros

Los ingresos tarifarios asociados al transporte de pasajero de Metro, conforme al nuevo convenio de transporte, se descuentan diariamente de los fondos recaudados por el Canal de Ventas de la Sociedad, generando la liquidez necesaria para cubrir los compromisos de la Sociedad. Estos ingresos corresponden al 80% del total de ingresos ordinarios.

En general la estructura de deuda de la Sociedad está compuesta principalmente por bonos y créditos bancarios a largo plazo, orientada a asegurar la estabilidad financiera y mejorar el calce con los plazos de madurez de los activos de la Sociedad.

### Riesgo Crediticio

El riesgo de crédito de las cuentas por cobrar proveniente de la actividad comercial (transporte de pasajero) es limitado, pues el 80% de ingresos que recibe la Sociedad, se reciben diariamente en efectivo, en tanto el 20% restante corresponde a ingresos no relacionados con el negocio principal.

Los deudores corresponden principalmente a arriendos de locales comerciales, publicidad y facturas por cobrar, con una baja morosidad. Además, no existen clientes que mantengan saldos significativos en relación al total de cuentas por cobrar.

El riesgo de crédito de los activos financieros (efectivo e inversiones de corto plazo), es limitado en consideración a la política de inversiones financieras de la Sociedad, que apunta a reducir los riesgos por la vía de diversificar la cartera, estableciendo límites máximos a invertir por cada banco, junto con considerar clasificaciones de riesgo mínimas por emisor.

### Riesgo de Suministro de Energía Eléctrica

Entre los factores de riesgo se encuentra el suministro de la energía eléctrica que requiere Metro para su operación y la necesidad de continuidad en el servicio, esto ante eventuales interrupciones de este suministro. Al respecto, la empresa dispone de un sistema de alimentación que le permite disminuir la exposición ante cortes en el suministro, al tener conexión directa en dos puntos del Sistema Interconectado Central (SIC), que alimentan las

Líneas 1, 2, 5 y 6, como también, dos puntos para la alimentación de Línea 4. Además de lo anterior, se puede señalar que:

- Los sistemas de alimentación de energía eléctrica se encuentran duplicados, y frente a la falla de uno de ellos siempre existe un respaldo que permite mantener el suministro de energía para la operación de la red en forma normal.
- Los sistemas de control operacional se encuentran diseñados con criterios redundantes, es decir, estos funcionan en la modalidad stand by, de manera que ante la ausencia de uno de los sistemas, el otro entra en operación en forma inmediata, manteniendo la operación normal de la red.
- Para el caso de las Líneas 1, 2, 5 y 6, ante la eventualidad de una caída en el Sistema Interconectado Central, la empresa distribuidora tiene definido como primera prioridad la reposición del suministro que alimenta el centro de Santiago, lo que permite que la red de Metro tenga energía en forma simultánea, puesto que Metro es suministrado por los mismos alimentadores.



## 8.2.6. Cuadro Comparativo Estado de Situación Financiera Consolidados

Actualmente el suministro eléctrico es realizado a través de tres empresas; San Juan, Total Sunpower El Pelicano y Enel. Las dos primeras corresponden a una generación eólica y una fotovoltaica respectivamente, cuyos contratos fueron suscritos el 19 de mayo del 2016 con una duración de 15 años y suministran el 60% de la energía de Metro. La última (Enel) es una empresa distribuidora con la cual se firmó un contrato en septiembre del 2015 por el 40% de la energía horaria y finaliza en diciembre del 2023.

CONCEPTOS	Diciembre 2017	Diciembre 2016	VARIACIONES	
	MM\$	MM\$	MM\$	%
<b>Activos :</b>				
Activos corrientes	327.215	210.683	116.532	55,3
Propiedades, Planta, Equipo y Propiedades de Inversión	4.446.381	3.982.624	463.757	11,6
Activos no corrientes	40.163	32.250	7.913	24,5
<b>Total activos</b>	<b>4.813.759</b>	<b>4.225.557</b>	<b>588.202</b>	<b>13,9</b>
<b>Pasivos / Deuda Total :</b>				
Pasivos corrientes	259.651	276.409	(16.758)	(6,1)
Pasivos no corrientes	1.953.499	1.703.186	250.313	14,7
<b>Total pasivos / deuda total</b>	<b>2.213.150</b>	<b>1.979.595</b>	<b>233.555</b>	<b>11,8</b>
<b>Patrimonio Neto:</b>				
Capital emitido	3.082.362	2.742.569	339.793	12,4
Otras reservas	33.379	33.379		
Ganancia (Pérdidas) Acumuladas	(515.121)	(529.975)	14.854	2,8
Participaciones no controladoras	(11)	(11)		
Patrimonio neto total	2.600.609	2.245.962	354.647	15,8
<b>Patrimonio neto y Pasivos, Total</b>	<b>4.813.759</b>	<b>4.225.557</b>	<b>588.202</b>	<b>13,9</b>
<b>Indicadores de liquidez y endeudamiento :</b>				
Indices de Liquidez :				
Capital de trabajo neto				
(Activos corrientes (-) Pasivos Corrientes)	MM\$	67.564	(65.726)	133.290
Liquidez corriente				
(Activos corrientes / Pasivos Corrientes)	veces	1,26	0,76	65,8
Razón ácida				
(Efectivo y equivalentes al efectivo / Pasivos Corrientes)	veces	0,59	0,43	37,2
<b>Indices de Endeudamiento :</b>				
Razón de Endeudamiento:				
(Deuda Total / Patrimonio)	veces	0,85	0,88	(3,4)
	%	85,10	88,14	(3,4)
Proporción deuda a corto plazo:				
(Pasivos corrientes / Deuda total)	%	11,73	13,96	(16,0)
Proporción deuda a largo plazo:				
(Pasivos no corrientes / Deuda total)	%	88,27	86,04	2,6



## 8.2.7. Cuadro Comparativo Estado de Resultados Integrales por Función Consolidados.

CONCEPTOS	Diciembre 2017 MM\$	Diciembre 2016 MM\$	VARIACIONES	
			MM\$	%
Afluencia total de pasajeros (millones de viajes)	685,06	670,07	15,0	2,24
Afluencia de pasajeros pagada (millones de viajes)	684,45	669,44	15,0	2,24
<b>Ingresos Ordinarios</b>				
Ingresos servicio transporte de pasajeros	273.324	257.848	15.476	6,0
Ingresos canal de ventas	41.333	38.609	2.724	7,1
Ingresos por arriendos	17.295	17.541	(246)	(1,4)
Otros ingresos	8.097	6.562	1.535	23,4
<b>Total ingresos ordinarios</b>	<b>340.049</b>	<b>320.560</b>	<b>19.489</b>	<b>6,1</b>
<b>Costo de Ventas</b>				
Personal	(64.395)	(62.618)	(1.777)	(2,8)
Gastos de operación y mantenimiento	(57.983)	(55.173)	(2.810)	(5,1)
Energía eléctrica	(43.831)	(42.051)	(1.780)	(4,2)
Generales	(45.227)	(42.867)	(2.360)	(5,5)
Depreciaciones y amortizaciones	(76.575)	(72.398)	(4.177)	(5,8)
<b>Total costo de ventas</b>	<b>(288.011)</b>	<b>(275.107)</b>	<b>(12.904)</b>	<b>(4,7)</b>
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>52.038</b>	<b>45.453</b>	<b>6.585</b>	<b>14,5</b>
Otros ingresos por función	2.490	2.022	468	23,1
Gastos de administración	(39.852)	(34.692)	(5.160)	(14,9)
Depreciaciones y amortizaciones administración	(534)	(534)		
Otros gastos por función	(974)	(4.652)	3.678	79,1
Otras ganancias (pérdidas)	(9.325)	(5.791)	(3.534)	(61,0)
Ingresos financieros	9.455	5.725	3.730	65,2
Costos financieros	(54.309)	(50.226)	(4.083)	(8,1)
Diferencias de cambio	72.537	38.250	34.287	89,6
Resultado por unidades de reajuste	(16.925)	(25.924)	8.999	34,7
<b>Resultados distintos a la ganancia bruta</b>	<b>(37.437)</b>	<b>(75.822)</b>	<b>38.385</b>	<b>50,6</b>
Ganancia (Pérdida) antes de impuesto	14.601	(30.369)	44.970	148,1
Gasto por Impuesto a las ganancias				
Ganancia (Pérdida)	14.601	(30.369)	44.970	148,1



### 8.2.7. Cuadro Comparativo Estado de Resultados Integrales por Función Consolidados.

CONCEPTOS	Diciembre 2017 MM\$	Diciembre 2016 MM\$	VARIACIONES		
			MM\$	%	
<b>Otros resultados integrales</b>					
Ganancia (pérdida) actuariales por planes de beneficios definidos	254	(174)	428	246,0	
<b>Resultado integral total</b>	<b>14.855</b>	<b>(30.543)</b>	<b>45.398</b>	<b>148,6</b>	
<b>Indices de endeudamiento</b>					
Cobertura gastos financieros: (Ganancia (Pérdida) antes Impuesto e intereses/Gastos Financieros)	%	124,77	38,49	224,2	
<b>Indicadores de Resultados:</b>					
R.A.I.I.D.A.I.E - EBITDA (Resultado antes de impuestos, intereses, depreciación, amortización e ítemes extraordinarios)		144.870	92.263	52.607	57,0
Resultado operacional (*) (Ganancia bruta menos Gastos de administración y Deprec. y amortizaciones administración)		11.652	10.227	1.425	13,9
E.B.I.T.D.A. (Resultado operacional más Depreciaciones y amortizaciones) (*)		88.761	83.159	5.602	6,7
Margen Ebitda. ( Ebitda / Ingresos ordinarios) (*)	%	26,10	25,94		0,6
(*) Según contratos suscritos					
<b>Indicadores de Rentabilidad:</b>					
Rentabilidad operacional (Result.operacional / Propiedades, Planta y Equipo)	%	0,26	0,26		0,0
Rentabilidad del Patrimonio (Ganancia (Pérdida) / Patrimonio Promedio)	%	0,60	(1,46)		141,1
Rentabilidad del activo (Ganancia (Pérdida)/Activo Promedio)	%	0,32	(0,76)		142,1
Rendimiento activos operac.(Resultado Operacional/Activos Operacionales Promedios) (**)	%	0,28	0,27		3,7
Utilidad por acción (Ganancia (Pérdida) /Nº acciones)	\$	0,17	(0,41)		141,5
2017 - 85.906.062.209 acciones					
2016 - 74.621.271.310 acciones					

(\*\*) Los activos operacionales son Propiedades, Planta y Equipo y Propiedades de Inversión







# 09 Estados Financieros

9.1. Informe de los Auditores Independientes	82
9.2. Estados Financieros Consolidados	84
9.3. Notas a los Estados Financieros Consolidados	89





EMPRESA DE TRANSPORTE DE PASAJEROS METRO S.A. Y FILIAL

## ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016

### Contenido:

- Informe de los Auditores Independientes
- Estados de Situación Financiera Consolidados
- Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto
- Estados Consolidados de Flujos de Efectivo
- Notas a los Estados Financieros Consolidados

**M\$** : Cifras expresadas en Miles de Pesos

**MM\$** : Cifras expresadas en Millones de Pesos

**USD** : Cifras expresadas en Dólares Estadounidenses

**MUSD** : Cifras expresadas en Miles de Dólares Estadounidenses

**MMUSD** : Cifras expresadas en Millones de Dólares Estadounidenses

**MUF** : Cifras expresadas en Miles de Unidades de Fomento

**CLP** : Cifras expresadas en Pesos Chilenos

# ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

## ÍNDICE

<b>Estados de Situación Financiera Consolidados</b>	<b>84</b>		
<b>Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función</b>	<b>86</b>		
<b>Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto</b>	<b>87</b>		
<b>Estados Consolidados de Flujos de Efectivo</b>	<b>88</b>		
<b>Nota 1. Información general</b>	<b>89</b>		
<b>Nota 2. Resumen de las principales políticas contables</b>	<b>89</b>		
2.1 Bases de preparación	89		
2.2 Bases de consolidación	90		
2.3 Transacciones en moneda extranjera	90		
2.3.1 Moneda funcional y de presentación	90		
2.3.2 Transacciones y saldos en moneda extranjera y en unidades de reajuste	90		
2.3.3 Tipos de cambio	91		
2.4 Propiedades, planta y equipo	91		
2.5 Propiedades de inversión	92		
2.6 Activos intangibles distintos de la plusvalía	92		
2.6.1 Servidumbres	92		
2.6.2 Programas informáticos	92		
2.7 Ingresos y costos financieros	93		
2.8 Pérdida por deterioro de valor de activos no financieros	93		
2.9 Activos financieros	93		
2.9.1 Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	93		
2.9.2 Préstamos y cuentas por cobrar	94		
2.9.3 Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento	94		
2.9.4 Activos financieros disponibles para la venta	94		
2.9.5 Reconocimiento y medición de activos financieros	94		
2.10 Inventarios	95		
2.11 Deudores comerciales y cuentas por cobrar	95		
2.12 Efectivo y equivalentes al efectivo	95		
2.13 Capital emitido	95		
2.14 Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	95		
2.15 Otros pasivos financieros	95		
2.16 Impuesto a la renta e impuestos diferidos	96		
2.17 Beneficios a los empleados	96		
2.17.1 Vacaciones al personal	96		
2.17.2 Obligaciones por indemnización años de servicio (PIAS)	96		
2.17.3 Bonos de incentivo y reconocimiento	96		
2.18 Provisiones	96		
		2.19 Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes	97
		2.20 Reconocimiento de ingresos y gastos	97
		2.21 Contratos de arriendos	97
		2.22 Nuevas NIIF e interpretaciones del Comité de interpretaciones( CINIIF)	98
<b>Nota 3. Estimación y criterios contables de la Administración</b>	<b>101</b>		
3.1 Obligaciones por indemnizaciones por años de servicio	101		
3.2 Vidas útiles de propiedades, planta y equipo	101		
3.3 Litigios y otras contingencias	101		
3.4 Mediciones y/o valorizaciones a valor razonable	101		
<b>Nota 4. Efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>104</b>		
<b>Nota 5. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes</b>	<b>106</b>		
<b>Nota 6. Inventarios</b>	<b>108</b>		
<b>Nota 7. Activos intangibles distintos de la plusvalía</b>	<b>108</b>		
<b>Nota 8. Propiedades, planta y equipo</b>	<b>110</b>		
<b>Nota 9. Propiedades de inversión</b>	<b>113</b>		
<b>Nota 10. Otros activos financieros corrientes y no corrientes</b>	<b>115</b>		
<b>Nota 11. Otros activos no financieros corrientes y no corrientes</b>	<b>119</b>		
<b>Nota 12. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes</b>	<b>120</b>		
<b>Nota 13. Otros pasivos no financieros corrientes y no corrientes</b>	<b>127</b>		
<b>Nota 14. Saldos y transacciones con entidades relacionadas</b>	<b>127</b>		
<b>Nota 15. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar</b>	<b>128</b>		
<b>Nota 16. Información por segmentos</b>	<b>129</b>		
<b>Nota 17. Beneficios a los empleados</b>	<b>129</b>		
<b>Nota 18. Impuestos a las ganancias</b>	<b>132</b>		
<b>Nota 19. Provisiones, contingencias y garantías</b>	<b>133</b>		
<b>Nota 20. Cambios en el patrimonio</b>	<b>135</b>		
<b>Nota 21. Ingresos y egresos</b>	<b>137</b>		
<b>Nota 22. Cauciones obtenidas de terceros</b>	<b>140</b>		
<b>Nota 23. Políticas de gestión del riesgo</b>	<b>141</b>		
23.1 Descripción del mercado donde opera la Sociedad	141		
23.2 Riesgos financieros	142		
23.3 Gestión de riesgo del capital	148		
23.4 Riesgo de "Commodities"	148		
<b>Nota 24. Medio ambiente</b>	<b>149</b>		
<b>Nota 25. Sanciones</b>	<b>150</b>		
<b>Nota 26. Hechos posteriores</b>	<b>150</b>		

# 9.1 | Informe de los Auditores Independientes



## Informe de los Auditores Independientes

Señores Presidente y Directores de  
Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A.:

### **Informe sobre los estados financieros consolidados**

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. y Filial, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2017 y 2016 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### **Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados**

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo a instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitida por la Comisión para el Mercado Financiero descritas en Nota 2.1 a los estados financieros consolidados. La Administración también es responsable por el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### **Responsabilidad del auditor**

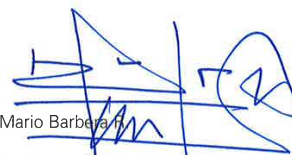
Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

**Opinión sobre la base regulatoria de contabilización**

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. y Filial al 31, de diciembre de 2017 y 2016 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo a instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitidas por la Comisión para el Mercado Financiero descritas en Nota 2.1.



Mario Barbera

Santiago, 12 de marzo de 2018

KPMG Ltda.



## 9.2 | Estados Financieros Consolidados

### Estados de Situación Financiera Consolidados

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 (en miles de pesos)

<b>ACTIVOS</b>	<b>NOTA</b>	<b>31-12-2017</b>	<b>31-12-2016</b>
<b>Activos Corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	152.240.118	118.298.953
Otros activos financieros corrientes	10	148.467.777	65.468.951
Otros activos no financieros corrientes	11	5.751.473	5.456.571
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	5	8.743.345	7.841.983
Inventarios	6	10.722.316	12.239.475
Activos por impuestos corrientes		1.289.653	1.377.223
<b>Activos Corrientes Totales</b>		<b>327.214.682</b>	<b>210.683.156</b>
<b>Activos No Corrientes</b>			
Otros activos financieros, no corrientes	10	3.261.731	4.546.022
Otros activos no financieros, no corrientes	11	29.341.665	20.525.178
Derechos por cobrar, no corrientes		1.624.094	1.347.289
Activos intangibles distintos de la plusvalía	7	5.935.639	5.831.487
Propiedades, planta y equipo	8	4.423.443.320	3.963.708.545
Propiedades de inversión	9	22.937.637	18.915.614
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>4.486.544.086</b>	<b>4.014.874.135</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>4.813.758.768</b>	<b>4.225.557.291</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## Estados de Situación Financiera Consolidados, continuación

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 (en miles de pesos)

PATRIMONIO Y PASIVOS	NOTA	31-12-2017	31-12-2016
<b>Pasivos</b>			
<b>Pasivos Corrientes</b>			
Otros pasivos financieros corrientes	12	78.731.519	167.228.914
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	15	147.625.775	78.448.191
Otras provisiones corrientes	19	1.744.461	630.590
Beneficios a los empleados corrientes	17	13.024.473	12.671.164
Otros pasivos no financieros corrientes	13	18.524.477	17.429.927
<b>Pasivos corrientes totales</b>		<b>259.650.705</b>	<b>276.408.786</b>

<b>Pasivos No Corrientes</b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes	12	1.936.815.964	1.633.600.661
Cuentas por pagar, no corrientes	15	326.515	11.422.979
Cuentas por pagar a Entidades Relacionadas, no corrientes	14	-	41.296.200
Beneficios a los empleados, no corrientes	17	13.191.367	13.519.115
Otros pasivos no financieros, no corrientes	13	3.165.020	3.347.215
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>1.953.498.866</b>	<b>1.703.186.170</b>

<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>2.213.149.571</b>	<b>1.979.594.956</b>
----------------------	--	----------------------	----------------------

<b>Patrimonio</b>			
Capital emitido	20	3.082.361.491	2.742.569.245
Pérdidas acumuladas	20	(515.120.610)	(529.975.226)
Otras reservas	20	33.378.961	33.378.961
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		2.600.619.842	2.245.972.980
Participaciones no controladoras	20	(10.645)	(10.645)
<b>Patrimonio total</b>		<b>2.600.609.197</b>	<b>2.245.962.335</b>

<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		<b>4.813.758.768</b>	<b>4.225.557.291</b>
--------------------------------------	--	----------------------	----------------------

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016 (en miles de pesos)

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCION	NOTA	ACUMULADO	
		01-01-2017 31-12-2017	01-01-2016 31-12-2016
<b>Ganancias (Pérdidas)</b>			
Ingresos de actividades ordinarias	21	340.049.078	320.560.508
Costo de ventas	21	(288.011.283)	(275.107.136)
Ganancia bruta		52.037.795	45.453.372
Otros ingresos, por función	21	2.490.448	2.021.958
Gastos de administración	21	(40.386.097)	(35.226.200)
Otros gastos, por función	21	(973.915)	(4.652.354)
Otras ganancias (pérdidas)	21	(9.325.110)	(5.791.179)
Ingresos financieros	21	9.454.964	5.725.023
Costos financieros	21	(54.309.118)	(50.225.937)
Diferencias de cambio	21	72.537.510	38.250.364
Resultado por unidades de reajuste	21	(16.925.084)	(25.923.588)
Ganancia (Pérdida) antes de impuestos		14.601.393	(30.368.541)
Ganancia (Pérdida) procedente de operaciones continuadas		14.601.393	(30.368.541)
Ganancia (Pérdida)		14.601.393	(30.368.541)
<b>Ganancia (Pérdida) Atribuible a:</b>			
Propietarios de la controladora		14.601.393	(30.368.541)
Participaciones no controladora		-	-
Ganancia (Pérdida)		14.601.393	(30.368.541)
<b>Estado del Resultado Integral</b>			
Ganancia (Pérdida)		14.601.393	(30.368.541)
Otros Resultados integrales	21	253.223	(174.291)
Resultado integral total		14.854.616	(30.542.832)
<b>Resultado integral atribuible a:</b>			
Propietarios de la controladora		14.854.616	(30.542.832)
Participaciones no controladora		-	-
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>		<b>14.854.616</b>	<b>(30.542.832)</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016 (en miles de pesos)

CONCEPTOS	Capital emitido	OTRAS RESERVAS				Ganancias (Pérdidas Acumuladas)	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones No controladoras	Patrimonio Neto, Total
		Otras reservas varias	Superávit de Revaluación	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Total Otras Reservas				
<b>Saldo Inicial 01-01-2017</b>	<b>2.742.569.245</b>	<b>30.336.377</b>	<b>3.042.584</b>	<b>-</b>	<b>33.378.961</b>	<b>(529.975.226)</b>	<b>2.245.972.980</b>	<b>(10.645)</b>	<b>2.245.962.335</b>
Ganancia	-	-	-	-	-	14.601.393	14.601.393	-	14.601.393
Otro resultado integral	-	-	-	253.223	253.223	-	253.223	-	253.223
Resultado integral	-	-	-	253.223	253.223	14.601.393	14.854.616	-	14.854.616
Emisión de patrimonio	339.792.246	-	-	-	-	-	339.792.246	-	339.792.246
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	(253.223)	(253.223)	253.223	-	-	-
<b>SALDO FINAL 31-12-2017</b>	<b>3.082.361.491</b>	<b>30.336.377</b>	<b>3.042.584</b>	<b>-</b>	<b>33.378.961</b>	<b>(515.120.610)</b>	<b>2.600.619.842</b>	<b>(10.645)</b>	<b>2.600.609.197</b>
<b>Saldo Inicial 01-01-2016</b>	<b>2.392.831.968</b>	<b>30.336.377</b>	<b>3.042.584</b>	<b>-</b>	<b>33.378.961</b>	<b>(499.432.394)</b>	<b>1.926.778.535</b>	<b>(10.645)</b>	<b>1.926.767.890</b>
Pérdida	-	-	-	-	-	(30.368.541)	(30.368.541)	-	(30.368.541)
Otro resultado integral	-	-	-	(174.291)	(174.291)	-	(174.291)	-	(174.291)
Resultado integral	-	-	-	(174.291)	(174.291)	(30.368.541)	(30.542.832)	-	(30.542.832)
Emisión de patrimonio	349.737.277	-	-	-	-	-	349.737.277	-	349.737.277
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	174.291	174.291	(174.291)	-	-	-
<b>SALDO FINAL 31-12-2016</b>	<b>2.742.569.245</b>	<b>30.336.377</b>	<b>3.042.584</b>	<b>-</b>	<b>33.378.961</b>	<b>(529.975.226)</b>	<b>2.245.972.980</b>	<b>(10.645)</b>	<b>2.245.962.335</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



## Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016 (en miles de pesos)

<b>ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJO DE EFECTIVO (DIRECTO)</b>	<b>01-01-2017 31-12-2017</b>	<b>01-01-2016 31-12-2016</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	329.771.909	313.740.715
Otros cobros por actividades de operación	9.340.669	5.148.965
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(143.001.783)	(138.911.400)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(80.665.310)	(72.698.425)
Otros pagos por actividades de operación	(5.806.395)	(36.432.398)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación</b>	<b>109.639.090</b>	<b>70.847.457</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Ventas de propiedades, planta y equipo	12.613	-
Compras de propiedades, planta y equipo	(468.939.949)	(508.763.797)
Compras de activos intangibles	(412.987)	(112.417)
Otros cobros para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades	271.109.002	60.077.745)
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades	(359.686.730)	(98.401.696)
Intereses pagados	(30.586.230)	(19.605.426)
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión</b>	<b>(588.504.281)</b>	<b>(566.805.591)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Importe procedente de la emisión de acciones	298.496.046	300.000.000
Préstamos de entidades relacionadas - Aporte del Fisco de Chile	-	41.296.200
Importe procedente de préstamos de largo plazo	429.394.791	269.467.917
Otros cobros de efectivo	47.533.831	21.826.349
Pagos de préstamos	(162.174.171)	(97.748.508)
Intereses pagados	(52.444.851)	(50.244.270)
Otras salidas de efectivo	(43.598.944)	(17.477.269)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de financiación	517.206.702	467.120.419
Aumento (disminución) neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	38.341.511	(28.837.715)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(4.400.346)	(5.769.301)
Disminución neto de efectivo y equivalentes al efectivo	33.941.165	(34.607.016)
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período</b>	<b>118.298.953</b>	<b>152.905.969</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO</b>	<b>152.240.118</b>	<b>118.298.953</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## 9.3 | Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 (en miles de pesos)

### 1. Información general

Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A., (en adelante la Sociedad) es una Sociedad del Estado de Chile, creada bajo la Ley 18.772 de fecha 28 de enero de 1989, siendo la continuadora legal de todos los derechos y obligaciones de la Dirección General de Metro.

La Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. es una sociedad anónima que debe regirse según las normas de las sociedades anónimas abiertas y tiene su domicilio social en Avenida Libertador Bernardo O'Higgins N° 1414, Santiago de Chile.

La Sociedad se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el número 421 y está sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

La Sociedad tiene como objeto la realización de todas las actividades propias del servicio de transporte de pasajeros en ferrocarriles metropolitanos u otros medios eléctricos complementarios, y la ejecución de servicios de transporte de superficie mediante buses o vehículos de cualquier tecnología, así como las anexas a dicho giro.

Estos estados financieros consolidados se presentan en miles de pesos chilenos (salvo mención expresa), por ser ésta la moneda funcional del entorno económico principal en el que opera la Sociedad.

### 2. Resumen de las principales políticas contables

Las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados, tal como lo requiere la NIC 1, han sido diseñadas en función de las NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2017 y 2016 aplicadas de manera uniforme a todos los años contables que se presentan en estos estados financieros consolidados.

#### 2.1. Bases de preparación

Los estados financieros consolidados comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo

por los años terminados en esas fechas, preparados de conformidad con las normas e instrucciones emitidas por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF). Estas normas e instrucciones requieren que la Sociedad cumpla con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), con excepción de ciertas normas NIIF. Mediante oficio ordinario N° 6158 de fecha 5 de marzo de 2012, la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) autorizó a la Sociedad a aplicar excepcionalmente la Norma Internacional de Contabilidad del Sector Público (en adelante "NICSP") NICSP21, en lugar de la NIC 36. La nota 2.8 provee más detalle con respecto a esta excepción.

Los presentes Estados Financieros Consolidados han sido aprobados por el Directorio con fecha 12 de marzo de 2018, quedando la Administración facultada para su publicación.

Los Estados Financieros Consolidados fueron preparados en base al costo histórico, aunque modificado por la revalorización de ciertos bienes incluidos en activos y pasivos financieros (incluyendo instrumentos financieros derivados) a valor razonable con cambios en resultados, según corresponda.

La preparación de los Estados Financieros Consolidados conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas, necesarias para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos.

También requiere que la Administración emita un juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad. Las áreas que involucran un mayor grado de juicio o complejidad o áreas en las que los supuestos o estimaciones son significativos para los estados financieros, se describen en la nota 3 “Estimación y criterios contables de la Administración”.

## 2.2. Bases de consolidación

La Empresa de Transporte Suburbano de Pasajeros S.A. (Transub S.A.) es consolidada a partir de la fecha en que se tuvo el control de la Sociedad. La consolidación comprende los estados financieros de la Sociedad matriz y su filial donde se ha incluido la totalidad de los activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo de la filial, una vez realizados los ajustes y eliminaciones correspondientes a operaciones intra grupo.

El valor de la participación no controladora de la sociedad filial consolidada se presenta, respectivamente, en los rubros Patrimonio -Participaciones no controladoras- del Estado de

Situación Financiera Consolidado y ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras en el Estado Consolidado de Resultados Integrales.

La Empresa de Transporte Suburbano de Pasajeros S.A. se encuentra en etapa de organización y puesta en marcha, no ha tenido movimiento desde su creación y fue consolidada conforme a las instrucciones impartidas por la Comisión para el Mercado Financiero, mediante Circular N° 1819 del 14 de noviembre de 2006.

RUT	Nombre Sociedad	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN					
		31-12-2017			31-12-2016		
		Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
96.850.680-3	Transub S.A.	66,66	-	66,66	66,66	-	66,66

La participación sobre esta filial no está sometida a un control conjunto.

La Sociedad no posee participaciones en negocios conjuntos ni inversiones en asociadas.

## 2.3. Transacciones en moneda extranjera

### 2.3.1. Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los Estados Financieros Consolidados se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (moneda funcional). La moneda funcional de la Sociedad es el peso chileno, toda la información es presentada en miles de pesos (M\$) y ha sido redondeada a la unidad más cercana.

### 2.3.2. Transacciones y saldos en moneda extranjera y en unidades de reajuste

Las transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen

en el Estado Consolidado de Resultados Integrales, excepto que corresponda su diferimiento en el patrimonio neto, como es el caso de los derivados de coberturas de flujos de efectivo, en caso de existir.

Las diferencias de cambio sobre activos financieros clasificados como mantenidos a valor razonable con cambios en resultado, se presentan como parte de la ganancia o pérdida en el valor razonable.

### 2.3.3. Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en unidades de fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambio y valores de cierre respectivamente:

FECHA	USD	EUR	UF
31-12-2017	614,75	739,15	26.798,14
31-12-2016	669,47	705,60	26.347,98
31-12-2015	710,16	774,61	25.629,09

USD = Dólar estadounidense

EUR = Euro

UF = Unidad de Fomento

## 2.4. Propiedades, planta y equipo

Los elementos de propiedades, planta y equipo se valorizan inicialmente a su precio de adquisición, más todos aquellos costos atribuibles directamente para que el activo esté en condiciones de operación para su uso destinado.

La valorización posterior será el modelo del costo histórico descontada su correspondiente depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro que haya experimentado, las que son registradas en el Estado Consolidado de Resultados Integrales en caso de existir.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo y el interés capitalizado incurrido durante el período de construcción y desarrollo.

El costo de los activos construidos incluye el costo de los materiales y la mano de obra directa, cualquier otro costo directamente relacionado con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la dirección, los costos de desmantelamiento y retiro de los ítems y de restaurar el lugar donde estén ubicados.

Las obras en curso se reclasifican como activos en operación dentro del mismo rubro de propiedades, planta y equipo, una vez finalizado el período de prueba y se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

Los costos de ampliaciones, modernización o mejora que representan un aumento de la productividad, capacidad, eficiencia o extensión de la vida útil de los bienes se capitalizan como mayor costo de los correspondientes bienes.

Las sustituciones o renovaciones de bienes que aumenten la vida útil de éstos, o su capacidad económica, se registran como mayor valor de los respectivos bienes, con el consiguiente retiro contable de los bienes sustituidos o renovados.

Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación, se registran directamente en resultado como costos del período en que se incurren.



Los gastos por mantenimiento mayor del material rodante, que considera entre otros el reemplazo de partes y piezas, son capitalizados como un activo independiente del bien principal, sólo si es probable que se reciban beneficios económicos futuros asociados a los costos.

La depreciación de propiedades planta y equipo es calculada usando el método lineal para asignar sus costos sobre sus vidas útiles económicas estimadas, excepto en el caso de ciertos componentes técnicos, identificados en material rodante, los cuales son depreciados sobre la base de ciclos y kilómetros recorridos.

La amortización (depreciación) del inmovilizado material, de acuerdo a NIC 16, debe registrarse de forma separada por cada parte significativa que conforma un activo fijo final. La Sociedad, en el caso del material rodante, deprecia de forma separada los componentes significativos de un activo fijo que presentan vida útil distinta al resto de los elementos que lo conforman.

Los valores residuales, en los casos que se definan y la vida útil de los activos se revisan y ajustan de forma prospectiva en cada balance, de forma tal de tener una vida útil restante acorde con su actual uso de servicio y utilización efectiva del bien.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, planta y equipo, son calculadas comparando los

ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el Estado Consolidado de Resultados Integrales.

La Sociedad evalúa al menos una vez al año la existencia de posible deterioro de valor de los activos de propiedades, planta y equipo, en función de la (NICSP) N° 21, según se describe en Nota 2.8.

Los efectos del análisis por deterioro se registran directamente en resultados.

## 2.5. Propiedades de inversión

Son aquellos bienes inmuebles (terrenos y edificios) mantenidos por la Sociedad para tener beneficios económicos derivados de su arriendo u obtener apreciación de capital por el hecho de mantenerlos.

La Sociedad tiene locales comerciales, terrenos y edificios arrendados bajo la modalidad de arrendamientos operativos.

Las propiedades de inversión que corresponden a terrenos y edificaciones se valorizan bajo el modelo del costo.

La vida útil estimada de las propiedades de inversión, es la siguiente:

TIPO DE BIEN	Vida útil residual
Locales comerciales	57 años promedio
Otras construcciones	88 años promedio

## 2.6. Activos intangibles distintos de la plusvalía

### 2.6.1. Servidumbres

Los derechos de servidumbre se presentan a costo histórico. Si dichas servidumbres tienen una vida útil indefinida no están afectas a amortización; sin embargo, la vida útil indefinida es objeto de revisión en cada período informado, para determinar si la consideración de vida útil indefinida sigue siendo aplicable. Estos activos se someten a pruebas de deterioro de valor anualmente.

### 2.6.2. Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas, son capitalizadas sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas.

Los gastos relacionados con el desarrollo interno y los gastos de mantenimiento de programas informáticos no califican como activables y se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.

## 2.7. Ingresos y costos financieros

Los ingresos financieros se componen de intereses por inversiones de efectivo y otros medios equivalentes, de operaciones de derivados y otros ingresos financieros y se reconocen en el Estado Consolidado de Resultados Integrales durante el plazo de vigencia del instrumento financiero, de acuerdo al método de tasa interés efectiva y valor razonable para el caso de operaciones de derivados.

Los costos financieros, tanto los intereses y gastos por préstamos bancarios, de obligaciones con el público por bonos y otros gastos financieros, se reconocen en el Estado Consolidado de Resultados Integrales durante el plazo de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva. Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado como propiedades, planta y equipo, se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran como gasto en el Estado Consolidado de Resultados Integrales.

## 2.8. Pérdida por deterioro de valor de activos no financieros

Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. al ser una entidad del Estado, su modelo de negocio está orientado al servicio público con énfasis en

el beneficio social, donde cuenta con un modelo de operación, de servicios y explotación de infraestructura que hace que sus ingresos fijados mediante una tarifa técnica determinada por la autoridad, no cubra la recuperación de sus activos.

Este modelo de negocio definido por sus accionistas, FISCO y CORFO se contrapone con el concepto de rentabilización económica de los activos según NIC 36, donde el valor de uso corresponde al valor presente de los flujos futuros estimados que se espera obtener con la explotación de los activos.

Por lo tanto, Metro S.A. solicitó formalmente a la Comisión para el Mercado Financiero, autorización para aplicar la (NICSP) N° 21, en sustitución de la NIC 36, norma específica para entidades de propiedad del Estado que posean activos no generadores de efectivo. Mediante Oficio Ordinario N° 6158 de fecha 05/03/2012 la Comisión para el Mercado Financiero autorizó a Metro S.A. aplicar (NICSP) N° 21 para determinar el deterioro de sus activos.

La aplicación de esta norma permite que los Estados Financieros Consolidados de Metro S.A. representen la realidad económica y financiera de la Sociedad.

Esta norma define el valor de uso de un activo no generador de efectivo como el valor presente de un activo manteniendo su servicio potencial, el cual se determina usando métodos de costo de reposición depreciado o el enfoque del costo de rehabilitación.

No obstante, cuando bajo circunstancias específicas determinados activos no mantengan su servicio potencial, la pérdida de valor se reconoce directamente en resultados.

## 2.9. Activos financieros

La Sociedad clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: activos financieros a valor razonable con cambio en resultados, préstamos y cuentas por cobrar, activos financieros mantenidos hasta su vencimiento y activos disponibles para la venta con cambio en resultado integral. La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros en el momento del reconocimiento inicial.

De acuerdo a NIIF 7 Revelaciones Instrumentos Financieros, consideramos que los valores libros de los activos, valorizados al costo amortizado, son una aproximación razonable al valor justo, por lo cual, tal como se indica en NIIF 7, no es necesario efectuar revelaciones relativas al valor justo para cada uno de ellos.

### 2.9.1. Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero es clasificado en esta categoría si es adquirido principalmente con el propósito de

venderse en el corto plazo. Los derivados también se clasifican como adquiridos para su negociación a menos que sean designados como coberturas. Los activos de esta categoría se clasifican como activos no corrientes y las obligaciones de los intereses devengados se clasifican como corrientes.

### 2.9.2. Préstamos y cuentas por cobrar

Son activos financieros no derivados, con pagos fijos o determinables, que no cotizan en el mercado financiero local. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha de balance, que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar incluyen a deudores comerciales y otras cuentas por cobrar. Estas partidas son registradas inicialmente a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posteriormente, se valorizan a costo amortizado, utilizando el método de interés efectivo menos pérdidas por deterioro.

### 2.9.3. Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento

Son activos financieros no derivados, con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo, que la Sociedad posee y respecto de los cuales tiene la intención y capacidad de mantener hasta su vencimiento. Su valorización es a costo amortizado.

### 2.9.4. Activos financieros disponibles para la venta

Son activos financieros no derivados, que se designan bajo esta categoría o no clasifican en ninguna de las otras categorías. Se incluyen en activos no corrientes a menos que la Administración pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha del balance.

### 2.9.5. Reconocimiento y medición de activos financieros

Los activos y pasivos financieros son reconocidos inicialmente a valor razonable; para el caso de activos y pasivos que no se contabilizan a valor razonable con cambios a resultado, el valor razonable será ajustado por los costos de transacciones que son directamente atribuibles a su compra o emisión.

La valorización posterior dependerá de la categoría en que haya sido clasificado.

Activos financieros al valor razonable con cambios en resultados: Un activo financiero es clasificado al valor razonable con cambios en resultados si está clasificado como mantenido para negociación o es designado como tal en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles se reconocen en resultados cuando se incurren. Los activos financieros al valor razonable con cambios en resultados se miden al valor razonable

y los cambios en el mismo, incluyendo cualquier ingreso por dividendos o intereses, se reconocen en resultados.

Préstamos y partidas por cobrar: Estos activos inicialmente se reconocen al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los préstamos y partidas por cobrar se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

Activos financieros mantenidos hasta el vencimiento: Estos activos inicialmente se reconocen al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posteriormente, se miden al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

Activos financieros disponibles para la venta: Estos activos se reconocen inicialmente a valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, son reconocidos al valor razonable y los cambios, que no sean pérdidas por deterioro y diferencia de moneda extranjera en instrumentos de deuda disponibles para la venta son reconocidas en otros resultados integrales y acumulados dentro de la reserva de valor razonable. Cuando estos activos son dados de baja la ganancia o pérdida acumulada en patrimonio es reclasificada a resultados.

Cuando un instrumento financiero derivado no es designado para una relación que califique de cobertura, todos los cambios en el valor razonable son reconocidos inmediatamente en resultado.

Las ganancias y pérdidas que surgen de cambios en el valor justo de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se incluyen en el Estado Consolidado de Resultados Integrales en el rubro Otras ganancias (pérdidas), en el período en que se producen los referidos cambios a valor razonable.

Las inversiones se dan de baja contablemente cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las mismas han vencido o se han transferido y la Sociedad ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad. La Sociedad evalúa en la fecha de cada balance si existe evidencia objetiva de que un activo financiero o un grupo de activos financieros pueden haber sufrido pérdidas por deterioro.

## 2.10. Inventarios

Corresponden a repuestos necesarios para la operación y se estima serán utilizados o consumidos a un año plazo.

Los inventarios son valorizados inicialmente a su costo de adquisición, posteriormente se valorizan al menor entre el valor costo o el valor neto realizable.

El costo se determina utilizando el método de Precio Promedio Ponderado (PPP).

Los repuestos clasificados como existencias son ajustados a su valor neto realizable, reconociendo la obsolescencia tecnológica de ellos con cargo directo a resultado.

## 2.11. Deudores comerciales y cuentas por cobrar

Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método de tasa de interés efectiva, menos la provisión por pérdida por deterioro de valor. Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que la Sociedad no será capaz de cobrar todos los importes que le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar. El importe de la provisión es la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor actual de los flujos futuros de efectivo estimados, descontados a la tasa de interés efectiva.

Los deudores comerciales se netean por medio de la cuenta provisión para cuentas incobrables y el monto de las pérdidas son reconocidas con cargo al Estado Consolidado de Resultados Integrales.

## 2.12. Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras inversiones corrientes de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos y sin restricción de uso.

## 2.13. Capital emitido

El capital emitido por la Sociedad está representado por acciones ordinarias series A y B.

## 2.14. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

Los proveedores y otras cuentas por pagar se reconocen inicialmente a su valor razonable neto de los costos directamente atribuibles. Posteriormente, se valorizan a su costo amortizado.

## 2.15. Otros pasivos financieros

Los préstamos, obligaciones con el público y otros pasivos financieros de naturaleza similar, se reconocen inicialmente a su valor razonable neto de los costos que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, se valorizan a su costo amortizado y cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención)



y el valor de reembolso, es reconocido en el Estado Consolidado de Resultados Integrales durante el plazo de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva.

Las obligaciones financieras se clasifican como pasivos corrientes y pasivos no corrientes de acuerdo al vencimiento contractual del capital nominal.

En los préstamos con instituciones financieras, la tasa nominal es similar a la tasa efectiva, debido a que no existen costos de transacción adicional que deban ser considerados.

## 2.16. Impuesto a la renta e impuestos diferidos

La provisión por impuesto a la renta se determina mediante la aplicación del tipo de gravamen (tasa) sobre la base de la renta líquida imponible del período, una vez aplicadas las deducciones que tributariamente son admisibles, más las variaciones de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos tributarios.

Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base tributaria generan los saldos por impuestos diferidos de activo o de pasivo, que se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera estén en vigor cuando los activos y pasivos se realicen.

El régimen tributario que afectará a la Sociedad a partir del 01 de enero de 2017, por ser una sociedad anónima sin vinculación con contribuyentes de impuestos finales, es el impuesto de primera categoría (IDPC) por las utilidades que obtenga en la explotación de su giro.

El impuesto diferido se mide empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación a las diferencias temporarias en el período que se reversen usando tasas fiscales que por defecto les aplicarán a la fecha de balance.

Los activos por impuestos diferidos son revisados en cada fecha de balance y son reducidos en la medida que no sea probable que los beneficios por impuestos relacionados sean realizados. (Ver Nota 18).

## 2.17. Beneficios a los empleados

### 2.17.1. Vacaciones al personal

La Sociedad reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo.

### 2.17.2. Obligaciones por indemnización años de servicio (PIAS)

La Sociedad constituyó pasivos por las obligaciones referentes a indemnizaciones por años de servicios, para todos aquellos trabajadores que, de acuerdo

a contratos y convenios colectivos, son acreedores del beneficio a todo evento.

El pasivo reconocido es el valor presente de dicha obligación más/menos los ajustes por ganancias o pérdidas actuariales y los servicios de deuda descontados. El valor presente de la obligación se determina descontando los flujos de salida de efectivo estimados, a una tasa de interés de mercado para instrumentos de deuda de largo plazo que se aproximen a los términos de la obligación por PIAS hasta su vencimiento.

### 2.17.3. Bonos de incentivo y reconocimiento

La Sociedad contempla para sus empleados un plan de bonos de incentivo anuales por cumplimiento de objetivos, de acuerdo a las condiciones individuales de cada contrato de trabajo. Estos incentivos consisten en una determinada porción de la remuneración mensual y se provisiona sobre la base del monto estimado a pagar.

## 2.18. Provisiones

La Sociedad reconoce provisiones cuando:

- Tiene una obligación presente, legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- Es probable que sea necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- El importe se ha estimado de forma fiable.

El importe reconocido como provisión debe ser la mejor estimación del desembolso necesario para cancelar la obligación presente, al final del período sobre el que se informa.

### 2.19. Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes

En el Estado de Situación Financiera Consolidado, los saldos se clasifican como corrientes cuando el vencimiento es menor o igual a doce meses contados desde la fecha de corte de los Estados Financieros Consolidados, y como no corrientes los mayores a ese período.

### 2.20. Reconocimiento de ingresos y gastos

Los ingresos ordinarios son reconocidos cuando es probable que el beneficio económico asociado a una contraprestación recibida o por recibir, fluya hacia la empresa y sus montos puedan ser medidos de forma fiable. La Sociedad los reconoce a valor razonable, netos del impuesto sobre el valor agregado, devoluciones, rebajas y descuentos.

- a) Los ingresos por transporte de pasajeros son reconocidos cuando el servicio ha sido prestado.
- b) Los ingresos por arrendos operativos son reconocidos sobre base devengada.

- c) Los ingresos por venta de bienes, corresponden a ventas excepcionales de elementos de propiedades planta y equipo y son reconocidos cuando el bien ha sido entregado al cliente y no existe ninguna obligación pendiente que pueda afectar su aceptación.
- d) Ingresos por intereses son reconocidos utilizando el método de la tasa de interés efectiva.
- e) Los otros ingresos son reconocidos cuando los servicios han sido prestados.

Los gastos incluyen tanto pérdidas como gastos que surgen en las actividades ordinarias de la empresa. Entre los gastos se encuentra el costo de las ventas, las remuneraciones y la depreciación. Generalmente, los gastos representan una salida o una disminución de activos, tales como efectivo y otras partidas equivalentes al efectivo, existencias o propiedades, planta y equipo.

### 2.21. Contratos de arrendos

La Sociedad mantiene un contrato que tiene característica de arrendamiento financiero y se registra de acuerdo a lo establecido en NIC 17 Arrendamientos. Cuando los activos son arrendados bajo arrendamiento financiero, el valor de las cuotas por arrendamiento se reconoce como una cuenta por cobrar. La diferencia entre el importe bruto a cobrar y el valor actual de dicho importe se reconoce como rendimiento financiero del capital.

Los ingresos por arrendamiento financiero se reconocen durante el período del arrendamiento de acuerdo con el método de la inversión neta, que refleja una tasa de rendimiento periódico constante.

Los contratos que no cumplen con las características de un arriendo financiero, se clasifican como arriendos operativos.

Los arriendos operativos tienen lugar cuando el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y ventajas, derivados de la titularidad de los bienes dados en arriendo.

## 2.22. Nuevas NIIF e interpretaciones del Comité de Interpretaciones (CINIIF).

Nuevas normas, modificaciones a normas e interpretaciones que son de aplicación obligatoria por primera vez a partir de los períodos iniciados al 01 de enero de 2017

ENMIENDAS A NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIC 7: Iniciativa de revelación, modificaciones a NIC 7.	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2017. Se permite adopción anticipada.
NIC 12: Reconocimiento de Activos por Impuestos Diferidos por Pérdidas no Realizadas (modificaciones a NIC 12).	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2017. Se permite adopción anticipada.

Estas normas están en uso y aplicación.

Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aun no es obligatoria.

NUEVAS NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 9: Instrumentos Financieros	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018. Se permite adopción anticipada.
NIIF 15: Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018. Se permite adopción anticipada.
NIIF 16: Arrendamientos	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2019. Se permite adopción anticipada para entidades que aplican NIIF 15 en o antes de esa fecha.
NIIF 17: Contratos de Seguro	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2021. Se permite adopción anticipada para entidades que aplican NIIF 9 y NIIF 15 en o antes de esa fecha.

Nuevas Interpretaciones	
CINIIF 22: Transacciones en Moneda Extranjera y Contraprestaciones Anticipadas	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018. Se permite adopción anticipada.
CINIIF 23: Incertidumbre sobre Tratamientos Tributarios	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2019. Se permite adopción anticipada.

NUEVAS NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
<b>Enmiendas a NIIFs</b>	
NIC 28: Participaciones de Largo Plazo en Asociadas y Negocios Conjuntos	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2019. Se permite adopción anticipada.
NIC 40: Transferencias de Propiedades de Inversión (Modificaciones a NIC 40, Propiedades de Inversión).	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018.
NIIF 2: Pagos Basados en Acciones: Aclaración de contabilización de ciertos tipos de transacciones de pagos basados en acciones.	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018. Se permite adopción anticipada.
NIIF 9: Cláusulas de prepago con compensación negativa	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2019. Se permite adopción anticipada.
NIIF 10: Estados Financieros Consolidados, y NIC 28, Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos: Transferencia o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto.	Fecha efectiva diferida indefinidamente.
NIIF 15: Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes: Modificación clarificando requerimientos y otorgando liberación adicional de transición para empresas que implementan la nueva norma.	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018. Se permite adopción anticipada.
Ciclo de mejoras anuales a las Normas NIIF 2014-2016. Modificaciones a NIIF 1 y NIC 28.	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018. Se permite adopción anticipada.

**NIIF 9:**

En julio de 2014, el IASB emitió la versión final de la NIIF 9 Instrumentos financieros, que reemplaza la NIC 39 Instrumentos financieros: Reconocimiento y medición y todas las versiones anteriores de la NIIF 9. La NIIF 9 es efectiva para períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018, se permite su aplicación anticipada. La Sociedad planea adoptar la nueva norma en la fecha de vigencia requerida y no reformulará la información comparativa. Durante el 2017, la Sociedad realizó una evaluación de impacto detallada de los tres aspectos de la NIIF 9:

- Clasificación y valoración de activos y pasivos financieros
- Medición de pérdidas de créditos esperadas de cuentas por cobrar comerciales
- Contabilidad de coberturas

Como resultado del estudio encomendado a asesores especialistas en esta materia, la Sociedad ha determinado que la NIIF 9 no tiene impactos significativos a sus estados financieros.

Esta evaluación se basa en la información actualmente disponible y puede estar sujeta a cambios derivados de información razonable y soportable que se pondrá a disposición de la Sociedad en 2018 cuando adopte NIIF 9.



La Sociedad espera un aumento no significativo de la estimación de incobrabilidad por pérdidas esperadas. Además, producto de la evaluación la Sociedad no implementará cambios en la clasificación de sus instrumentos financieros. En relación a la contabilidad de cobertura, la Sociedad decidió mantener registrado las coberturas bajo la NIC 39.

#### NIIF 15:

Se emitió en mayo de 2014 y se modificó en abril de 2016, con fecha de aplicación obligatoria el 1 de enero de 2018, se permite su adopción anticipada. La Sociedad planea adoptar el nuevo estándar en la fecha de vigencia requerida utilizando el método retrospectivo modificado. Durante el 2017, la Sociedad realizó un estudio detallado y análisis de NIIF 15 el cual fue solicitado a asesores especialistas en esta materia y ha determinado basado en este estudio que no existen efectos materiales por la adopción de dicha norma.

En efecto, el trabajo desarrollado siguió el modelo de los cinco pasos para contabilizar los ingresos derivados de contratos con clientes, determinándose la existencia de 5 tipos de contratos con clientes, los principales impactos observados están asociados a la identificación de obligaciones de desempeño. El detalle de los contratos y su impacto es el siguiente:

TIPOS DE CONTRATOS	% Total de Ingresos	Impacto
Ingresos transporte de pasajeros	80,40	Sin efecto
Ingresos canal de ventas	12,15	Bajo
Ingresos arrendamientos	5,07	Sin efecto
Ingresos asesorías en el exterior	2,38	Bajo
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>100,00</b>

#### NIIF16

Entra en vigencia para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2019. Se permite su adopción anticipada, pero no antes de que una entidad aplique la NIIF 15.

La sociedad no planea su adopción anticipada, y en el 2018, continuará evaluando el efecto potencial de la NIIF 16 en sus estados financieros consolidados.

#### Otras normas y modificaciones informadas:

Metro S.A. está evaluando los impactos que podrían generar las otras normas y modificaciones informadas, y no planea su adopción anticipada.

## 3. Estimación y criterios contables de la Administración

Las estimaciones y criterios usados por la Administración son continuamente evaluados y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros que se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias.

A continuación se detallan los más relevantes:

### 3.1. Obligaciones por indemnizaciones por años de servicio

La Sociedad reconoce el pasivo por provisión indemnización años de servicio pactadas utilizando una metodología actuarial que considera factores tales como la tasa de descuento, rotación efectiva y otros factores propios de la Sociedad. Cualquier cambio en estos factores y sus supuestos, tendrá impacto en el valor libros de la obligación.

La Sociedad determina la tasa de descuento al final de cada año acorde a las condiciones del mercado, a la fecha de valoración. Esta tasa de interés es utilizada para determinar el valor presente de las futuras salidas de flujo de efectivo estimadas que se requerirá para cancelar la obligación. Al determinar

la tasa de interés, la Sociedad considera tasas representativas de instrumentos financieros que se denominen en la moneda en la cual está expresada la obligación y que tienen plazos de vencimiento próximos a los plazos de pago de dicha obligación.

Las pérdidas y ganancias actuariales tienen su origen en las desviaciones entre la estimación y la realidad del comportamiento de las hipótesis actuariales o en la reformulación de las hipótesis actuariales establecidas, las cuales se registran directamente en Otros Resultados Integrales del período.

### 3.2. Vidas útiles de propiedades, planta y equipo

Las propiedades planta y equipo e intangibles con vida útil finita, son depreciados linealmente sobre la base de una vida útil estimada. Esta estimación considera aspectos técnicos, naturaleza y condiciones de uso de dichos bienes y podría variar significativamente como consecuencia de innovaciones tecnológicas u otra variable, lo que implicaría ajustar las vidas útiles remanentes, reconociendo una mayor o menor depreciación, según sea el caso. Asimismo, los valores residuales están determinados en función de aspectos técnicos que podrían variar de acuerdo a las condiciones específicas de cada activo.

### 3.3. Litigios y otras contingencias

La Sociedad mantiene juicios de diversa índole por los cuales no es posible determinar con exactitud los efectos económicos que estos podrán tener sobre los Estados Financieros Consolidados. En los casos que la Administración y los abogados esperen un resultado desfavorable, se han constituido provisiones con cargo a gasto en función de estimaciones de los montos máximos a pagar.

### 3.4. Mediciones y/o valorizaciones a valor razonable

El valor razonable es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de medición. La Sociedad utiliza los supuestos que los participantes del mercado utilizarían al fijar el precio del activo o pasivo en condiciones de mercado presente, incluyendo supuestos sobre el riesgo. Para medir el valor razonable se requiere determinar:

- a) El activo o pasivo concreto a medir.
- b) Para un activo no financiero, el máximo y mejor uso del activo y si el activo se utiliza en combinación con otros activos o de forma independiente.
- c) El mercado en el que una transacción ordenada tendría lugar para el activo o pasivo; y

**d)** La(s) técnica(s) de valoración apropiada(s) a utilizar al medir el valor razonable. La(s) técnica(s) de valoración utilizadas deben maximizar el uso de datos de entrada observables relevantes y minimizar los datos de entrada no observables.

Jerarquías de valores de mercado para partidas a valor razonable:

Cada uno de los valores de mercado para la cartera de instrumentos financieros se sustenta en una metodología de cálculo y entradas de información. Se ha realizado un análisis de cada una de éstas, para determinar a cuál de los siguientes niveles pueden ser asignados:

Nivel 1, corresponde a metodologías mediante cuotas de mercado (sin ajuste) en mercados activos y considerando los mismos Activos y Pasivos valorizados.

Nivel 2, corresponde a metodologías mediante datos de cotizaciones de mercado, no incluidos en Nivel 1, que sean observables para los Activos y Pasivos valorizados, ya sea directamente (precios) o indirectamente (derivado de los precios).

Nivel 3, corresponde a metodologías mediante técnicas de valoración, que incluyan datos sobre los Activos y Pasivos valorizados, que no se sustenten en datos de mercados observables.

La Sociedad mide y/o valoriza al valor razonable

en su medición inicial todos sus instrumentos financieros, posteriormente son valorizados al costo amortizado, exceptuando las Operaciones de derivados, Cross Currency Swap (CCS) que mantienen su valoración al valor razonable.

La Sociedad clasifica jerárquicamente esta medición del valor razonable bajo el nivel dos, según lo establecido en NIIF 13, y los costos de transacciones atribuibles a dichos instrumentos son reconocidos en resultados cuando se incurrían.

Los cambios en el valor razonable de estas partidas se consideran en todos los casos componentes del resultado neto del año.

Técnicas de valoración utilizadas para la medición del Valor Razonable para Activos y Pasivos:

Las técnicas de valoración utilizadas por la Sociedad son apropiadas a las circunstancias y sobre las cuales existan datos suficientes disponibles para medir el valor razonable, maximizando el uso de variables observables relevantes y minimizando el uso de variables no observables. La técnica específica usada por la Sociedad para valorizar y/o medir el valor razonable de sus activos (instrumentos financieros derivados) es el flujo de efectivo descontado, basado en curvas de mercado.

Datos de entrada para las mediciones al valor razonable:

#### Nivel 1:

- Precios cotizados (sin ajustar) para activos o pasivos idénticos en mercados activos.

#### Nivel 2:

- Precios cotizados para activos similares en mercados que no son activos.
- Variables distintas de los precios cotizados que son observables para el activo, por ejemplo: tasas de interés, curvas de rendimiento observables en intervalos cotizados comúnmente y volatilidades implícitas.

#### Nivel 3:

- Datos no observables.

Partidas donde se reconocen las ganancias (pérdidas) por las mediciones al valor razonable.

Las partidas del resultado donde se reconocen las ganancias (pérdidas) por las mediciones al valor razonable son en el rubro Otras Ganancias (pérdidas).

#### Medición del valor razonable para activos y pasivos

Una medición del valor razonable requiere determinar el activo o pasivo concreto a medir (Instrumentos financieros derivados). Por ello, al medir el valor

razonable la Sociedad tiene en cuenta las características del activo o pasivo de la misma forma en que los participantes de mercado las tendrían en cuenta al fijar el precio de dicho activo o pasivo en la fecha de la medición. Entre las características se incluyen las restricciones para el reconocimiento del activo o pago del pasivo (si las hubiera).

En base a las metodologías, inputs y definiciones anteriores se han determinado los siguientes niveles de mercado para la cartera de instrumentos financieros que la Sociedad mantiene al 31 de diciembre de 2017 y 2016:

ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE, CLASIFICADOS POR JERARQUÍA CON EFECTOS EN RESULTADOS	31-12-2017		
	Nivel 1 M\$	Nivel 2 M\$	Nivel 3 M\$
<b>Activos financieros</b>			
Cross Currency Swap	-	4.426.356	-
Pasivos financieros			
Cross Currency Swap	-	677.478	-

ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE, CLASIFICADOS POR JERARQUÍA CON EFECTOS EN RESULTADOS	31-12-2016		
	Nivel 1 M\$	Nivel 2 M\$	Nivel 3 M\$
<b>Activos financieros</b>			
Cross Currency Swap	-	6.690.795	-
Pasivos financieros			
Cross Currency Swap	-	500.060	-



## 4. Efectivo y equivalentes al efectivo

La composición de los saldos del efectivo y equivalentes al efectivo es el siguiente:

CONCEPTO	Moneda	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
<b>Disponible</b>			
Caja	CLP	70.125	49.314
	USD	4.881	13.015
	EUR	-	557
Bancos	CLP	2.593.912	3.823.184
	USD	5.840	1.364.677
<b>TOTAL DISPONIBLE</b>		<b>2.674.758</b>	<b>5.250.747</b>
Depósitos a plazo	CLP	105.402.589	107.903.520
	USD	42.202.795	-
	UF	-	58.798
<b>TOTAL DEPÓSITOS A PLAZO</b>		<b>147.605.384</b>	<b>107.962.318</b>
Pactos de retroventa	CLP	1.664.266	1.000.097
	USD	295.710	4.085.791
<b>TOTAL PACTOS DE RETROVENTA</b>		<b>1.959.976</b>	<b>5.085.888</b>
<b>TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>		<b>152.240.118</b>	<b>118.298.953</b>
Subtotal por moneda	CLP	109.730.892	112.776.115
	USD	42.509.226	5.463.483
	EUR	-	557
	UF	-	58.798

El efectivo equivalente corresponde a inversiones a corto plazo de gran liquidez, como depósitos a plazo e inversiones de renta fija -pactos de retroventa- que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo poco significativo de cambios de valor, los cuales se tienen para cumplir los compromisos de pago a corto plazo. El detalle para los años 2017 y 2016 es el siguiente:

### Depósitos a plazo

TIPO DE INVERSIÓN	Moneda de origen	Capital moneda origen en miles	Tasa anual promedio	Días promedio al vencimiento	Capital moneda local M\$	Intereses devengados moneda local M\$	Valor contable 31-12-2017 M\$
<b>Disponible</b>							
Depósitos a plazo	CLP	105.243.800	3,01%	14	105.243.800	158.789	105.402.589
	USD	68.530,84	2,07%	37	42.129.336	73.459	42.202.795
<b>TOTAL</b>					<b>147.373.136</b>	<b>232.248</b>	<b>147.605.384</b>

TIPO DE INVERSIÓN	Moneda de origen	Capital moneda origen en miles	Tasa anual promedio	Días promedio al vencimiento	Capital moneda local M\$	Intereses devengados moneda local M\$	Valor contable 31-12-2016 M\$
<b>Disponible</b>							
Depósitos a plazo	CLP	107.654.490	3,95%	18	107.654.490	249.030	107.903.520
	UF	1.525	0,57%	24	-	58.798	58.798
<b>TOTAL</b>					<b>107.654.490</b>	<b>307.828</b>	<b>107.962.318</b>

### Pactos de retroventa

CÓDIGO	Fechas		Contraparte	Moneda de origen	Valor de suscripción M\$	Tasa anual %	Valor final M\$	Identificación de instrumentos	Valor contable 31-12-2017 M\$
	Inicio	Término							
CRV	29-12-2017	02-01-2018	BCI CORREDOR DE BOLSA S.A.	CLP	1.500.000	2,88	1.500.480	PAGARE NR	1.500.240
CRV	29-12-2017	05-01-2018	BCI CORREDOR DE BOLSA S.A.	CLP	164.000	2,88	164.091	PAGARE NR	164.026
CRV	28-12-2017	02-01-2018	BCI CORREDOR DE BOLSA S.A.	USD	296.575	0,6	295.719	PAGARE NR	295.710
<b>TOTAL</b>					<b>1.960.575</b>		<b>1.960.290</b>		<b>1.959.976</b>

CÓDIGO	Fechas		Contraparte	Moneda de origen	Valor de suscripción M\$	Tasa anual %	Valor final M\$	Identificación de instrumentos	Valor contable 31-12-2016 M\$
	Inicio	Término							
CRV	30-12-2016	03-01-2017	BCI CORREDOR DE BOLSA S.A.	CLP	1.000.000	3,48	1.000.387	PAGARE NR	1.000.097
CRV	30-12-2016	05-01-2017	BCI CORREDOR DE BOLSA S.A.	USD	4.072.447	4,20	4.085.990	PAGARE R	4.085.791
<b>TOTAL</b>					<b>5.072.447</b>		<b>5.086.377</b>		<b>5.085.888</b>

## 5. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2017 y 2016, es la siguiente:

<b>DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, BRUTO</b>	<b>31-12-2017 M\$</b>	<b>31-12-2016 M\$</b>
<b>Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, bruto</b>	<b>9.496.113</b>	<b>8.914.299</b>
Deudores Comerciales, bruto	2.930.697	3.022.952
Deudores Canal de Ventas, bruto	4.566.117	4.016.205
Otras cuentas por cobrar, bruto	1.999.299	1.875.142

<b>DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, NETO</b>	<b>31-12-2017 M\$</b>	<b>31-12-2016 M\$</b>
<b>Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto</b>	<b>8.743.345</b>	<b>7.841.983</b>
Deudores comerciales, neto	2.177.929	1.950.636
Deudores Canal de Ventas, neto	4.566.117	4.016.205
Otras cuentas por cobrar, neto	1.999.299	1.875.142

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, de acuerdo a su antigüedad y vencimiento el análisis de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar neto, es el siguiente:

<b>DEUDORES COMERCIALES, NETO</b>	<b>31-12-2017 M\$</b>	<b>31-12-2016 M\$</b>
Con antigüedad de 3 meses	1.880.655	1.113.970
Con antigüedad de 3 meses a 1 año	87.918	250.811
Con antigüedad más de 1 año	209.356	585.855
<b>TOTAL</b>	<b>2.177.929</b>	<b>1.950.636</b>

<b>DEUDORES CANAL DE VENTAS, NETO</b>	<b>31-12-2017 M\$</b>	<b>31-12-2016 M\$</b>
Con antigüedad de 3 meses	4.115.793	3.241.213
Con antigüedad de 3 meses a 1 año	444.012	728.092
Con antigüedad más de 1 año	6.312	46.900
<b>TOTAL</b>	<b>4.566.117</b>	<b>4.016.205</b>

<b>OTRAS CUENTAS POR COBRAR, NETO</b>	<b>31-12-2017 M\$</b>	<b>31-12-2016 M\$</b>
Con vencimiento a 3 meses	554.765	648.811
Con vencimiento desde 3 meses a 1 año	1.444.534	1.226.331
<b>TOTAL</b>	<b>1.999.299</b>	<b>1.875.142</b>

Los movimientos al 31 de diciembre de 2017, en la provisión de deterioro fueron los siguientes:

<b>DEUDORES COMERCIALES VENCIDOS Y NO PAGADOS CON DETERIORO</b>	<b>M\$</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre 2016</b>	<b>1.072.316</b>
Aumento del ejercicio	250.579
Disminución del ejercicio	(130.608)
Castigos del ejercicio	(439.519)
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE 2017</b>	<b>752.768</b>



La Sociedad constituye provisión con la evidencia de deterioro de los deudores comerciales.

La Sociedad sólo utiliza el método de provisión y no de castigo directo para un mejor control del rubro. Una vez agotadas las gestiones de cobranza prejudicial y judicial se procede a dar de baja los activos contra la provisión constituida.

## 6. Inventarios

La composición de los saldos de inventarios son los siguientes:

CLASES DE INVENTARIOS	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
Existencias e insumos de stock	1.489.610	1.404.070
Repuestos y accesorios de mantenimiento	9.218.243	10.544.859
Importaciones en tránsito y otros	14.463	290.546
<b>TOTAL</b>	<b>10.722.316</b>	<b>12.239.475</b>

A diciembre de 2017 y 2016, el consumo de inventarios fue registrado dentro de la línea costo de venta del Estado Consolidado de Resultados Integrales, por un valor de M\$ 10.027.553 y M\$ 11.699.252, respectivamente.

A diciembre de 2017 los castigos de existencias son M\$ 4.489 a igual periodo del año anterior no hubo castigo de existencias. En base al análisis efectuado por la Gerencia Técnica para las existencias de repuestos, accesorios de mantenimiento e insumos que se presentan en este grupo, no se encontró evidencia objetiva de deterioro para esta clase de activos.

En el ejercicio no hay existencias prendadas o en garantía.

## 7. Activos intangibles distintos de la plusvalía

Corresponden a aplicaciones informáticas y servidumbres de paso. Su reconocimiento contable se realiza inicialmente por su costo de adquisición y posteriormente se valoran al costo neto de su correspondiente amortización acumulada y de las pérdidas por deterioro que hayan experimentado.

Las aplicaciones informáticas se amortizan linealmente en su vida útil económica, la que se estima en cuatro años, mientras que las servidumbres, producto que los contratos son establecidos a perpetuidad, se consideran de vida útil indefinida y por lo tanto, no se amortizan.

A la fecha del balance, la Sociedad no encontró evidencia objetiva de deterioro para esta clase de activos.

Las partidas del Estado Consolidado de Resultados Integrales que incluyen la amortización de los activos intangibles con vidas útiles finitas se encuentran dentro de los rubros costo de ventas y gastos de administración.

No existen activos intangibles cuya titularidad tenga restricciones, ni tampoco que sirvan como garantías de pasivos.

a) La composición de los activos intangibles distintos de la plusvalía, para los años 2017 y 2016 es la siguiente:

CONCEPTO	31-12-2017			31-12-2016		
	Intangible bruto M\$	Amortización acumulada M\$	Intangible Neto M\$	Intangible bruto M\$	Amortización acumulada M\$	Intangible Neto M\$
Licencias y Softwares	5.785.711	(4.086.150)	1.699.561	5.706.817	(3.769.779)	1.937.038
Servidumbres	4.236.078	-	4.236.078	3.894.449	-	3.894.449
<b>TOTALES</b>	<b>10.021.789</b>	<b>(4.086.150)</b>	<b>5.935.639</b>	<b>9.601.266</b>	<b>(3.769.779)</b>	<b>5.831.487</b>

b) Los movimientos de los activos intangibles distintos de la plusvalía para el año terminado al 31 de diciembre de 2017, son los siguientes:

MOVIMIENTOS	Licencias y software M\$	Servidumbres M\$	Totales intangibles neto M\$
<b>Saldo inicial 01-01-2017</b>	<b>1.937.038</b>	<b>3.894.449</b>	<b>5.831.487</b>
Adiciones	12.077	341.629	353.706
Transferencias	66.816	-	66.816
Amortización	(316.370)	-	(316.370)
<b>SALDO FINAL 31-12-2017</b>	<b>1.699.561</b>	<b>4.236.078</b>	<b>5.935.639</b>
Vida útil restante promedio	1 año	indefinida	

c) Los movimientos de los activos intangibles distintos de la plusvalía para el año terminado al 31 de diciembre de 2016, son los siguientes:

MOVIMIENTOS	Licencias y software M\$	Servidumbres M\$	Totales intangibles neto M\$
<b>Saldo inicial 01-01-2016</b>	<b>2.199.599</b>	<b>3.765.286</b>	<b>5.964.885</b>
Adiciones	81.342	129.163	210.505
Transferencias	46.788	-	46.788
Amortización	(390.691)	-	(390.691)
<b>SALDO FINAL 31-12-2016</b>	<b>1.937.038</b>	<b>3.894.449</b>	<b>5.831.487</b>
Vida útil restante promedio	1 año	indefinida	

## 8. Propiedades, planta y equipo

a) La composición del rubro corresponde al siguiente detalle:

PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
<b>Clases de propiedades, planta y equipo, neto</b>		
<b>Propiedades, planta y equipo, neto</b>	<b>4.423.443.320</b>	<b>3.963.708.545</b>
Obras en curso, neto	1.157.111.593	1.427.326.829
Terrenos, neto	120.662.471	119.819.188
Obras civiles, neto	1.925.737.534	1.390.328.467
Edificios, neto	113.577.576	76.294.382
Material rodante, neto	779.374.981	687.672.405
Equipamiento eléctrico, neto	286.157.192	221.976.090
Máquinas y equipos, neto	24.535.587	25.209.397
Otros, neto	16.286.386	15.081.787
<b>Clases de propiedades, planta y equipo, bruto</b>		
<b>Propiedades, planta y equipo, bruto</b>	<b>5.038.127.127</b>	<b>4.504.173.863</b>
Obras en curso, bruto	1.157.111.593	1.427.326.829
Terrenos, bruto	120.662.471	119.819.188
Obras civiles, bruto	2.086.147.489	1.531.134.610
Edificios, bruto	130.695.602	91.239.020
Material rodante, bruto	1.016.912.471	895.715.369
Equipamiento eléctrico, bruto	467.866.502	383.140.311
Máquinas y equipos, bruto	42.444.613	40.716.749
Otros, bruto	16.286.386	15.081.787

PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
<b>Clases de Depreciación acumulada y deterioro del valor, propiedades, planta y equipo</b>		
<b>Depreciación acumulada y deterioro del valor, propiedades, planta y equipo total</b>	<b>614.683.807</b>	<b>540.465.318</b>
Depreciación acumulada obras civiles	160.409.955	140.806.143
Depreciación acumulada edificios	17.118.026	14.944.638
Depreciación acumulada material rodante	237.537.490	208.042.964
Depreciación acumulada equipamiento eléctrico	181.709.310	161.164.221
Depreciación acumulada máquinas y equipos	17.909.026	15.507.352

### b) Detalle de movimientos de Propiedades, planta y equipo durante los años 2017 y 2016:

MOVIMIENTO AÑO 2017	Obras en curso	Terrenos	Obras civiles	Edificios	Material rodante	Equipamiento eléctrico	Maquinas y equipos	Otros	Propiedades, planta y equipo, neto	
<b>Saldo inicial al 1 de enero 2017</b>	<b>1.427.326.829</b>	<b>119.819.188</b>	<b>1.390.328.467</b>	<b>76.294.382</b>	<b>687.672.405</b>	<b>221.976.090</b>	<b>25.209.397</b>	<b>15.081.787</b>	<b>3.963.708.545</b>	
movimientos	Adiciones	526.512.061	923.162	-	178.411	11.716.730	120.242	664.855	1.204.599	541.320.060
	Transferencias	(796.727.297)	-	555.021.015	39.232.006	111.760.186	85.023.980	1.149.718	-	(4.540.392)
	Bajas o Ventas	-	(79.879)	-	-	(87.136)	(343.206)	(15.479)	-	(525.700)
	Gasto por depreciación	-	-	(19.611.948)	(2.127.223)	(31.687.204)	(20.619.914)	(2.472.904)	-	(76.519.193)
	Total movimientos	(270.215.236)	843.283	535.409.067	37.283.194	91.702.576	64.181.102	(673.810)	1.204.599	459.734.775
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE 2017</b>	<b>1.157.111.593</b>	<b>120.662.471</b>	<b>1.925.737.534</b>	<b>113.577.576</b>	<b>779.374.981</b>	<b>286.157.192</b>	<b>24.535.587</b>	<b>16.286.386</b>	<b>4.423.443.320</b>	



MOVIMIENTO AÑO 2016		Obras en curso	Terrenos	Obras civiles	Edificios	Material rodante	Equipamiento eléctrico	Maquinas y equipos	Otros	Propiedades, planta y equipo, neto
<b>Saldo inicial al 1 de enero 2016</b>		<b>930.401.620</b>	<b>113.219.655</b>	<b>1.405.884.367</b>	<b>74.223.097</b>	<b>705.045.477</b>	<b>238.339.446</b>	<b>25.749.890</b>	<b>17.202.795</b>	<b>3.510.066.347</b>
movimientos	Adiciones	513.658.548	6.599.533	-	-	12.633.126	91.027	788.060	(2.121.008)	531.649.286
	Transferencias	(16.733.339)	-	2.780.792	4.098.866	-	3.821.686	1.154.112	-	(4.877.883)
	Bajas o Ventas	-	-	-	-	(847.164)	(10.045)	(8.900)	-	(866.109)
	Gasto por depreciación	-	-	(18.336.692)	(2.027.581)	(29.159.034)	(20.266.024)	(2.473.765)	-	(72.263.096)
	Total movimientos	496.925.209	6.599.533	(15.555.900)	2.071.285	(17.373.072)	(16.363.356)	(540.493)	(2.121.008)	453.642.198
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE 2016</b>		<b>1.427.326.829</b>	<b>119.819.188</b>	<b>1.390.328.467</b>	<b>76.294.382</b>	<b>687.672.405</b>	<b>221.976.090</b>	<b>25.209.397</b>	<b>15.081.787</b>	<b>3.963.708.545</b>

### c) La vida útil de los principales activos es la siguiente:

CONCEPTO	Vida útil estimada años
Red de vías	60
Estaciones	100
Túneles	100
Material rodante	41

### d) Deterioro

A la fecha del balance, la Sociedad no encontró indicios de deterioro para sus Propiedades, planta y equipo, de acuerdo a lo descrito en Nota 2.8.

### e) Proyectos de inversión (No auditado)

Al 31 de diciembre de 2017, el saldo estimado por ejecutar de los proyectos autorizados que forman parte del plan de expansión de la Sociedad, alcanza un monto aproximado de MM\$ 520.999 compuesto por tipo de inversión en: MM\$ 201.984 Obras Civiles, MM\$ 125.036 Sistemas y Equipos y MM\$ 193.979 Material Rodante, con término en el año 2023.

Al 31 de diciembre de 2016, el saldo estimado por ejecutar de los proyectos autorizados que forman parte del plan de expansión de la Sociedad, alcanza un monto aproximado de MM\$ 1.074.277 compuesto por tipo de inversión en: MM\$ 433.025 Obras Civiles, MM\$ 387.320 Sistemas y Equipos y MM\$ 253.932 Material Rodante, con término en el año 2023.

### f) Repuestos y accesorios

Al 31 de diciembre de 2017 los repuestos, accesorios y materiales de mantención alcanzan a M\$ 18.825.549 (M\$ 17.738.869 año 2016); de estos valores existen repuestos inmovilizados por más de cuatro años, en base a los cuales se establecieron provisiones por obsolescencia que alcanzan a M\$ 2.713.990 al año 2017 y 2016.

### g) Otras revelaciones

1. No existen inmovilizados que se encuentren temporalmente fuera de servicio.

El importe en libros bruto de los inmovilizados que están totalmente amortizados y que se encuentran todavía en uso es M\$ 24.842.191 al 31 de diciembre de 2017 (M\$ 24.898.791 año 2016).

2. No existen elementos del inmovilizado material retirados y no clasificados, que estén como mantenidos para la venta de acuerdo con NIIF 5.
3. Existe revaluación de vida útil para el material rodante tecnología NS74.

### h) Costos de financiamiento

Durante el año 2017 los costos de intereses capitalizados de propiedades, planta y equipo ascienden a M\$ 36.440.739 (M\$ 20.196.991 año 2016).

## 9. Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión corresponden principalmente a locales comerciales, terrenos y edificios que se mantienen para explotarlos en régimen de arriendos operativos.

Las propiedades de inversión se valorizan bajo el modelo del costo.

El total de las propiedades de inversión asciende a M\$ 22.937.637 al 31 de diciembre de 2017 (M\$ 18.915.614 año 2016).

PROPIEDADES DE INVERSIÓN	Locales	Terrenos	Edificios	Totales
<b>Saldo 01-01-2017</b>	<b>9.687.916</b>	<b>607.816</b>	<b>8.619.882</b>	<b>18.915.614</b>
Aumento y disminuciones	4.473.575	-	(178.410)	4.295.165
Depreciación del año	(178.502)	-	(94.640)	(273.142)
<b>SALDO 31-12-2017</b>	<b>13.982.989</b>	<b>607.816</b>	<b>8.346.832</b>	<b>22.937.637</b>

PROPIEDADES DE INVERSIÓN	Locales	Terrenos	Edificios	Totales
<b>Saldo 01-01-2016</b>	<b>5.034.176</b>	<b>607.816</b>	<b>8.720.292</b>	<b>14.362.284</b>
Aumento y disminuciones	4.831.095	-	-	4.831.095
Depreciación del año	(177.355)	-	(100.410)	(277.765)
<b>SALDO 31-12-2016</b>	<b>9.687.916</b>	<b>607.816</b>	<b>8.619.882</b>	<b>18.915.614</b>

Conforme a lo establecido en NIC 40 se debe revelar una estimación del valor razonable, para propiedades de inversión valorizadas a modelo del costo, para estos efectos hemos determinado su cálculo mediante valorizaciones internas, basados en flujos futuros proyectados descontados. Se estima que al 31 de diciembre 2017 este valor razonable asciende a M\$ 122.206.368 (M\$ 139.004.645 año 2016).

Las propiedades de inversión se han clasificado como un valor razonable de nivel tres, sobre la base de datos de entrada de la técnica de valorización usada (ver Nota 3.4)

Concepto	31-12-2017	31-12-2016
Locales Comerciales	74.254.295	84.686.386
Terrenos	39.551.579	43.963.610
Edificios	8.400.494	10.354.649
<b>TOTAL</b>	<b>122.206.368</b>	<b>139.004.645</b>

Los ingresos y gastos de propiedades de inversión a diciembre 2017 y 2016 son los siguientes:

Ingresos y gastos de propiedades de inversión	01-01-2017 31-12-2017 M\$	01-01-2016 31-12-2016 M\$
Locales comerciales	5.060.912	5.816.874
Terrenos	2.756.186	2.896.029
Edificios	654.404	856.609
<b>TOTAL INGRESOS POR ARRIENDOS</b>	<b>8.471.502</b>	<b>9.569.512</b>
Locales comerciales (contribuciones)	(139.953)	(136.968)
Terrenos (contribuciones)	(41.587)	(39.463)
Edificios (contribuciones)	(116.461)	(117.909)
Locales comerciales (depreciación)	(178.502)	(177.354)
Edificios (depreciación)	(60.129)	(65.900)
<b>TOTAL GASTOS POR ARRIENDO</b>	<b>(536.632)</b>	<b>(537.594)</b>

La Sociedad no ha evidenciado indicios de deterioro respecto a las propiedades de inversión y tampoco mantiene prendas, hipotecas u otro tipo de garantías.

Los contratos de arrendamiento establecen generalmente la obligación de mantener y reparar las propiedades, por lo tanto los gastos son atribuidos a los arrendatarios, exceptuando los gastos por pago de contribuciones que son de cargo del arrendador.

Los flujos futuros proyectados asociados a locales comerciales, terrenos y edificios, en función de una tasa de descuento de 5,23% diciembre 2017 (4,79% diciembre 2016) son los siguientes:

Concepto	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
<b>Locales comerciales</b>		
Hasta 1 año	3.607.036	3.990.782
Mayor a 1 menor a 5 años	15.517.788	18.211.203
Mayor a 5 años	51.051.381	83.837.496
<b>Terrenos</b>		
Hasta 1 año	1.964.402	2.071.753
Mayor a 1 menor a 5 años	8.451.032	9.454.061
Mayor a 5 años	27.802.731	43.522.922
<b>Edificios</b>		
Hasta 1 año	466.410	487.955
Mayor a 1 menor a 5 años	2.006.536	2.226.692
Mayor a 5 años	6.601.228	10.250.850
<b>TOTAL</b>	<b>117.468.544</b>	<b>174.053.714</b>

## 10. Otros activos financieros corrientes y no corrientes

La composición de los Otros activos financieros corrientes y no corrientes es la siguiente:

Concepto	31-12-2017		31-12-2016	
	Corriente M\$	No corriente M\$	Corriente M\$	No corriente M\$
Inversiones financieras, mayores a tres meses	145.038.270	-	60.997.382	-
Operaciones de derivados	3.382.956	1.043.400	4.425.482	2.265.313
Arrendamiento financiero	46.551	1.626.957	46.087	1.822.470
Pagarés por cobrar	-	583.469	-	451.794
Otras cuentas por cobrar	-	7.905	-	6.445
<b>TOTAL</b>	<b>148.467.777</b>	<b>3.261.731</b>	<b>65.468.951</b>	<b>4.546.022</b>

Inversiones financieras mayores a tres meses

### Depósitos a plazo

Tipo de inversión	Moneda de origen	Capital moneda origen en miles	Tasa anual promedio	Días promedio al vencimiento	Capital moneda local M\$	Intereses devengados moneda local M\$	Valor contable 31-12-2017 M\$
Depósitos a plazo	CLP	53.550.000	2,89%	10	53.550.000	402.096	53.952.096
	USD	147.724,94	1,95%	53	90.813.907	272.267	91.086.174
<b>TOTAL</b>					<b>144.363.907</b>	<b>674.363</b>	<b>145.038.270</b>

Tipo de inversión	Moneda de origen	Capital moneda origen en miles	Tasa anual promedio	Días promedio al vencimiento	Capital moneda local M\$	Intereses devengados moneda local M\$	Valor contable 31-12-2016 M\$
Depósitos a plazo	CLP	20.594.187	4,08%	4	20.594.187	214.546	20.808.733
	UF	1.525,30	0,57%	24	40.188.649	-	40.188.649
<b>TOTAL</b>					<b>60.782.836</b>	<b>214.546</b>	<b>60.997.382</b>



## Operaciones de derivados

Activos financieros al 31-12-2017

RUT	Nombre	País	RUT	Nombre	País	Moneda	Tasa nominal	Tipo amortización	Corriente			No corriente		
									Vencimiento		Total corriente 31-12-2017	Vencimiento		Total no corriente 31-12-2017
									Hasta 90 días	90 días a 1 año		1 a 3 años	5 años y más	
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$									
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	USD	4,75000%	vencimiento	236.851	-	236.851	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	USD	4,75000%	vencimiento	355.274	-	355.274	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.032.000-8	Bilbao Vizcaya Argentaria	Chile	USD	4,75000%	vencimiento	355.274	-	355.274	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	USD	4,75000%	vencimiento	355.274	-	355.274	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	USD	4,75000%	vencimiento	355.274	-	355.274	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	USD	4,75000%	vencimiento	355.274	-	355.274	-	-	-
61.219.000-4	Metro S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	USD	4,75000%	vencimiento	355.274	-	355.274	-	-	-
61.219.000-5	Metro S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	USD	4,75000%	vencimiento	355.274	-	355.274	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.032.000-8	Bilbao Vizcaya Argentaria	Chile	USD	4,75000%	vencimiento	355.274	-	355.274	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	59.046.320-5	BNP Paribas	Francia	USD	4,19000%	semestral	303.913	-	303.913	1.043.400	-	1.043.400
<b>TOTAL</b>									<b>3.382.956</b>	<b>-</b>	<b>3.382.956</b>	<b>1.043.400</b>	<b>-</b>	<b>1.043.400</b>

## Activos financieros al 31-12-2016

RUT	Nombre	País	RUT	Nombre	País	Moneda	Tasa nominal	Tipo amortización	Corriente			No corriente		
									Vencimiento		Total corriente 31-12-2016	Vencimiento		Total no corriente 31-12-2016
									Hasta 90 días	90 días a 1 año		1 a 3 años	3 a 5 años	
									M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.032.000-8	Bilbao Vizcaya Argentaria	Chile	USD	1,44711%	semestral	-	57.643	57.643	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.032.000-8	Bilbao Vizcaya Argentaria	Chile	USD	1,44780%	semestral	-	42.270	42.270	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.032.000-8	Bilbao Vizcaya Argentaria	Chile	USD	1,35820%	semestral	-	97.064	97.064	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.032.000-8	Bilbao Vizcaya Argentaria	Chile	USD	1,41456%	vencimiento	-	1.571.414	1.571.414	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.032.000-8	Bilbao Vizcaya Argentaria	Chile	USD	1,41456%	vencimiento	-	1.884.695	1.884.695	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.032.000-8	Bilbao Vizcaya Argentaria	Chile	USD	1,35820%	semestral	-	331.110	331.110	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	59.046.320-5	BNP Paribas	Francia	USD	4,19000%	semestral	441.286	-	441.286	1.941.697	323.616	2.265.313
<b>TOTAL</b>									<b>441.286</b>	<b>3.984.196</b>	<b>4.425.482</b>	<b>1.941.697</b>	<b>323.616</b>	<b>2.265.313</b>

## Arrendamiento financiero

Con fecha 01 agosto del 2004 y hasta el 31 julio del 2034, la Sociedad entregó en arrendamiento a Enel Distribución Chile S.A. (Ex Chilectra S.A.) todos y cada uno de los componentes de la subestaciones de Rectificación SEAT, Vicente Valdés y las redes de 20 KV hasta la llegada a los puestos de verificadores. La vida útil de los bienes tiene la misma duración del contrato de arriendo respectivo, por lo tanto y de acuerdo a NIC 17, es un arrendamiento financiero; por ese motivo se rebajó de propiedades planta y equipo y se reconoció en cuentas por cobrar al momento de la adopción de las NIIF.

Adicionalmente, se recalculó el valor presente de las cuotas de arriendos que quedan por cobrar desde el año 2009 al año 2034, considerando una tasa de descuento del 10% que se encuentra expresada en el contrato del arriendo respectivo, produciendo un efecto positivo en el patrimonio de la Sociedad.

Metro S.A. emite a Enel Distribución Chile S.A. una factura anual, los primeros 15 días del mes de julio, la que se pagará 30 días después de haber recibido dicha factura. Los pagos que efectúa el arrendatario se dividen en dos partes, una que representa la carga financiera y otra la reducción de deuda existente. La

carga financiera total se distribuye entre los años que constituyen el plazo del arriendo.

No existen montos de valores residuales no garantizados devengados a favor del arrendador.

No existe provisión acumulada para pagos mínimos por arrendamientos incobrables.

No existen arriendos contingentes reconocidos como ingresos del año.

Pagos futuros mínimos del arrendamiento no cancelados	31-12-2017			31-12-2016		
	Monto bruto M\$	Interés M\$	Valor actual M\$	Monto bruto M\$	Interés M\$	Valor actual M\$
Hasta 1 año	194.456	147.905	46.551	211.765	165.678	46.087
Más de 1 año y hasta 5 años	972.283	659.662	312.621	1.058.827	749.329	309.498
Más de 5 años	1.944.565	630.229	1.314.336	2.329.419	816.447	1.512.972
<b>TOTAL</b>	<b>3.111.304</b>	<b>1.437.796</b>	<b>1.673.508</b>	<b>3.600.011</b>	<b>1.731.454</b>	<b>1.868.557</b>

## 11. Otros activos no financieros corrientes y no corrientes

La composición de los otros activos no financieros corrientes y no corrientes es la siguiente:

Otros activos no financieros, corriente	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
Gastos pagados por anticipado	127.218	25.599
Anticipos a proveedores y personal	4.676.758	4.530.569
Otras cuentas por cobrar no financiero	947.497	900.403
<b>TOTAL</b>	<b>5.751.473</b>	<b>5.456.571</b>

Otros activos no financieros, no corriente	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
Consignación y fondos a rendir expropiaciones nuevas líneas	20.094.640	9.580.038
IVA crédito fiscal	6.987.984	8.532.599
Arriendo terrenos inversiones	964.375	948.397
Anticipo de indemnización y otros préstamos al personal	1.294.666	1.464.144
<b>TOTAL</b>	<b>29.341.665</b>	<b>20.525.178</b>

## 12. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes

El detalle de este rubro es el siguiente:

Concepto	31-12-2017		31-12-2016	
	Corriente M\$	No corriente M\$	Corriente M\$	No corriente M\$
Préstamos que devengan intereses	21.039.962	364.352.490	120.608.843	326.150.198
Obligaciones con el público-Bonos	55.250.607	1.565.945.325	46.120.011	1.307.450.463
Operaciones de derivados	2.440.950	6.505.986	500.060	-
OTROS	-	12.163	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>78.731.519</b>	<b>1.936.815.964</b>	<b>167.228.914</b>	<b>1.633.600.661</b>

Préstamos semestrales e iguales, que devengan intereses al 31-12-2017

R.U.T.	Nombre	País	R.U.T.	Nombre	País	Moneda	Tasa nominal y efectiva	Corriente			No corriente			
								Vencimiento		Total corriente 31-12-2017 M\$	Vencimiento			Total no corriente 31-12-2017 M\$
								Hasta 90 días M\$	90 días a 1 año M\$		1 a 3 años M\$	3 a 5 años M\$	5 años y más M\$	
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	59.046.320-5	BNP Paribas	Francia	Dólares	4,04%	1.816.334	16.089.167	17.905.501	72.298.705	39.612.643	92.971.846	204.883.194
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	O-E	Natixis Bank	Francia	Dólares	0,68%	573.216	2.051.326	2.624.542	7.818.982	5.212.654	7.908.045	20.939.681
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	O-E	Natixis Bank	Francia	Euros	2,00%	7.797	50.781	58.578	174.411	91.593	6.336	272.340
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	O-E	Sumitomo Mitsui Banking Corp	Japón	Dólares	2,86%	-	451.341	451.341	46.085.758	36.868.607	55.302.910	138.257.275
<b>TOTAL</b>								<b>2.397.347</b>	<b>18.642.615</b>	<b>21.039.962</b>	<b>126.377.856</b>	<b>81.785.497</b>	<b>156.189.137</b>	<b>364.352.490</b>



## Préstamos semestrales e iguales, que devengan intereses al 31-12-2016

R.U.T	Nombre	País	R.U.T	Nombre	País	Moneda	Tasa nominal y efectiva	Corriente			No corriente			
								Vencimiento		Total corriente 31-12-2016 M\$	Vencimiento			Total no corriente 31-12-2016 M\$
								Hasta 90 días M\$	90 día a 1 año M\$		1 a 3 años M\$	3 a 5 años M\$	5 años y más M\$	
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	59.046.320-5	BNP Paribas	Francia	Dólares	3,04%	7.427.823	69.280.421	76.708.244	84.636.672	19.520.768	45.471.597	149.629.037
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	O-E	Natixis Bank	Francia	Dólares	0,69%	626.614	2.233.951	2.860.565	11.353.285	5.676.642	8.611.954	25.641.881
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	O-E	Natixis Bank	Francia	Euros	2,00%	7.513	48.476	55.989	221.993	87.436	6.048	315.477
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco Bilbao Vizcaya Argentaria	Chile	Dólares	2,78%	-	40.485.509	40.485.509	-	-	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	O-E	Sumitomo Mitsui Banking Corp	Japón	Dólares	2,77%	-	498.536	498.536	50.187.934	40.150.348	60.225.521	150.563.803
<b>TOTAL</b>								<b>8.061.950</b>	<b>112.546.893</b>	<b>120.608.843</b>	<b>146.399.884</b>	<b>65.435.194</b>	<b>114.315.120</b>	<b>326.150.198</b>

**Préstamos que devengan intereses:**

- Natixis Bank (Protocolo Financiero Gobierno Francés a Gobierno de Chile) por USD 87.793.769,88. Al 31 de diciembre de 2017 ha sido utilizado completamente, quedando un saldo de capital USD 38.301.763,03. (USD 42.541.417,03 año 2016).
- Natixis Bank (Protocolo Financiero Gobierno Francés a Gobierno de Chile) por Euros 1.573.093,76. Al 31 de diciembre de 2017 ha sido utilizado completamente, quedando un saldo de capital Euros 447.104,14. (Euros 525.758,08 año 2016).
- Convenio de Crédito Comprador para los

Proyectos Extensión de Línea 5 a Maipú y Extensión de Línea 1 hasta Los Dominicos, con un sindicato de bancos internacionales liderado por BNP Paribas, por USD 260.000.000,00. Este financiamiento no cuenta con garantía del Estado. Al 31 de diciembre de 2017 ha sido utilizado completamente, quedando un saldo de capital USD 45.479.344,19. (USD 89.658.146,16 año 2016).

- Convenio de Crédito Comprador para los Proyectos Extensión de Línea 3 y 6, con un sindicato de bancos internacionales liderado por BNP Paribas S.A, por USD 550.000.000,00 suscrito el 18 de diciembre de 2014. Con fecha 26 de octubre de 2016, se acordó con el banco reducir el

monto autorizado a USD 450.000.000,00, Este financiamiento no cuenta con garantía del Estado. Al 31 de diciembre de 2017 se han utilizado USD 313.152.871,72. (USD 143.517.631,57 año 2016).

Dicho convenio establece que al 31 de diciembre de 2017, la razón máxima deuda - patrimonio debe ser igual o inferior a 1,70 veces y un patrimonio mínimo de M\$ 700 millones. Cabe destacar que al 31 de diciembre de 2017 esta relación deuda - patrimonio es de 0,85 veces, el patrimonio alcanza a M\$ 2.601 millones.

- Convenio de Crédito Financiero para los Proyectos Extensión de Línea 3 y 6, con un sindicato de bancos internacionales liderado por Sumitomo

Mitsui Banking, por USD 250.000.000,00 suscrito el 18 de diciembre de 2014. Con fecha 26 de octubre de 2016, se acordó con el banco reducir el monto autorizado a USD 225.000.000,00 Este financiamiento no cuenta con garantía del Estado. Al 31 de diciembre de 2017 se han utilizado USD 224.900.000,00 (USD 224.900.000,00 año 2016).

Dicho convenio establece que al 31 de diciembre de 2017, la razón máxima deuda - patrimonio debe ser igual o inferior a 1,70 veces y un patrimonio mínimo de M\$ 700 millones. Cabe destacar que al 31 de diciembre de 2017 esta relación deuda - patrimonio es de 0,85 veces, el patrimonio alcanza a M\$ 2.601 millones.

### Obligaciones con el público - bonos

Obligaciones de la Sociedad, nacionales y extranjeras al 31-12-2017

Serie	RUT Deudora	Nombre	País Deudora	RUT banco	Banco RTB (*) y pagador	País	Moneda	Tasa nominal	Tasa efectiva	Tipo amortización	corriente			No corriente			
											Vencimiento		Total corriente 31-12-2017 M\$	Vencimiento			Total no corriente 31-12-2017 M\$
											Hasta 90 días M\$	90 días a 1 año M\$		1 a 3 años M\$	3 a 5 años M\$	5 años y más M\$	
A	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	5,6%	6,3%	semestral	5.107.213	2.813.805	7.921.018	16.882.828	21.103.535	43.851.506	81.837.869
B	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	5,6%	5,9%	semestral	1.406.902	1.821.373	3.228.275	8.441.414	8.089.689	24.973.010	41.504.113
C	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	5,5%	5,5%	semestral	4.021.657	1.786.543	5.808.200	16.078.884	10.719.256	58.876.881	85.675.021
D	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	5,5%	5,1%	semestral	4.111.062	1.786.543	5.897.605	14.292.342	10.719.256	66.314.597	91.326.195
E	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	5,5%	4,9%	semestral	1.250.580	1.710.152	2.960.732	9.379.350	7.503.479	49.230.348	66.113.177
F	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	5,5%	5,0%	semestral	1.995.222	848.608	2.843.830	5.940.255	5.091.647	34.534.349	45.566.251
G	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	4,5%	3,1%	semestral	1.250.582	2.168.302	3.418.884	7.503.481	7.503.479	59.242.297	74.249.257
H	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	4,3%	4,5%	semestral	2.995.267	2.679.814	5.675.081	10.671.300	-	-	10.671.300
I	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	4,7%	4,8%	semestral	1.636.205	-	1.636.205	20.829.442	13.886.295	41.112.678	75.828.415
J	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	4,5%	4,5%	semestral	-	569.809	569.809	14.292.327	14.292.327	78.223.095	106.807.749
K	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	3,8%	4,0%	semestral	-	1.524.496	1.524.496	-	-	135.558.452	135.558.452
L	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	3,9%	3,8%	vencimiento	-	200.139	200.139	-	-	39.874.481	39.874.481
M	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	2,9%	2,5%	semestral	-	944.747	944.747	-	-	109.806.046	109.806.046
	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile		Deutsche Bank T	EEUU	Dólares	4,8%	4,9%	vencimiento	5.961.794	-	5.961.794	-	-	304.137.990	304.137.990
	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile		Deutsche Bank T	EEUU	Dólares	5,0%	5,2%	vencimiento	6.659.792	-	6.659.792	-	-	296.989.009	296.989.009
<b>TOTAL</b>											<b>36.396.276</b>	<b>18.854.331</b>	<b>55.250.607</b>	<b>124.311.623</b>	<b>98.908.963</b>	<b>1.342.724.739</b>	<b>1.565.945.325</b>

## Obligaciones de la Sociedad, nacionales y extranjeras al 31-12-2016

Serie	RUT Deudora	Nombre	País Deudora	RUT banco	Banco RTB (*) y pagador	País	Moneda	Tasa nominal	Tasa efectiva	Tipo amortización	corriente			No corriente			
											Vencimiento		Total corriente 31-12-2016 M\$	Vencimiento			Total no corriente 31-12-2016 M\$
											Hasta 90 días	90 días a 1 año		1 a 3 años M\$	3 a 5 años M\$	5 años y más M\$	
A	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	5,6%	6,3%	semestral	4.193.195	1.844.359	6.037.554	16.599.227	11.066.152	57.946.222	85.611.601
B	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	5,6%	5,9%	semestral	922.179	1.346.667	2.268.846	8.299.614	5.533.076	29.645.802	43.478.492
C	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	5,5%	5,5%	semestral	4.042.003	1.756.532	5.798.535	15.808.788	10.539.192	61.412.289	87.760.269
D	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	5,5%	5,1%	semestral	4.129.906	1.756.532	5.886.438	14.052.257	10.539.192	68.982.892	93.574.341
E	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	5,5%	4,9%	semestral	1.229.573	1.698.476	2.928.049	9.221.794	7.377.434	51.142.222	67.741.450
F	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	5,5%	5,0%	semestral	2.003.459	834.353	2.837.812	5.840.469	5.006.116	35.793.078	46.639.663
G	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	4,5%	3,1%	semestral	2.164.104	1.229.575	3.393.679	7.377.436	7.377.434	61.423.168	76.178.038
H	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	4,3%	4,5%	semestral	3.048.337	2.634.799	5.683.136	15.727.076	-	-	15.727.076
I	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	4,7%	4,8%	semestral	1.608.719	-	1.608.719	20.479.545	13.653.031	40.363.975	74.496.551
J	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	4,5%	4,5%	semestral	-	560.238	560.238	14.052.242	14.052.242	76.906.602	105.011.086
K	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	3,8%	4,0%	semestral	1.498.887	-	1.498.887	-	-	133.080.429	133.080.429
L	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	3,9%	3,8%	vencimiento	-	196.777	196.777	-	-	39.200.225	39.200.225
M	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	2,9%	2,5%	semestral	928.877	-	928.877	-	-	108.172.048	108.172.048
	61.219.000-3	Metro S.A.	Chile		Deutsche Bank T	EEUU	Dólares	4,8%	4,9%	vencimiento	6.492.464	-	6.492.464	-	-	330.779.194	330.779.194
<b>TOTAL</b>											<b>32.261.703</b>	<b>13.858.308</b>	<b>46.120.011</b>	<b>127.458.448</b>	<b>85.143.869</b>	<b>1.094.848.146</b>	<b>1.307.450.463</b>

(\*) RTB: Representante de los Tenedores de Bonos.

Con fechas 31 de julio de 2001, 5 de diciembre de 2001, 9 de agosto de 2002, 3 de septiembre de 2003, 23 de junio de 2004 y 14 de septiembre de 2005, la Sociedad colocó en el mercado nacional bonos de las series A a la G, todas calculadas sobre la base de años de 360 días, a 25 años plazo con 10 años de gracia para el pago de capital, con pagos de intereses semestrales y sin rescate anticipado.

Con fecha 3 de septiembre de 2008, la Sociedad colocó en el mercado nacional bonos de las series H e I, calculadas sobre la base de años de 360 días, a 12 años plazo con 7 años de gracia para la serie H y 21 años plazo con 10 años de gracia para la serie I, con pagos de intereses semestrales y con rescate anticipado.

Con fecha 18 de noviembre de 2009, la Sociedad colocó en el mercado nacional bonos de la serie J, calculada sobre la base de años de 360 días, a 25 años plazo con 10 años de gracia para el pago de capital, con pagos de intereses semestrales y sin rescate anticipado.

Con fecha 06 de octubre de 2011, la Sociedad colocó en el mercado nacional bonos de la serie K, calculada sobre la base de años de 360 días, a 21 años plazo con 16 años de gracia para el pago de capital, con pagos de intereses semestrales y con rescate anticipado.

Con fecha 24 de mayo de 2012, la Sociedad colocó en el mercado nacional bonos de la serie L,

calculada sobre la base de años de 360 días, a 21 años plazo con 21 años de gracia para el pago de capital, con pagos de intereses semestrales y con rescate anticipado.

Con fecha 4 de febrero de 2014, la Sociedad colocó en el mercado internacional bono por MMUSD 500, a una tasa de interés de colocación 4,846%. La tasa cupón del bono es 4,75% y se calcula sobre la base de 360 días, a diez años plazo con diez años de gracia para el pago del capital, con pago de intereses semestrales y considerando rescate anticipado.

Con fecha 29 de septiembre de 2016, la Sociedad colocó en el mercado nacional bonos de la serie M, calculada sobre la base de años de 360 días, a 30 años plazo con 26 años de gracia para el pago de capital, con pagos de intereses semestrales y con rescate anticipado.

Con fecha 25 de enero de 2017, la Sociedad colocó en el mercado internacional bono por MMUSD 500, a una tasa de interés de colocación 5,151%. La tasa cupón del bono es 5,00% y se calcula sobre la base de 360 días, a treinta años plazo con treinta años de gracia para el pago del capital, con pago de intereses semestrales y considerando rescate anticipado.

Las series A y B cuentan con la garantía del Estado, conforme a lo prescrito por el DL N° 1.263 y las leyes N°s. 18.196, 18.382 y 19.702, en el Decreto Exento N° 117 de los Ministerios de Hacienda y Economía,

Fomento y Reconstrucción y el Decreto Supremo N° 389 del Ministerio de Hacienda, ambos de fecha 20 de abril de 2001.

La serie C cuenta con la garantía del Estado, conforme a lo prescrito por el DL N° 1.263 y las leyes N°s. 18.196, 18.382 y 19.774, en el Decreto Exento N° 274 de los Ministerios de Hacienda y Economía, Fomento y Reconstrucción y el Decreto Supremo N° 363 del Ministerio de Hacienda, ambos de fecha 13 de mayo de 2002.

Las series D y E cuentan con la garantía del Estado, conforme a lo prescrito por el DL N° 1.263 y las leyes N°s. 18.196 y 19.847, en el Decreto Exento N° 222 de fecha 29 de abril de 2003 de los Ministerios de Hacienda y Economía, Fomento y Reconstrucción y el Decreto Supremo N° 356 del Ministerio de Hacienda, de fecha 7 de Mayo de 2003.

La serie F cuenta con la garantía del Estado, conforme a lo prescrito por el DL N° 1.263 y las leyes N°s. 18.196 y 19.847. Mediante Decreto Supremo N° 1.024 del Ministerio de Hacienda y Economía, Fomento y Reconstrucción de fecha 11 de noviembre de 2003 se autoriza y otorga garantía para emitir bonos en el mercado nacional.

La serie G cuenta con la garantía del Estado, conforme a lo prescrito por el DL N° 1.263 y las leyes N°s. 18.196 y 19.847. Mediante Decreto Supremo N° 592 del Ministerio de Hacienda y Economía, Fomento y Reconstrucción de fecha 11 de mayo de 2005 se

autoriza y otorga garantía para emitir bonos en el mercado nacional.

Las series H, I, J, K, L, M y Bonos Internacionales no cuentan con garantía, sin perjuicio del derecho de prenda general que la ley confiere a los acreedores.

La Sociedad no se encuentra afecta a restricciones en relación a las emisiones de bonos series A a la G.

Para las series de bonos H, I, J, K, L y M se establece para cada año calendario mantener una relación deuda-patrimonio inferior a 1,7 veces, un patrimonio superior a M\$ 700 millones y una relación de cobertura de intereses superior a 1,0 veces. Dichas restricciones serán calculadas y determinadas con los Estados Financieros Consolidados preparados al 31 de diciembre de cada año calendario y presentados ante la CMF. Los Bonos Internacionales no están

afectos a restricciones y covenants asociados.

Cabe destacar que al 31 de diciembre de 2017 la relación deuda - patrimonio es de 0,85 veces, el patrimonio alcanza a M\$ 2.601 millones y la cobertura de intereses de 2,03 veces calculado como lo establece el convenio para dichas emisiones de bonos.

## Operaciones de derivados

### Pasivos financieros al 31-12-2017

RUT	Nombre	País	RUT	Nombre	País	Moneda	Tasa Nominal	Tipo amortización	Corriente			No corriente	
									Vencimiento		Total corriente 31-12-2017 M\$	Vencimiento 5 años y más M\$	Total no corriente 31-12-2017 M\$
									Hasta 90 días M\$	90 días a 1 año M\$			
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	3,73%	vencimiento	195.465	-	195.465	873.687	873.687
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	3,66%	vencimiento	288.096	-	288.096	1.261.851	1.261.851
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.032.000-8	Bilbao Vizcaya Argentaria	Chile	UF	3,59%	vencimiento	280.972	-	280.972	1.030.215	1.030.215
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	3,51%	vencimiento	266.790	-	266.790	330.611	330.611
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	3,41%	vencimiento	261.394	-	261.394	362.609	362.609
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	3,44%	vencimiento	268.103	-	268.103	754.421	754.421
61.219.000-4	Metro S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	3,51%	vencimiento	270.820	-	270.820	627.941	627.941
61.219.000-5	Metro S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	3,45%	vencimiento	266.756	-	266.756	606.388	606.388
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.032.000-8	Bilbao Vizcaya Argentaria	Chile	UF	3,50%	vencimiento	270.251	-	270.251	658.263	658.263
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	59.046.320-5	BNP Paribas	Francia	USD	1,00%	semestral	72.303	-	72.303	-	-
<b>TOTAL</b>									<b>2.440.950</b>	<b>-</b>	<b>2.440.950</b>	<b>6.505.986</b>	<b>6.505.986</b>



## Pasivos financieros al 31-12-2016

RUT	Nombre	País	RUT	Nombre	País	Moneda	Tasa Nominal	Tipo amortización	Corriente			No corriente	
									Vencimiento		Total corriente 31-12-2016	Vencimiento 5 años y más	Total no corriente 31-12-2016
									Hasta 90 días M\$	90 días a 1 año M\$			
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.032.000-8	Bilbao Vizcaya Argentaria	Chile	UF	2,63%	semestral	-	6.216	6.216	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.032.000-8	Bilbao Vizcaya Argentaria	Chile	UF	2,59%	semestral	-	10.527	10.527	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.032.000-8	Bilbao Vizcaya Argentaria	Chile	UF	2,75%	semestral	-	19.999	19.999	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.032.000-8	Bilbao Vizcaya Argentaria	Chile	UF	3,10%	vencimiento	-	312.015	312.015	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.032.000-8	Bilbao Vizcaya Argentaria	Chile	UF	1,91%	vencimiento	-	60.292	60.292	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	97.032.000-8	Bilbao Vizcaya Argentaria	Chile	UF	1,97%	semestral	-	12.198	12.198	-	-
61.219.000-3	Metro S.A.	Chile	59.046.320-5	BNP Paribas	Francia	USD	0,75%	semestral	78.813	-	78.813	-	-
<b>TOTAL</b>									<b>78.813</b>	<b>421.247</b>	<b>500.060</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Conciliación de los pasivos financieros derivados de las actividades de financiamiento

Concepto	Saldo al 01-01-2017	Flujo de efectivo de financiamiento		Cambios que no afectan al flujo de efectivo de financiamiento			Saldo al 31-12-2017
		Provenientes	Utilizados	Diferencias de Cambio	Cambios en Valor Razonable	Otros	
Préstamos que devengan intereses	446.759.041	110.137.796	(142.860.299)	(34.667.624)	-	6.023.538	385.392.452
Obligaciones con el público-Bonos	1.353.570.474	319.256.995	(70.301.156)	(29.475.000)	-	48.144.619	1.621.195.932
Operaciones de derivados	500.060	47.533.831	(45.056.511)	-	5.969.556	-	8.946.936
<b>TOTAL</b>	<b>1.800.829.575</b>	<b>476.928.622</b>	<b>(258.217.966)</b>	<b>(64.142.624)</b>	<b>5.969.556</b>	<b>54.168.157</b>	<b>2.015.535.320</b>

## 13. Otros pasivos no financieros corrientes y no corrientes

La composición de otros pasivos no financieros corrientes y no corrientes es la siguiente:

<b>Corrientes</b>	<b>31-12-2017 M\$</b>	<b>31-12-2016 M\$</b>
Contribuciones de bienes raíces	4.215.006	3.347.456
Ingresos anticipados	738.578	1.088.076
Garantías recibidas	13.570.893	12.994.395
<b>TOTAL</b>	<b>18.524.477</b>	<b>17.429.927</b>

<b>No corrientes</b>	<b>31-12-2017 M\$</b>	<b>31-12-2016 M\$</b>
Ingresos anticipados (*)	3.165.020	3.347.215
<b>TOTAL</b>	<b>3.165.020</b>	<b>3.347.215</b>

(\*) Corresponden a anticipos de arriendos operativos de largo plazo.

## 14. Saldos y transacciones con entidades relacionadas

### Documentos y Cuentas por Cobrar:

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 la Sociedad no presenta saldos por cobrar a entidades relacionadas. Documentos y Cuentas por Pagar:

Corresponden a aportes recibidos del Fisco de Chile para Proyectos de expansión de la red. Al 31 de diciembre de 2017 no existen aportes pendientes por capitalizar (M\$ 41.296.200 año 2016).

### Transacciones:

La Sociedad recibió aportes del Fisco de Chile por M\$ 298.496.046

El 22 de junio de 2017 se capitalizaron M\$ 108.150.000, mediante la emisión y colocación de 3.617.056.856 acciones de pago.

El 28 de diciembre de 2017 se capitalizaron M\$ 231.642.246, mediante la emisión y colocación de 7.667.734.043 acciones de pago (detalle de las capitalizaciones se encuentra en nota N° 20).

### Año 2016

La Sociedad recibió aportes del Fisco de Chile por M\$ 341.296.200.

El 29 de diciembre de 2016 se capitalizaron M\$ 349.737.277, mediante la emisión y colocación de 11.459.281.684 acciones de pago (detalle de las capitalizaciones se encuentra en nota N° 20).

El saldo pendiente por capitalizar asciende a M\$ 41.296.200 al 31 de diciembre de 2016 compuesto de aportes recibidos durante el año 2016.

Como se detalla en Nota 12 a los estados financieros, el Fisco de Chile es garante de algunos créditos bancarios y bonos emitidos por la Sociedad.

### Personal clave de la administración

El personal clave de Metro S.A. son aquellas personas que tienen autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades propias de la entidad. La Sociedad ha determinado que el personal clave de la administración lo componen los Directores, Gerente General y Gerentes de las distintas áreas de la Sociedad (principales ejecutivos).

A continuación se presenta el gasto por compensaciones recibidas por el personal clave de la administración:

Las rentas de los directores son las siguientes:

Renta Directores	01-01-2017 31-12-2017 M\$	01-01-2016 31-12-2016 M\$
Remuneración fija	143.338	140.529
Remuneración variable	60.935	62.577
<b>TOTAL</b>	<b>204.273</b>	<b>203.106</b>

### Gastos del Directorio

Durante el año 2017 los gastos de pasajes ascendieron a M\$ 6.093 (año 2016 no hubo desembolso).

En cuanto a viáticos durante el año 2017 no hubo desembolso (M\$ 563 año 2016).

### Remuneraciones al Gerente General y otros Gerentes:

Durante el año 2017 las remuneraciones percibidas por el Gerente General ascendieron M\$ 215.778 (M\$ 206.858 a diciembre 2016) y las rentas percibidas por otros Gerentes ascendieron a M\$ 2.108.528 (M\$ 1.672.917 a diciembre 2016).

## 15. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

El detalle de este rubro es el siguiente:

Pasivo Corriente	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
Deudas por compras o servicios recibidos	61.377.509	67.155.258
Cuentas por pagar sistema Transantiago	8.125.730	7.420.912
Retenciones	2.725.041	2.539.214
Proveedor activo fijo	69.855.119	-
Retención contratos mega proyectos	4.674.308	-
Otras cuentas por pagar	868.068	1.332.807
<b>TOTAL</b>	<b>147.625.775</b>	<b>78.448.191</b>

Pasivos no corrientes	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
Retenciones contratos mega proyectos	326.515	11.422.979
<b>TOTAL</b>	<b>326.515</b>	<b>11.422.979</b>

## 16. Información por segmentos

La Sociedad reporta información por segmentos de acuerdo a lo establecido en NIIF 8 segmentos operativos. En ella se estipula que debe ser aplicada por las entidades cuyos títulos de capital o deuda se cotizan públicamente o por entidades que se encuentran en proceso de emitir títulos para ser cotizados en mercados públicos.

Metro S.A. es una sociedad anónima que debe regirse según las normas de las sociedades anónimas abiertas, tiene como objeto social la realización de todas las actividades propias del servicio de transporte de pasajeros en ferrocarriles metropolitanos u otros medios eléctricos complementarios y las anexas a dicho giro y su principal ingreso corresponde al transporte de pasajeros.

Los procesos asociados a la prestación de servicios se basan en una infraestructura tanto tecnológica como administrativa común, las actividades vigentes se enmarcan en la prestación de servicios en un entorno nacional, cuentan con un entorno común en lo que a condiciones económicas y políticas se refiere.

La Sociedad gestiona su operación y presenta la información en los estados financieros sobre la base de un único segmento, que es el transporte de pasajeros en la ciudad de Santiago de Chile, en consideración a que otras áreas de negocios se derivan del giro principal.

## 17. Beneficios a los empleados

### Corrientes

Concepto	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
Obligaciones por vacaciones	3.918.370	3.843.803
Obligaciones por beneficios al personal	2.424.557	2.254.138
Obligaciones por bono de producción	6.681.546	6.573.223
<b>TOTAL</b>	<b>13.024.473</b>	<b>12.671.164</b>

### No corrientes

Concepto	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
Provisión por despido	14.114.928	14.452.258
Provisión por renuncia	52.559	61.482
Provisión por muerte	747.758	796.476
Anticipo indemnización	(1.723.878)	(1.791.101)
<b>TOTAL</b>	<b>13.191.367</b>	<b>13.519.115</b>

El movimiento de las obligaciones por indemnización años de servicio para el período terminado al 31 de diciembre de 2017 y 2016, es el siguiente:

Concepto	M\$
Pasivo al 01.01.2017	13.519.115
Intereses del servicio	629.761
Beneficios pagados	(704.286)
(Ganancias) pérdidas actuariales	(253.223)
<b>Pasivo al 31.12.2017</b>	<b>13.191.367</b>

Concepto	M\$
Pasivo al 01.01.2016	13.663.705
Intereses del servicio	651.274
Beneficios pagados	(970.155)
(Ganancias) pérdidas actuariales	174.291
<b>Pasivo al 31.12.2016</b>	<b>13.519.115</b>

### Análisis de sensibilidad

Cambios razonablemente posibles en las suposiciones actuariales relevantes a la fecha de presentación, siempre que las otras suposiciones se mantuvieran constantes, habrían afectado la obligación por beneficios definidos en los importes:

#### 2017

Conceptos	Aumento	Base	Disminución	Aumento M\$	Disminución M\$
Tasas de descuento (cambio de 0,5)	4,650%	5,150%	5,650%	12.939.886	13.451.546
Crecimiento de rentas (cambio de 0,5)	4,530%	4,030%	3,530%	13.502.083	12.981.718
Rotaciones laborales (cambio de 25%)	1,813%	1,450%	1,088%	13.184.282	13.198.835
Tasas de mortalidad (cambio de 25%)	25,00%	CB14 y RV14	-25,00%	13.181.135	13.201.757

#### 2016

Conceptos	Aumento	Base	Disminución	Aumento M\$	Disminución M\$
Tasas de descuento (cambio de 0,5)	5,160%	4,660%	4,160%	13.225.192	13.823.739
Crecimiento de rentas (cambio de 0,5)	4,530%	4,030%	3,530%	13.890.639	13.161.755
Rotaciones laborales (cambio de 25%)	1,813%	1,450%	1,088%	13.507.804	13.531.011
Tasas de mortalidad (cambio de 25%)	25,00%	CB14 y RV14	-25,00%	13.490.981	13.547.829

Proyección cálculo actuarial año siguiente: (No auditado)

El cálculo proyectado para el año siguiente asciende a M\$ 13.821.288.

Estimación de flujos esperados para el año siguiente: (No auditado)

La Sociedad estima que para los años siguientes los flujos de pagos asociados a la obligación ascienden a una media mensual de M\$ 58.690 al 31 de diciembre de 2017 (M\$ 80.846 al 31 de diciembre de 2016).



**Apertura por revaluación actuarial de las obligaciones:**

La Sociedad efectuó la revaluación de sus obligaciones al 31 de diciembre de 2017, existiendo una ganancia de M\$ 681.154 por la actualización de los supuestos financieros (ganancia M\$ 353.407 al 31 de diciembre de 2016) y una pérdida de M\$ 427.932 por experiencia (pérdida M\$ 527.698 al 31 de diciembre de 2016).

Concepto / Ganancias (pérdidas)	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
Revaluación de supuestos financieros	681.154	353.407
Revaluación por experiencia	(427.932)	(527.698)
Total de la desviación del año	253.222	(174.291)

**Consideraciones generales**

La Sociedad mantiene beneficios convenidos con sus empleados activos y con indemnización años de servicio congeladas, los cuales requieren valuación actuarial y mantiene convenios colectivos, en los cuales se manifiestan beneficios por conceptos de despido, retiro voluntario y fallecimiento del trabajador. En acuerdos con sus sindicatos, la Sociedad congeló a distintas fechas los beneficios devengados por los empleados.

**Indemnización congelada**

Corresponde a beneficios por indemnización establecidos en los respectivos convenios colectivos. El beneficio se encuentra en función de diversos motivos por término del vínculo contractual, tal como renuncia y la muerte del trabajador.

Las fechas de congelamiento establecidas en los convenios son 31 de mayo de 2002, 31 de agosto de 2003 y 30 de noviembre de 2003, dependiendo del sindicato y el motivo de desvinculación.

**Indemnización legal:**

La Sociedad no constituye obligaciones en esta categoría por ser calificada bajo NIC 19 como un beneficio al término de la relación laboral y tratarse de una obligación incierta.

**Hipótesis actuariales:**

Son supuestos a largo plazo y de existir evidencia suficiente y sustantiva, deben ser actualizados.

**1. Mortalidad:**

Se utilizaron las tablas de mortalidad CB-H-2014 hombres y RV-M-2014 mujeres, desarrolladas por la Superintendencia de Pensiones y la Comisión para el Mercado Financiero.

**2. Rotación laboral:**

Las tablas de rotación fueron construidas conforme a la información disponible en la Sociedad. Los ratios constantes se pueden apreciar en la siguiente tabla:

Motivo	Tasa %
Despido	1,26
Renuncia	0,12
Otros	0,07

**3. Tasa de descuento:**

Las tasas de descuento, real anual, utilizadas en cada año, son las siguientes:

Año	Tasa %
31-12-2016	1,61
31-12-2017	2,09

**4. Desvinculación:**

Las edades máximas promedio de desvinculación estimada son:

Concepto	Edades
Mujeres	62 años
Hombres	68 años

## 18. Impuestos a las ganancias

La Sociedad presenta una base de impuesto de primera categoría negativa ascendente a

M\$ 935.063.104 a diciembre de 2017 y M\$ 903.314.152 a diciembre de 2016, determinada de acuerdo con disposiciones legales vigentes, por lo que no ha reconocido provisión de impuesto a la renta a esas fechas.

Teniendo presente la condición de pérdida tributaria explicada anteriormente, existente desde el año tributario 1996, la Sociedad considera poco probable que existan utilidades tributarias futuras suficientes que permitan reversar los activos por impuestos diferidos, por lo que estos se han reconocido hasta el monto de los pasivos por impuestos diferidos (1).

Diferencia Temporal	Activos por Impuestos		Pasivos por Impuestos	
	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
Provisión deterioro cuentas por cobrar	188.192	268.079	-	-
Ingresos anticipados	975.899	1.108.823	-	-
Provisión de vacaciones	979.593	960.951	-	-
Indemnización años de servicio	1.601.702	1.637.838	-	-
Provisión juicios	436.115	157.648	-	-
Provisión mantención	780.509	588.227	-	-
Provisión beneficios al personal	606.139	563.534	-	-
Provisión repuestos	678.498	678.498	-	-
IVA crédito irrecuperable extensiones	-	-	30.560.188	29.990.371
Gastos activados	-	-	44.435.439	32.455.826
Propiedades, planta y equipo	101.218.958	85.403.036	-	-
Pérdida tributaria	233.765.776	225.828.538	-	-
Otros	3.601.562	3.399.078	-	-
Sub-total	344.832.943	320.594.250	74.995.627	62.446.197
Activos por impuestos diferidos neto	269.837.316	258.148.053	-	-
Reducción de activos por impuestos diferidos (1)	(269.837.316)	(258.148.053)	-	-
Impuestos diferidos neto	-	-	-	-

## 19. Provisiones, contingencias y garantías

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la Sociedad mantiene juicios y acciones legales, ya sea por causas civiles o laborales, dentro de las cuales hay demandas subsidiarias, las que no están provisionadas producto de la aplicación de NIC 37, por su casi nula probabilidad de fallo desfavorable.

El monto de la provisión por juicios, es el siguiente:

Otras provisiones a corto plazo	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
Provisión juicios	1.744.461	630.590
<b>TOTAL</b>	<b>1.744.461</b>	<b>630.590</b>

De acuerdo al avance de los procesos, la Administración considera que las provisiones registradas en los Estados Financieros Consolidados cubren adecuadamente los riesgos asociados a los litigios, por lo que no espera se desprendan pasivos adicionales a los registrados.

Dadas las características de los riesgos que cubren estas provisiones, no es posible determinar un calendario razonable de pago.

Los movimientos son los siguientes:

Concepto	Monto M\$
Saldo 01.01.2016	2.168.773
Provisiones devengadas	641.598
Pagos efectivos	(2.179.781)
Saldo 31.12.2016	630.590
Provisiones devengadas	4.138.030
Pagos efectivos	(3.024.159)
Saldo 31.12.2017	1.744.461

## Garantías directas

Las garantías han sido otorgadas por la Sociedad en unidades de fomento y dólares, expresadas en miles de pesos al 31 de diciembre de 2017, según el siguiente detalle.

Tipo de garantía	Nº de garantía	Entidad emisora	Moneda	Monto	Beneficiario	Fecha de emisión	Fecha de vencimiento	Estado	Valor M\$
Boleta	53057	Banco de Chile	UF	500.000	Enorchile S.A.	01-08-2017	28-02-2018	Vigente	307.375
Boleta	354796-2	Banco de Chile	USD	10.000	SanJuan S.A.	01-08-2017	02-04-2018	Vigente	267.981
Boleta	123830	BBVA	USD	1.000	Subsecretaría de Transportes	09-08-2017	02-10-2018	Vigente	26.798
Boleta	123831	BBVA	UF	5.000	Subsecretaría de Transportes	09-08-2017	02-10-2018	Vigente	133.991
Boleta	123832	BBVA	UF	5.000	Subsecretaría de Transportes	09-08-2017	02-10-2018	Vigente	133.991
Boleta	123833	BBVA	UF	5.000	Subsecretaría de Transportes	09-08-2017	02-10-2018	Vigente	133.991
Boleta	123834	BBVA	UF	5.000	Subsecretaría de Transportes	09-08-2017	02-10-2018	Vigente	133.991
Boleta	123835	BBVA	UF	5.000	Subsecretaría de Transportes	09-08-2017	02-10-2018	Vigente	133.991
Boleta	123836	BBVA	UF	5.000	Subsecretaría de Transportes	09-08-2017	02-10-2018	Vigente	133.991
Boleta	123837	BBVA	UF	5.000	Subsecretaría de Transportes	09-08-2017	02-10-2018	Vigente	133.991
Boleta	123838	BBVA	UF	5.000	Subsecretaría de Transportes	09-08-2017	02-10-2018	Vigente	133.991
Boleta	123839	BBVA	UF	5.000	Subsecretaría de Transportes	09-08-2017	02-10-2018	Vigente	133.991
Boleta	123840	BBVA	UF	5.000	Subsecretaría de Transportes	09-08-2017	02-10-2018	Vigente	133.991
Boleta	141234	BBVA	UF	22.500	Total Sunpower El pelicano SPA	18-10-2017	17-11-2018	Vigente	602.958
Boleta	127926	Itau Corpbanca	UF	10.000	Enel Distribución Chile S.A.	18-12-2017	19-11-2018	Vigente	267.981
Boleta	1006397	Banco Santander	UF	1.128	Director General de Obras Públicas	07-11-2016	31-12-2018	Vigente	30.228
Boleta	292112	Banco Santander	UF	150	Constructora San Francisco S.A.	03-01-2014	31-12-2018	Vigente	4.020
Boleta	123790	BBVA	UF	24.941	Junaeb	27-07-2017	19-08-2019	Vigente	668.383

Al cierre de los Estados Financieros Consolidados no existen saldos pendientes de pago, por ser garantías de fiel cumplimiento de contrato.

## 20. Cambios en el patrimonio

### Aumento de capital 2017

Con fecha 28 de diciembre de 2017 se llevó a cabo Junta Extraordinaria de Accionistas, en ella se acordó:

- Aumentar el capital emitido y suscrito, capitalizándose aportes fiscales por la suma de M\$ 231.642.246, valor nominal, monto destinado al financiamiento de las Líneas 6 y 3, inversiones de mejoramiento de la Red de Metro y servicio de deuda, mediante la emisión 7.667.734.043 acciones de pago de la serie A suscritas y pagadas por el Fisco y Corfo a prorrata de sus intereses y participación social.

Con fecha 26 de septiembre de 2017 Corfo pagó los aportes fiscales suscritos con fecha 22 de junio de 2017.

Con fecha 22 de junio de 2017 se llevó a cabo Junta Extraordinaria de Accionistas, en ella se acordó:

- Aumentar el capital suscrito y pagado, mediante la capitalización de aportes fiscales por la suma de M\$ 108.150.000, valor nominal, monto destinado al financiamiento de las extensiones

de Líneas 2 y 3, y proyectos de fortalecimiento del Sistema de Transporte de Metro, mediante la emisión 3.617.056.856 acciones de pago de la serie A, que Corfo suscribirá y pagará a más tardar el 31 de diciembre de 2017.

### Aumento de capital 2016

Con fecha 29 de diciembre de 2016 se llevó a cabo Junta Extraordinaria de Accionistas, en ella se acordó:

- Aumentar el capital emitido y suscrito, capitalizándose aportes fiscales por la suma de M\$ 349.737.277, valor nominal, monto destinado al financiamiento de los proyectos Líneas 6 y 3, inversiones de mejoramiento de la red, servicio de deuda, extensiones Líneas 2 y 3, plan de mejoramiento de gestión de fallas de alto impacto y plan de seguridad de Metro, mediante la emisión 11.459.281.684 acciones de pago de la serie A suscritas y pagadas por el Fisco y Corfo a prorrata de sus intereses y participación social.

#### a. Capital

El capital al 31 de diciembre de 2017, está representado por 66.742.385.146 y 19.163.677.063 acciones nominativas sin valor nominal Series A y B respectivamente, correspondiendo 55.385.920.183 acciones a la Corporación de fomento de la producción y 30.520.142.026 acciones al Fisco de Chile.

El capital al 31 de diciembre de 2016 está representado por 55.457.594.247 y 19.163.677.063 acciones nominativas sin valor nominal Series A y B respectivamente, correspondiendo 46.825.475.189 acciones a la Corporación de Fomento de la Producción y 27.795.796.121 acciones al Fisco de Chile.

Las acciones serie A corresponden al capital inicial y a los aumentos del mismo que sean suscritos y pagados por el Fisco de Chile y por la Corporación de Fomento de la Producción y no podrán ser enajenadas. Las acciones serie B corresponden a aumentos de capital que podrían permitir la incorporación de otros accionistas.



La distribución de accionistas se detalla en el siguiente cuadro:

Accionistas	31-12-2017		31-12-2016	
	Número de acciones y porcentajes			
	Acciones suscritas y pagadas	% de Propiedad	Acciones suscritas y pagadas	% de Propiedad
Corporación de Fomento de la Producción	55.385.920.183	64,47%	46.825.475.189	62,75%
Fisco de Chile - Ministerio de Hacienda	30.520.142.026	35,53%	27.795.796.121	37,25%
<b>TOTAL</b>	<b>85.906.062.209</b>	<b>-</b>	<b>74.621.271.310</b>	<b>-</b>
<b>Corporación de Fomento de la Producción</b>				
Serie A	43.282.448.877	-	34.722.003.883	-
Serie B	12.103.471.306	-	12.103.471.306	-
<b>TOTAL</b>	<b>55.385.920.183</b>	<b>-</b>	<b>46.825.475.189</b>	<b>-</b>
<b>Fisco de Chile - Ministerio de Hacienda</b>				
Serie A	23.459.936.269	-	20.735.590.364	-
Serie B	7.060.205.757	-	7.060.205.757	-
<b>TOTAL</b>	<b>30.520.142.026</b>	<b>-</b>	<b>27.795.796.121</b>	<b>-</b>

#### b. Distribución de utilidades y reparto de dividendos

La política de dividendos de la Sociedad concuerda con la legislación vigente en que a lo menos un 30% de la utilidad líquida del año debe destinarse al reparto de dividendos en dinero, salvo acuerdo diferente adoptado por la Junta de Accionistas por la unanimidad de las acciones emitidas.

En Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 24 de abril de 2017, se acordó no distribuir utilidades ni reparto de dividendos.

### c. Participaciones no controladoras

Este rubro corresponde al reconocimiento de la porción del patrimonio y resultado de la filial, no atribuible directa o indirectamente a la matriz. El detalle para los años terminados el 31 de diciembre 2017 y 2016 respectivamente, es el siguiente:

Filial	Porcentaje Participación no controladora		Participación no controladora patrimonio		Participación en resultado ingreso (pérdida)	
	2017 %	2016 %	2017 M\$	2016 M\$	2017 M\$	2016 M\$
Transub S.A.	33,33	33,33	(10.645)	(10.645)	-	-

### d. Otras reservas

Está compuesta por la revalorización del capital propio del ejercicio de transición hacia NIIF, el Superávit de revaluación (primera adopción) de los terrenos como ajuste originado del cambio de normativa contable NIIF, según lo señalado en Oficio Circular N° 456 de la Comisión para el Mercado Financiero:

Otras reservas	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
Corrección monetaria capital pagado	30.336.377	30.336.377
Superávit de revaluación	3.042.584	3.042.584
<b>TOTAL</b>	<b>33.378.961</b>	<b>33.378.961</b>

Información adicional y complementaria se presenta en el Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio Neto.

## 21. Ingresos y egresos

### Ingresos de actividades ordinarias:

Para los años terminados al 31 de diciembre 2017 y 2016, los ingresos ordinarios son los siguientes:

Ingresos de actividades ordinarias	01-01-2017 31-12-2017 M\$	01-01-2016 31-12-2016 M\$
Ingresos por servicio de transporte de pasajeros	273.323.752	257.847.919
Ingreso canal de ventas	41.333.583	38.609.320
Arriendo locales, espacios comerciales y publicitarios	15.527.648	15.473.579
Arriendo terminales intermodales	1.767.386	2.067.673
Otros	8.096.709	6.562.017
<b>TOTAL</b>	<b>340.049.078</b>	<b>320.560.508</b>

### Otros ingresos por función

Para los años terminados al 31 de diciembre 2017 y 2016, los otros ingresos por función son los siguientes:

Otros ingresos por función	01-01-2017 31-12-2017 M\$	01-01-2016 31-12-2016 M\$
Ingresos por multa e indemnización	544.774	1.273.405
Ingresos bienestar	440.623	413.438
VENTA DE PROPUESTAS	30.797	32.044
Otros ingresos	1.474.254	303.071
<b>TOTAL</b>	<b>2.490.448</b>	<b>2.021.958</b>

### Gastos por naturaleza:

Los costos de ventas, gastos de administración y otros gastos por función para los años terminados al 31 de diciembre 2017 y 2016, son los siguientes:

Gastos por naturaleza	01-01-2017 31-12-2017 M\$	01-01-2016 31-12-2016 M\$
Gastos de personal	85.961.220	82.778.924
Gastos de operación y mantenimiento	60.685.683	57.450.652
Compra de energía	43.830.963	42.051.389
Gastos generales y otros	61.784.725	59.773.174
Depreciación y amortización	77.108.704	72.931.551
<b>TOTAL</b>	<b>329.371.295</b>	<b>314.985.690</b>

### Gastos de personal:

El detalle de este rubro para los años terminados al 31 de diciembre 2017 y 2016, son los siguientes:

Gastos de personal	01-01-2017 31-12-2017 M\$	01-01-2016 31-12-2016 M\$
Sueldos y salarios	56.855.068	51.703.470
Otros beneficios	24.310.231	25.655.224
Gastos por beneficios sociales y colectivos	2.198.284	3.179.157
Aporte seguridad social	2.597.637	2.241.073
<b>TOTAL</b>	<b>85.961.220</b>	<b>82.778.924</b>

### Gastos de operación y mantenimiento:

El detalle de este rubro para los años terminados al 31 de diciembre 2017 y 2016, son los siguientes:

Gastos de operación y mantenimiento	01-01-2017 31-12-2017 M\$	01-01-2016 31-12-2016 M\$
Mantenimiento material rodante, estaciones y otros	45.403.324	43.605.841
Repuestos y materiales	10.637.146	10.127.955
Reparaciones, arriendos y otros	4.645.213	3.716.856
<b>TOTAL</b>	<b>60.685.683</b>	<b>57.450.652</b>

### Depreciación y amortización:

El detalle de este rubro para los años terminados al 31 de diciembre 2017 y 2016, son los siguientes:

Depreciación, amortización	01-01-2017 31-12-2017 M\$	01-01-2016 31-12-2016 M\$
Depreciación	76.792.334	72.540.860
Amortización	316.370	390.691
<b>TOTAL</b>	<b>77.108.704</b>	<b>72.931.551</b>

### Gastos generales y otros:

El detalle de este rubro para los años terminados al 31 de diciembre 2017 y 2016, son los siguientes:

Gastos generales y otros	01-01-17 31-12-17 M\$	01-01-2016 31-12-2016 M\$
Contratos de servicios	25.625.792	24.936.251
Contribuciones de bienes raíces	4.623.950	3.669.873
Gastos imagen corporativa	2.723.214	1.610.011
Gasto operador canal de venta	22.013.936	19.653.195
Seguros, materiales y otros	6.797.833	9.903.844
<b>TOTAL</b>	<b>61.784.725</b>	<b>59.773.174</b>

**Resultado financiero y diferencia de cambio:**

El resultado financiero y diferencia de cambio de la Sociedad, para los años terminados al 31 de diciembre 2017 y 2016, son los siguientes:

Resultado financiero	01-01-2017 31-12-2017 M\$	01-01-2016 31-12-2016 M\$
<b>Ingresos financieros</b>		
Intereses de efectivo y otros medios equivalentes	7.891.823	3.045.671
Ingresos financieros swap	1.261.488	2.468.363
Otros ingresos financieros	301.653	210.989
<b>SUBTOTAL</b>	<b>9.454.964</b>	<b>5.725.023</b>
<b>Gastos financieros</b>		
Intereses y gastos por préstamos bancarios	(5.292.797)	(6.911.240)
Intereses y gastos por bonos	(48.080.293)	(42.828.620)
Otros gastos financieros	(936.028)	(486.077)
<b>SUBTOTAL</b>	<b>(54.309.118)</b>	<b>(50.225.937)</b>
<b>Ganancia (pérdida) resultado financiero</b>	<b>(44.854.154)</b>	<b>(44.500.914)</b>

Diferencia de cambio y unidades de reajuste	01-01-2017 31-12-2017 M\$	01-01-2016 31-12-2016 M\$
<b>Diferencia de cambio</b>		
Ganancia (pérdida) dif. de cambio (Créd. Ext., Bonos e Inv.)	72.537.510	38.250.364
<b>TOTAL DIFERENCIAS DE CAMBIO</b>	<b>72.537.510</b>	<b>38.250.364</b>
<b>Unidad de reajuste</b>		
Ganancia (pérdida) unidad de reajuste (bonos)	(16.925.084)	(25.923.588)
<b>TOTAL UNIDAD DE REAJUSTE</b>	<b>(16.925.084)</b>	<b>(25.923.588)</b>

**Otras ganancias (pérdidas):**

Las otras ganancias (pérdidas) de la Sociedad para los años terminados al 31 de diciembre 2017 y 2016, son los siguientes:

Otras ganancias (pérdidas)	01-01-2017 31-12-2017 M\$	01-01-2016 31-12-2016 M\$
Valor presente neto swap USD	47.756.751	6.905.041
Valor presente neto swap UF	(56.396.061)	(13.457.773)
Valor presente neto IVA	(685.800)	761.553
<b>TOTAL</b>	<b>(9.325.110)</b>	<b>(5.791.179)</b>

**Otros resultados integrales:**

El detalle de este rubro para los años terminados al 31 de diciembre 2017 y 2016, son los siguientes:

Otros resultados integrales	01-01-17 31-12-17 M\$	01-01-2016 31-12-2016 M\$
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	253.223	(174.291)
<b>TOTAL</b>	<b>253.223</b>	<b>(174.291)</b>

## 22. Caucciones obtenidas de terceros

El detalle de las garantías recibidas al cierre del período, es el siguiente:

Otorgante	Monto garantía M\$	Operación que la origina	Relación
Abengoa Chile S.A.	54.382.709	Contrato de Servicios	Proveedor
Alstom	11.768.871	Contrato de Servicios	Proveedor
Alstom Chile S.A.	152.251.937	Contrato de Servicios	Proveedor
Alstom Transport S.A.	64.081.163	Contrato de Servicios	Proveedor
Arrigoni Ingeniería y Construcción	5.994.706	Contrato de Servicios	Proveedor
Besalco Dragados Grupos 5 y 6	60.937.149	Contrato de Servicios	Proveedor
CAF Chile S.A.	717.843.787	Contrato de Servicios	Proveedor
Ingeniería Eléctrica e Inversiones S.A.	3.208.659	Contrato de Obras	Proveedor
Colas Rail Establecimiento Permanente	21.420.497	Contrato de Obras	Proveedor
Compañía Americana de Multiservicio	3.694.809	Contrato de Servicios	Proveedor
Construcciones Piques y Tuneles	26.268.644	Contrato de Servicios	Proveedor
Consortio Acciona -Brotec -Icafal S.A.	12.129.924	Contrato de Servicios	Proveedor
Consortio Copisa Chile SPA	3.225.495	Contrato Suministro	Proveedor
Consortio El-OSSA S.A.	4.570.085	Contrato de Obras	Proveedor
Construcción y Auxiliar de Ferrocarriles	56.149.762	Contrato de Obras	Proveedor
Constructora Jorge Orellana Lavanderos	8.158.962	Contrato de Obras	Proveedor
Construcciones Especializadas	8.512.955	Contrato de Obras	Proveedor
Construcciones y Auxiliares	179.497.709	Contrato de Servicios	Proveedor
Dragados Besalco Estaciones S.A.	10.403.188	Contrato de Servicios	Proveedor
ETF	21.606.110	Contrato de Servicios	Proveedor
ETF Agencia en Chile	84.442.022	Contrato de Servicios	Proveedor
Faiveley Transport Far East	6.167.446	Contrato de Servicios	Proveedor
Ferrovial Agroman Chile S.A.	48.880.425	Contrato de Servicios	Proveedor



Otorgante	Monto garantía M\$	Operación que la origina	Relación
Hidronor Chile S.A.	6.227.637	Contrato Suministro	Proveedor
Inabensa S.A.	3.688.500	Contrato de Servicios	Proveedor
Indra Sistemas Chile S.A.	42.051.661	Contrato de Servicios	Proveedor
ISS Servicios Integrales Limitada	3.960.335	Contrato de Servicios	Proveedor
Obrascon Huarte Lain S. A. Agencia	2.688.523	Contrato de Servicios	Proveedor
Servicio de Energia Teknica	4105473	Contrato de Servicios	Proveedor
Sice Agencia Chile S.A.	63.246.032	Contrato de ingresos	Proveedor
Sociedad de Mantenición e Instalaciones Técnicas	64.582.089	Contrato de Servicios	Proveedor
Soler y Palau S.A.	59.626.744	Contrato de Servicios	Proveedor
Strukton Arrigoni SPA	28.040.129	Contrato Suministros	Proveedor
Strukton International	3.172.257	Contrato de Obras	Proveedor
Thales Canada Inc.	30.357.090	Contrato Suministros	Proveedor
Thales Communications & Security	2.844.287	Contrato de Servicios	Proveedor
Thyssenkrupp Elevadores S.A.	47.543.438	Contrato de Servicios	Proveedor
Otros	68.209.641	Contrato de Servicios	Proveedor
<b>TOTAL</b>	<b>1.995.940.850</b>		

## 23. Políticas de gestión del riesgo

La Sociedad enfrenta diversos riesgos, inherentes a las actividades que se desarrollan en el transporte público de pasajeros, además de riesgos asociados a los cambios en las condiciones de mercado de índole económico-financiero, casos fortuitos o de fuerza mayor, entre otros.

### 23.1 Descripción del mercado donde opera la Sociedad

El principal mercado en el cual participa la Sociedad es el transporte público de pasajeros en la Región Metropolitana y está constituido por usuarios que buscan un viaje rápido y seguro.

Como actividades anexas al giro principal de la Sociedad están los servicios de recaudación de cuotas de transporte y venta de medios de pago (tarjetas Bip y boletos), arriendo de espacios publicitarios, arriendo de locales y espacios comerciales en las estaciones de la red, entre otras.

### Tarifas

A partir del 10 de febrero de 2007, la Sociedad forma parte del Sistema Integrado de Transporte Público de Pasajeros de Santiago, Transantiago, y sus ingresos tarifarios están en función al número

de pasajeros transportados efectivamente validados y de la tarifa técnica que se encuentra establecida en el Anexo N° 1 de las Bases de Licitación de Uso de Vías de la ciudad de Santiago.

Con fecha 14 de diciembre de 2012 se suscribió un nuevo convenio de Transporte en reemplazo del anexo N°1, antes referido, donde se establece una tarifa plana de \$ 302,06 por pasajero transportado validado, tomando como base septiembre de 2012, y que es actualizada mensualmente por el polinomio de indexación, incluido en este nuevo convenio, que recoge la variación de las variables que componen la estructura de costos de largo plazo de la Sociedad (IPC, dólar, euro, precio de la potencia y energía eléctrica). Lo anterior, permite un calce natural ante variaciones del costo, producto de un alza en alguna de las variables que componen el polinomio.

La tarifa a público es distinta de la que percibe la Sociedad por pasajero transportado, mientras en diciembre de 2017 los clientes pagaron \$ 740 en hora punta, \$ 660 en horario valle y \$ 610 en horario bajo, en promedio la Sociedad percibió ese mes una tarifa técnica de \$ 427,03 por cada pasajero.

A contar del 01 de julio de 2013 comienza a regir el contrato de prestación de los servicios complementarios de emisión y postventa del medio de acceso y provisión de red de comercialización y carga del medio de acceso al sistema de transporte público de pasajeros de Santiago, entre el Ministerio

de Transporte y Telecomunicaciones de Chile y Metro S.A.

### **Demanda (No auditado)**

La Sociedad es hoy el eje estructurante del Sistema Integrado de Transporte Público de Pasajeros (Transantiago) y durante el año 2017 alcanzó en día laboral un nivel de 2,347 millones de viajes.

El riesgo relacionado a la demanda de pasajeros de Metro se asocia principalmente al nivel de actividad económica del país, nivel de empleo y a la calidad del servicio de transporte de pasajeros de superficie (buses); en efecto, la demanda de transporte de pasajeros es una demanda derivada de las demás actividades económicas. Es así como durante el año 2017, se observa un aumento de 15,0 millones de viajes variación positiva de 2,2% respecto a igual fecha del año 2016, lo anterior explicado principalmente por el aumento de afluencia debido a la puesta en marcha del Tren Central (enero 2017) y entrada en operación de la Línea 6 (noviembre 2017).

## **23.2 Riesgos financieros**

Los principales riesgos a los que se encuentra expuesto Metro de Santiago y que surgen de activos y pasivos financieros son: riesgo de mercado, riesgo de liquidez y riesgo crediticio.

En los préstamos con instituciones financieras, la tasa nominal es similar a la tasa efectiva debido a que no existen costos de transacción adicional que deban ser considerados.

### **Riesgo de mercado**

La tarifa técnica de Metro S.A. es actualizada mensualmente por el polinomio de indexación que recoge la variación de las variables que componen la estructura de costos de largo plazo de la Sociedad (IPC, dólar, euro, precio de la potencia y energía eléctrica). Lo anterior permite un “hedge natural” ante variaciones del costo, producto de un alza en alguna de las variables que componen el polinomio.

Para reducir la exposición al dólar y las variaciones de tasa de interés de la deuda financiera, la Sociedad cuenta con una Política de Cobertura económica de los Riesgos Financieros. En el marco de esta política, la Sociedad realizó operaciones de derivados Cross Currency Swap (CCS) por MMUSD 260 durante el segundo semestre del 2017, alcanzando un saldo de MMUSD 260 al 31 de diciembre de 2017 (MMUSD 71 al 31 de diciembre 2016), los cuales no cumplen con los criterios de contabilidad de cobertura.

En enero de 2017 Metro S.A. colocó, por segunda vez, bonos en el mercado financiero internacional por MMUSD 500 a 30 años a una tasa de 5,151%, destacando el alto grado de participación de los inversionistas extranjeros, los cuales alcanzaron

una sobre demanda de 8 veces el monto de la colocación.

En particular, la Sociedad se encuentra expuesta a dos riesgos de mercado, estos son riesgo tasa de interés y riesgo tipo de cambio.

### Riesgo de tasa de interés

Dentro de los riesgos de mercado cabe mencionar las eventuales variaciones de la tasa Libor, respecto de los créditos externos contratados por la Sociedad a tasa variable.

Con el objeto de mitigar los riesgos de las fluctuaciones de las tasas de interés, la Sociedad ha contratado operaciones de derivados (cross currency swap) y colocado bonos a tasa fija en dólares y en unidades de fomento.

Al mes de diciembre del año 2017, la proporción de la deuda a tasa variable no presenta una variación significativa respecto a diciembre de 2016, tal como se observa en el cuadro siguiente:

Composición de la Deuda	31-12-2017 %	31-12-2016 %
Tasa fija	81,9	80,3
Tasa variable	18,1	19,7
<b>TOTAL</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Al efectuar un análisis de sensibilidad al 31 de diciembre de 2017 sobre la deuda neta a tasa variable Libor no cubierta por derivados vigentes, que asciende a MMUSD 582 (MMUSD 520 al 31 de diciembre 2016), se observa en el siguiente cuadro que el efecto en resultados bajo un escenario donde la tasa Libor se incrementa en 100 puntos base, sería un incremento anual en los gastos financieros de MMUSD 5,8 (MMUSD 5,2 al 31 de diciembre 2016).

Análisis de sensibilidad	Equivalente en MMUSD	Total %
Deuda Total (equivalente a MMUSD)	<b>3.217</b>	<b>100%</b>
Deuda a tasa LIBOR	538	
IRS	44	
<b>DEUDA TOTAL A TASA VARIABLE</b>	<b>582</b>	<b>18%</b>
CCS (Tasa Fija)	(260)	
<b>DEUDA TOTAL A TASA FIJA</b>	<b>2.635</b>	<b>82%</b>

Variación en Gastos Financieros	MM\$	Equivalente en MMUSD
Impacto en gastos financieros ante variación de 100 Pbs. en LIBOR	3.565,6	5,8

### Riesgo de tipo de cambio e inflación

La Sociedad mantiene obligaciones con instituciones financieras y ha emitido bonos en el mercado extranjero, pactados en monedas extranjeras, para financiar las extensiones de la red de Metro. Con objeto de minimizar el riesgo de tipo de cambio, la Sociedad tiene contratado derivados financieros del tipo Cross Currency Swap que al 31 de diciembre de 2017 alcanzan a MMUSD 260.

La Sociedad también enfrenta el riesgo de inflación ya que mantiene una deuda con los tenedores de bonos emitidos en el mercado nacional en unidades de fomento (UF).

El siguiente cuadro muestra la composición de la deuda de la Sociedad, expresada en millones de dólares (considera las operaciones de derivados vigentes):

Estructura de Deuda Financiera	31-12-2017			31-12-2016		
	Moneda de Origen	Eq. en MMUSD	%	Moneda de Origen	Eq. en MMUSD	%
Deuda UF	MUF 42.770	1.864	58%	MUF 39.308	1.547	59%
Deuda USD	MMUSD 1.353	1.353	42%	MMUSD 1.094	1.094	41%
<b>TOTAL DEUDA FINANCIERA</b>		<b>3.217</b>	<b>100%</b>		<b>2.641</b>	<b>100%</b>

La estructura de la deuda financiera al 31 de diciembre de 2017, está contratada el 58% en UF y el 42% en dólares.

Lo anterior en línea con los flujos operacionales de Metro, dado el Polinomio de Indexación, que actualiza la tarifa técnica de la Sociedad ante variaciones del Dólar y Euro, además de otras variables, con lo que se produce un “hedge natural” en el flujo operacional de largo plazo.

Al efectuar un análisis de sensibilidad sobre el Estado Consolidado de Resultados Integrales al 31 de diciembre de 2017, ante una eventual depreciación/apreciación del 10% del peso chileno respecto al dólar estadounidense, considerando todos los demás parámetros constantes, se estima que generaría una pérdida o utilidad de M\$ 83.175.675.

Análisis de sensibilidad Efecto en Resultados a diciembre 2017	Depreciación 10% M\$	Apreciación 10% M\$
Impacto ante variación de 10% en tipo de cambio CLP/USD	(83.175.675)	83.175.675

De igual forma, al realizar el ejercicio ante una eventual apreciación del 3% del valor de la UF, considerando todos los demás parámetros constantes, se estima que generaría una pérdida de M\$ 34.384.693.

Análisis de sensibilidad Efecto en Resultados a diciembre 2017	Apreciación 3% M\$
Impacto ante variación de 3% en el valor de la UF	(34.384.693)

### Riesgo de liquidez

Los ingresos tarifarios asociados al transporte de pasajero de Metro S.A., conforme al nuevo convenio de transporte, se descuentan diariamente de los fondos recaudados por el Canal de Ventas de la Sociedad, generando la liquidez necesaria para cubrir los compromisos adquiridos. Estos ingresos corresponden al 80% del total de ingresos ordinarios.

Adicionalmente, la Sociedad cuenta con líneas de crédito bancarias debidamente aprobadas, lo cual permite reducir el riesgo de liquidez (ver nota 12).

El detalle de los vencimientos de la deuda contratada, según plazos, que devengan interés separando en capital e intereses a pagar es el siguiente:

	Hasta 1 año M\$	1 a 3 años M\$	3 a 5 años M\$	5 años y más M\$	Total M\$
Capital	45.897.180	250.737.434	183.156.540	1.498.016.359	1.977.807.513
Intereses	83.822.280	252.072.838	155.122.933	587.812.149	1.078.830.200
<b>TOTAL</b>	<b>129.719.460</b>	<b>502.810.272</b>	<b>338.279.473</b>	<b>2.085.828.508</b>	<b>3.056.637.713</b>

### Estructura de pasivos financieros

A continuación se presenta la deuda financiera, agrupada según plazo al vencimiento.

Pasivos Financieros	31-12-2017				
	Hasta 1 año M\$	1 a 3 años M\$	3 a 5 años M\$	5 años y más M\$	Total M\$
Préstamos que devengan intereses	21.039.962	126.377.856	81.785.497	156.189.137	385.392.452
Obligaciones con el público-Bonos	55.250.607	124.311.623	98.908.963	1.342.724.739	1.621.195.932
Operaciones de Derivados	2.440.950	-	-	6.505.986	8.946.936
<b>TOTAL</b>	<b>78.731.519</b>	<b>250.689.479</b>	<b>180.694.460</b>	<b>1.505.419.862</b>	<b>2.015.535.320</b>

Pasivos Financieros	31-12-2016				
	Hasta 1 año M\$	1 a 3 años M\$	3 a 5 años M\$	5 años y más M\$	Total M\$
Préstamos que devengan intereses	120.608.843	146.399.884	65.435.194	114.315.120	446.759.041
Obligaciones con el público-Bonos	46.120.011	127.458.448	85.143.869	1.094.848.146	1.353.570.474
Operaciones de Derivados	500.060	-	-	-	500.060
<b>TOTAL</b>	<b>167.228.914</b>	<b>273.858.332</b>	<b>150.579.063</b>	<b>1.209.163.266</b>	<b>1.800.829.575</b>

En general, la estructura de deuda de la Sociedad está compuesta principalmente por bonos y créditos bancarios a largo plazo, orientada a asegurar la estabilidad financiera y mejorar el calce con los plazos de madurez de sus activos.



A continuación se presenta el valor libro y valor razonable, de la deuda en créditos y bonos de Metro S.A. al 31 de diciembre de 2017.

	Valor Libro M\$	Valor Razonable M\$
Créditos	385.392.452	433.354.753
Bonos	1.621.195.932	1.855.619.120

**Técnica de Valoración:** Flujos de efectivo descontados: El modelo de valoración, nivel 2, considera el valor presente del pago esperado, descontado usando una tasa de descuento ajustada por riesgo.

Para el cálculo del valor razonable se utiliza la siguiente metodología:

**Créditos:** Flujos de efectivo descontados de cada crédito utilizando la curva libor 180 USD al cierre de cada trimestre, donde el valor razonable es la suma del valor presente de cada uno de los créditos.

**Bonos Locales:** Flujos de efectivo descontados de cada bono utilizando las tasas de valorización de RiskAmerica, cada bono se descuenta a su respectiva tasa.

**Bono Internacional:** Se considera la tasa que informa Bloomberg respecto de las transacciones que se realizan en la fecha de cierre del trimestre.

### Riesgo crediticio

El riesgo de crédito de la Sociedad se deriva de su exposición a que su contraparte en determinado contrato o instrumento financiero no cumpla sus obligaciones. Así, se considera tanto el crédito otorgado a clientes, como los activos financieros en cartera.

### Cuentas por cobrar

El riesgo de las cuentas por cobrar proveniente de la actividad comercial (transporte de pasajeros) es limitado, pues el 80% de ingresos de la Sociedad se reciben diariamente en efectivo, en tanto el 20% restante corresponde a ingresos no relacionados con el negocio principal.

El máximo nivel de exposición al riesgo crediticio está dado por el stock de deudores comerciales.

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
Deudores comerciales, bruto	2.930.697	3.022.952
Deterioro deudores comerciales	(752.768)	(1.072.316)
Deudores comerciales, neto	2.177.929	1.950.636
Deudores canal de venta, neto	4.566.117	4.016.205
Otras cuentas por cobrar, neto	1.999.299	1.875.142
<b>TOTAL</b>	<b>8.743.345</b>	<b>7.841.983</b>

Los deudores corresponden principalmente a arriendos de locales comerciales, publicidad y facturas por cobrar, con una baja morosidad.

El deterioro de las cuentas por cobrar es determinado por los informes legales emitidos por la Gerencia de Asuntos Legales de la Sociedad, considerando el tramo de mora de la cuenta, así como las gestiones de cobranzas judiciales y extrajudiciales.

De acuerdo a su antigüedad, el análisis de cuentas por cobrar es el siguiente:

Antigüedad deudores comerciales, neto	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
Menor a 3 meses	1.880.655	1.113.970
De 3 meses a 1 año	87.918	250.811
Mayor a 1 año	209.356	585.855
<b>TOTAL</b>	<b>2.177.929</b>	<b>1.950.636</b>

Antigüedad deudores canal de venta, neto	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
Menor a 3 meses	4.115.793	3.241.213
De 3 meses a 1 año	444.012	728.092
Mayor a 1 año	6.312	46.900
<b>TOTAL</b>	<b>4.566.117</b>	<b>4.016.205</b>

Vencimiento otras cuentas por cobrar, neto	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
Menor a 3 meses	554.765	648.811
De 3 meses a 1 año	1.444.534	1.226.331
<b>TOTAL</b>	<b>1.999.299</b>	<b>1.875.142</b>

### Activos financieros

El nivel de exposición al riesgo de los activos financieros se encuentra establecido en la Política de Inversiones Financieras de la Sociedad.

Al cierre de los años 2017 y 2016, los saldos de activos financieros equivalentes con sus valores razonables, son los siguientes:

Activos Financieros	31-12-2017		
	Hasta 1 año M\$	1 a 5 años M\$	Total M\$
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo</b>			
Disponibles	2.674.758	-	2.674.758
Depósito a Plazo	147.605.384	-	147.605.384
Pactos de Retroventa	1.959.976	-	1.959.976
<b>SUBTOTAL</b>	<b>152.240.118</b>	<b>-</b>	<b>152.240.118</b>

<b>Otros Activos Financieros</b>			
Inversiones financieras	145.038.270	-	145.038.270
Operaciones de Derivados	3.382.956	1.043.400	4.426.356
Arrendamiento financiero	46.551	1.626.957	1.673.508
Pagarés por cobrar	-	583.469	583.469
Otras cuentas por cobrar	-	7.905	7.905
<b>SUBTOTAL</b>	<b>148.467.777</b>	<b>3.261.731</b>	<b>151.729.508</b>
<b>TOTAL</b>	<b>300.707.895</b>	<b>3.261.731</b>	<b>303.969.626</b>

Activos Financieros	31-12-2016		
	Hasta 1 año M\$	1 a 5 años M\$	Total M\$
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo</b>			
Disponible	5.250.747	-	5.250.747
Depósito a Plazo	107.962.318	-	107.962.318
Pactos de Retroventa	5.085.888	-	5.085.888
<b>SUBTOTAL</b>	<b>118.298.953</b>	<b>-</b>	<b>118.298.953</b>

<b>Otros Activos Financieros</b>			
Inversiones financieras	60.997.382	-	60.997.382
Operaciones de Derivados	4.425.482	2.265.313	6.690.795
Arrendamiento financiero	46.087	1.822.470	1.868.557
Pagarés por cobrar	-	451.794	451.794
Otras cuentas por cobrar	-	6.445	6.445
<b>SUBTOTAL</b>	<b>65.468.951</b>	<b>4.546.022</b>	<b>70.014.973</b>
<b>TOTAL</b>	<b>183.767.904</b>	<b>4.546.022</b>	<b>188.313.926</b>

El plazo promedio al vencimiento de las inversiones financieras al 31 de diciembre de 2017 es menor a 90 días, y se encuentran invertidas en bancos, sin que ninguno de ellos tenga un porcentaje significativo respecto de los otros.

Lo anterior se debe a la política de inversión financiera de la Sociedad, que apunta a reducir los riesgos por la vía de diversificar la cartera, estableciendo límites máximos a invertir por cada banco, junto con considerar clasificaciones de riesgo mínimas por emisor.

### 23.3 Gestión de riesgo del capital

En relación a la gestión del capital, la Sociedad busca mantener una estructura óptima de capital reduciendo su costo y asegurando la estabilidad financiera de largo plazo, junto con velar por el cumplimiento de sus obligaciones y covenants financieros establecidos en los contratos de deuda.

Cada año Metro S.A. mediante Junta Extraordinaria de Accionistas capitaliza los aportes del Fisco asociados al financiamiento de sus proyectos de expansión.

La Sociedad, hace seguimiento de la estructura de capital a través de los índices de endeudamiento y patrimonio, los que se muestran a continuación:

Indices	31-12-2017	31-12-2016
Endeudamiento (veces)	0,85	0,88
Patrimonio (MM\$)	2.600.609	2.245.962

### 23.4 Riesgo de “commodities” (No auditado)

Entre los factores de riesgo de commodities de la Sociedad se encuentra el suministro de energía eléctrica que requiere para su operación y la necesidad de continuidad en el servicio, esto ante eventuales interrupciones de este suministro. Al respecto, la Sociedad dispone de un sistema de

alimentación que le permite disminuir la exposición ante cortes en el suministro, al tener conexión directa en dos puntos al Sistema Interconectado Central (SIC), que alimentan las Líneas 1, 2, 5 y 6, como también, dos puntos para la alimentación de Línea 4.

Además, se puede señalar que los sistemas de alimentación de energía eléctrica se encuentran duplicados y frente a la falla de uno de ellos siempre existe un respaldo que permite mantener el suministro de energía para la operación de la red en forma normal.

Los sistemas de control operacional están diseñados con criterios redundantes, es decir, estos funcionan en la modalidad stand by, de manera que ante la ausencia de uno de los sistemas, el otro entra en operación en forma inmediata, manteniendo la operación normal de la red.

Para el caso de las Líneas 1, 2, 5 y 6, ante la eventualidad de una caída en el Sistema Interconectado Central, la empresa distribuidora tiene definido como primera prioridad la reposición del suministro que alimenta el barrio cívico de Santiago, lo que permite que la red de Metro tenga energía en forma simultánea, puesto que Metro es suministrado por los mismos alimentadores.

Actualmente el suministro eléctrico es realizado a través de tres empresas; San Juan, El Pelicano

y Enel. Las dos primeras corresponden a una generación eólica y una fotovoltaica respectivamente, cuyos contratos fueron suscritos el 19 de mayo del 2016 con una duración de 15 años y suministran el 60% de la energía de Metro a través de Energías Renovables No Convencionales (ERNC). Asimismo, la última empresa (ENEL) es una compañía distribuidora con la cual se firmó un contrato en septiembre del 2015 por el 40% de la energía horaria y finaliza en diciembre del 2023.

Con fecha 29 de diciembre se produce la venta de central El Pelicano, cambiando solo su controlador (Sunpower), sin generar riesgos operacionales para el suministro eléctrico de Metro.

## 24. Medio ambiente

Los desembolsos relacionados con el mejoramiento y/o inversión que afectan en forma directa o indirecta a la protección del medio ambiente, por los años terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, son los siguientes:

Proyecto	Imputados a gastos de administración		Imputados a propiedades, plantas y equipos		Desembolsos comprometidos a futuro
	01-01-2017 31-12-2017 M\$	01-01-2016 31-12-2016 M\$	01-01-2017 31-12-2017 M\$	01-01-2016 31-12-2016 M\$	2018 Monto M\$
Ruidos y vibraciones	34.157	20.835	796.455	494.785	3.848.291
Tratamiento de residuos	215.046	442.392	103.914	41.699	404.144
Aguas de infiltración	123.114	128.396	-	-	151.337
Gestión ambiental	148.438	77.156	840.599	884.553	4.986.251
Monitoreo de parámetros contaminantes	28.420	6.606	-	-	7.500
<b>TOTAL</b>	<b>549.175</b>	<b>675.385</b>	<b>1.740.968</b>	<b>1.421.037</b>	<b>9.397.523</b>

Los proyectos señalados se encuentran en proceso al 31 de diciembre de 2017.

## 25. Sanciones

La Sociedad y sus Directores no han recibido sanciones durante los años 2017 y 2016, por parte de la Comisión para el Mercado Financiero u otra entidad fiscalizadora.

## 26. Hechos posteriores

Durante el período comprendido entre el 01 de enero y el 12 de marzo de 2018, han ocurrido los siguientes hechos posteriores, que no afectan la situación financiera y resultados de la Sociedad.

Por carta N° 020 del 08 de enero, se informa que por acuerdo de Directorio, adoptado por unanimidad de los directores asistentes, en sesión celebrada el día 08 de enero, se resolvió convocar a Junta Extraordinaria de Accionistas para el día 25 de enero a las 11:00 horas, en las oficinas de la Empresa, con el objeto de pronunciarse sobre la modificación de los estatutos sociales en lo referente a remuneración del Directorio. La tabla de materias a tratar en la reunión indicada se remitirá oportunamente a esa Comisión.

Por carta N° 044 del 23 de enero, se informa que en sesión de Directorio celebrada el día 22 de enero, se acordó designar como directora a doña

Marcela Munizaga Muñoz, luego de la renuncia del ahora ex director Claudio Soto Gamboa, hecho informado con fecha 11 de octubre de 2017.

Por carta N° 046 del 26 de enero, se informa que con fecha 25 de enero se llevó a cabo la 38° Junta Extraordinaria de Accionista, en ella se acordó, reemplazar el actual Artículo Vigésimo Tercero de los estatutos sociales, estableciendo un nuevo sistema para fijar las remuneraciones de los directores.

Julio E. Pérez Silva  
Contador General

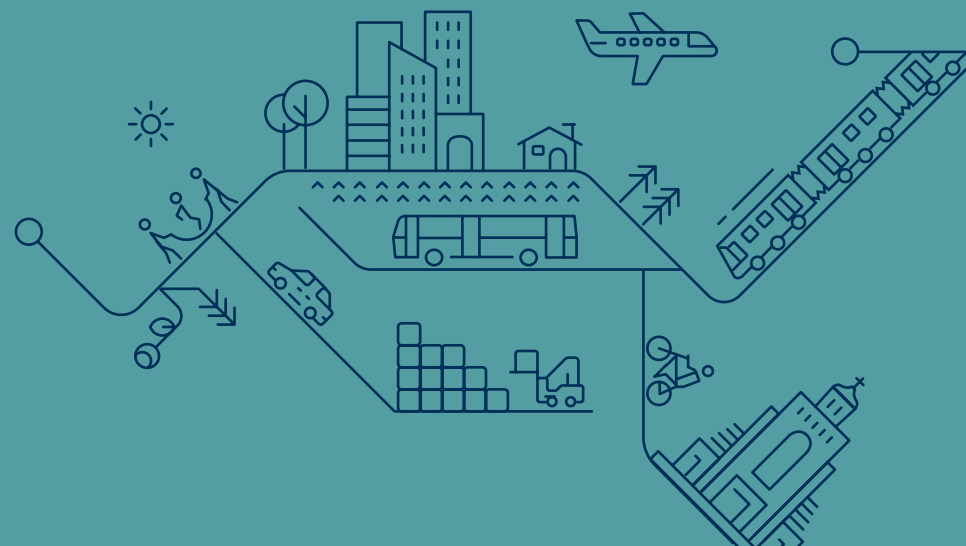
Rubén Alvarado Vigar  
Gerente General





10

## Declaración de Responsabilidad



# 10 | Declaración de Responsabilidad

Los Directores y Gerente General de Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. ("Metro S.A."), firmantes de esta declaración, se hacen responsables bajo juramento respecto de la veracidad de toda la información incorporada en la Memoria Anual 2017 de Metro S.A. La firma de esta declaración es efectuada en cumplimiento de la Norma de Carácter General N° 30 y sus modificaciones, emitida por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

Nombre	Cargo	C.I.	Firma
Rodrigo Azócar Hidalgo	Presidente Directorio	6.444.699-1	
Paulina Soriano Fuenzalida	Vicepresidenta	8.783.340-2	
Karen Poniachik Pollak	Directora	6.379.415-5	
Marcela Munizaga Muñoz	Directora	8.567.613-K	
Carlos Mladinic Alonso	Director	6.100.558-7	
Vicente Pardo Díaz	Director	6.317.380-0	
Vladimir Glasinovic Peña	Director	15.312.333-0	
Rubén Alvarado Vigar	Gerente General	7.846.224-8	

Santiago, 27 de marzo de 2018